



de Melkerij

Strategisch meerjarenplan
AGB 2026-2031





1. Beleidsverklaring	3
2. Strategische nota	7
3. M1: Financieel doelstellingenplan	18
4. M2: Staat van het financieel evenwicht	20
5. M3: overzicht van de kredieten	22
6. T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	23
7. T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	24
8. T3: Evolutie van de financiële schulden	26
9. Overzicht van de investeringen	27
10. Financiële risico's	28
11. Overzicht van de personeelsinzet	29
12. Overzicht van de verbonden entiteiten	29
13. Grondslagen en assumpties	30
14. Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties	31

Beleidsverklaring agb@zemst 2026–2031

1. Identiteit en opdracht van het AGB

Het autonoom gemeentebedrijf agb@zemst is een extern verzelfstandigd agentschap van de gemeente Zemst.

Het staat in voor het beheer, de exploitatie en de verdere ontwikkeling van gemeentelijke infrastructuur voor vrijetijdsactiviteiten, met als locaties:

- Gemeenschapscentrum de Melkerij
- Sporthal Den Turfput

Vanuit deze opdracht werkt agb@zemst actief mee aan de uitvoering van het gemeentelijk cultuur- en sportbeleid en draagt het bij aan een duurzaam, inclusief en toekomstgericht Zemst.

2. Missie

Wij creëren optimale voorwaarden voor vrijetijdsbeleving, ontmoeting en gemeenschapsvorming. Wij stellen kwaliteitsvolle en toegankelijke vrijetijdsinfrastructuur ter beschikking, ontwikkelen een professioneel en divers cultuuraanbod, en ondersteunen burgers, verenigingen en andere lokale actoren in hun sportieve, socio-culturele, artistieke en gemeenschapsvormende initiatieven.

Zo dragen we bij aan een levendige, betrokken en cultureel rijke Zemstse gemeenschap.

3. Visie

Het agb@zemst streeft naar:

- kwaliteitsvolle en betaalbare vrijetijdsinfrastructuur voor diverse gebruikers;
- een culturele werking via GC De Melkerij, met ontmoeting als kern;
- een organisatie die de waarden van het lokaal bestuur – mensgerichtheid, vertrouwen en innovatie – uitdraagt;
- een toekomstgericht, duurzaam en financieel gezond beheer.

4. Strategische doelstellingen

4.1. Vrijetijdsinfrastructuur

- We zorgen voor een klantvriendelijke en betaalbare verhuur van Sporthal Den Turfput en GC De Melkerij, op basis van duidelijke afspraken en met extra aandacht voor Zemstse verenigingen.
- We investeren in moderne, inclusieve en multifunctionele infrastructuur voor alle leeftijden.
- We werken een ondersteuningsaanbod en aanvullende dienstverlening uit voor gebruikers – in het bijzonder voor verenigingen – zodat zij de infrastructuur nog beter kunnen inzetten voor hun werking.

4.2 Cultuurbeleid

- GC de Melkerij wordt verder ontwikkeld tot het bruisende hart van Zemst: een laagdrempelige ontmoetingsplek met een kwaliteitsvol en divers cultuuraanbod, waar ook verenigingen en opkomend lokaal talent alle ruimte krijgen.
- Het cultuuraanbod richt zich naar alle inwoners, met bijzondere aandacht voor families, kinderen, jongeren, senioren en scholen. Het programma omvat verschillende kunstdisciplines, waarbij zowel populaire als meer alternatieve vormen worden aangeboden. Via gerichte initiatieven verlagen we de drempels voor kwetsbare Zemstenaars, zodat iedereen volwaardig kan deelnemen.
- We investeren in een sterke en warme publiekswerking, gericht op direct en persoonlijk contact met het publiek. Dit omvat onder andere de uitbouw van een toegankelijke fysieke frontbalie, een hedendaagse en gebruiksvriendelijke website, en een brede communicatie via digitale en gedrukte kanalen.
- We stimuleren actief het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk en lokale en regionale samenwerking met omliggende gemeenten, ter versterking en verrijking van het culturele aanbod.
- De intense samenwerking met Eetcafé de Melkerij is vastgelegd in de concessieovereenkomst en zorgt samen met het gemeenschapscentrum voor een totaalbeleving.

Prioritaire actie 3.3.1

We bieden via GC de Melkerij een kwaliteitsvol cultuuraanbod voor families, kinderen en scholen.

5. organisatorische ontwikkeling

- Met een nieuwe, gereduceerde samenstelling van de raad van bestuur en een vernieuwd directiecomité streeft agb@zemst naar een professionele en efficiënte organisatie.
- Een adviescommissie die bestaat uit experts van Zemst geven periodiek feedback op de bestaande werking en inspireert de Raad van bestuur en het directiecomité met interessante praktijken, ervaringen en toekomstideeën.

6. Financieel beleid

- Agb@zemst garandeert een transparante en verantwoorde financiële werking, volledig in lijn met de beheersovereenkomst en de geldende regelgeving.
- Middelen worden ingezet met aandacht voor efficiëntie en effectiviteit.

7. Duurzaamheid

- Het AGB streeft naar ecologische én economische duurzaamheid in alle investeringen en beheersbeslissingen.
- Infrastructuur wordt toekomstgericht ontwikkeld, met oog voor energiezuinigheid, multifunctionaliteit en duurzaam materiaalgebruik.

Kerncijfers bij de beleidsverklaring:

1. De autofinancieringsmarge (schema M2)

De AFM is een belangrijke indicator die meet of, en in welke mate, het structureel evenwicht wordt bereikt. Dit evenwicht wordt bereikt als er

voldoende overschot is in het exploitatiebudget om de kapitaalsaflossingen van onze lopende leningen te kunnen betalen. De AFM, uitgedrukt in euro, moet minstens in het laatste boekjaar van het meerjarenplan positief zijn.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466

2. Het beschikbaar budgettair resultaat (schema M2)

Het BBR is een andere belangrijke indicator die meet of, en in welke mate, het toestandsevenwicht wordt bereikt. Dit evenwicht duidt op een positieve kaspositie. De BBR, uitgedrukt in euro, moet elk boekjaar van het meerjarenplan positief zijn.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
122.007	115.393	121.444	129.673	135.248	136.713

3. De financiële schuld (schema T3)

De schuldenlast wijzigt jaarlijks doordat de lopende leningen worden afbetaald en nieuwe leningen worden opgenomen. Ook de Leasing van de openbare verlichting wordt meegenomen. Hieronder wordt per jaar in euro weergegeven hoeveel de geraamde schuldenlast bedraagt.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
11.195.175	11.224.332	11.245.548	11.088.933	10.928.112	10.845.682

4. De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies in euro (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000

5. De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone in euro: niet van toepassing

6. De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone in euro: niet van toepassing

7. De personeelsuitgaven (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
0	0	0	0	0	0

8. De aanslagvoet in percentage en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting: niet van toepassing

9. De aanslagvoet in aantal opcentiemen en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing: niet van toepassing

10. De ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
0	0	0	0	0	0

11. Het aantal inwoners op 1 januari 2025: 23 383



SN: Strategische Nota

2026-2031

de Melkerij

Jaarnaalvolgnummers: Budg. 2950

Autonoom gemeentebedrijf (0653.868.981)

Voorzitter: Koen Vandermeiren

De Griet 1, 1980 Zemst

Ondervoorzitter: Bart Coopman

Overzicht beleidsdoelstellingen

1.: Zemst zet in op zorg en welzijn met toegankelijke opvang, buurtzorg, leeransen en dierenwelzijn *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst bouwt aan een zorgzame gemeente met een vernieuwde welzijnssite, toegankelijke kinderopvang, sterke buurtgerichte zorg, een stimulerende leef- en leeromgeving en aandacht voor dierenwelzijn. We breiden opvang en onderwijsfaciliteiten uit, versterken sociale netwerken, ondersteunen kwetsbare gezinnen en nieuwkomers, investeren in seniorenvriendelijkheid en verbeteren dierenwelzijn. Zo creëren we een inclusieve, nabije en warme gemeenschap waar iedereen mee is.

2.: Zemst streeft naar duurzame ruimtelijke groei met sterke kernen, open ruimte en vlotte mobiliteit *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor duurzame ruimtelijke ontwikkeling met sterke dorpskernen, behoud van open ruimte, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen, vlotte en veilige mobiliteit en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Door wonen, mobiliteit, natuur en economie geïntegreerd te benaderen, bouwen we aan een leefbare gemeente die evenwichtig groeit en tegelijk haar groene identiteit behoudt.

3.: Zemst stimuleert een dynamisch, toegankelijk en verbonden vrijetijds- en verenigingsleven *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt jeugd, sport, cultuur en verenigingen met een toegankelijk, divers en samenhangend vrijetijdsaanbod. We verlagen administratieve drempels, ondersteunen verenigingen praktisch en inhoudelijk, investeren in infrastructuur en creëren meer ruimte voor ontmoeting, creativiteit en beweging. Zo bouwen we aan een levendige, inclusieve en verbonden gemeenschap waar iedereen kansen krijgt om deel te nemen.

4.: Zemst garandeert efficiënte en klantgerichte dienstverlening met nabijheid en betrokkenheid *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor efficiënte, innovatieve en klantgerichte dienstverlening die nabij, duidelijk en betrouwbaar is. We combineren digitale oplossingen met persoonlijk contact, versterken participatie en investeren in een wendbare interne organisatie. Dit trekken we ook door in het beheer van onze gemeentelijke gebouwen en ons wagenpark, die we actief in lijn brengen met klimaatdoelstellingen en energetische verplichtingen. Zo bouwen we aan een overheid die inwoners vlot bereikt, ondersteunt en betreft.

5.: Zemst bevordert een veilige en leefbare gemeente door preventie, handhaving en samenwerking

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt veiligheid en leefbaarheid via gerichte preventie, consequente handhaving en nauwe samenwerking met inwoners, politie, brandweer en andere partners. Zo creëren we een gemeente waar mensen zich veilig voelen en waar problemen snel, zichtbaar en kordaat worden aangepakt.

6.: GBB

Kwalitatieve omschrijving: Gelijkblijvend beleid

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: 1.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 1.4.

We investeren in een toegankelijke en toekomstgerichte leef- en leeromgeving voor alle kinderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 1.4.2.

We behalen het label kindvriendelijke gemeente.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst het beleid structureel afstemmen op de leefwereld en rechten van kinderen en jongeren. Het behalen van het label Kindvriendelijke Gemeente is daarbij een richtinggevend doel, dat helpt om in alle beleidsdomeinen bewuster te kijken door de "kindbril". De focus ligt op het creëren van gelijke kansen, een gezonde ontwikkeling en meer ruimte voor ontmoeting en beleving dicht bij huis. De gemeente wil jongeren stimuleren om hun jeugd in Zemst zelf te beleven, met aandacht voor veilige, toegankelijke en inspirerende omgevingen.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente doorloopt de komende jaren het traject naar het label "Kindvriendelijke Gemeente" en gebruikt dit als toetssteen voor andere beleidsdomeinen. Het gaat om een teamoverschrijdende aanpak waarbij de financiële inzet rechtstreeks beperkt is, maar de impact groot doordat beleidskeuzes bewust worden getoetst op hun effect voor kinderen, jongeren en gezinnen.

We willen dat jongeren hun jeugd in eigen gemeente kunnen beleven via een gevarieerder vrijetijdsaanbod en toegankelijke ontmoetingsplaatsen. Bij inrichting van de openbare ruimte en bij evenementen wordt rekening gehouden met hun noden, zonder onnodige regels of drempels. Ook het mentaal welzijn, de kinderopvang en het onderwijs blijven belangrijke aandachtspunten. Tegen 2031 moet het beleid van Zemst herkenbaar zijn als kindvriendelijk: met meer kansen, meer betrokkenheid en meer ruimte om op te groeien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 1.6.

1.6 We creëren een inclusieve en zorgzame woon- en leefomgeving voor senioren, met aandacht voor autonomie, verbondenheid en passende ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 1.6.12.

We voeren de verbouwingen en nieuwbouw van de zorg- en welzijnssite uit met oplevering in 2029 (fase 1 masterplan).

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie voert Zemst de eerste bouwfase van het masterplan voor de zorg- en welzijnssite Releghem uit, met voorlopige oplevering voorzien in 2029 (volgens de bestaande planning). De site vormt het hart van een zorgzame en leeftijdsvriendelijke gemeente, waar wonen, zorg, ontmoeting en ontspanning elkaar versterken. Het project brengt een vernieuwd woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, Huis van het Kind, bistro en ondersteunende diensten samen op één toegankelijke campus. Zo wil de gemeente inspelen op de vergrijzing en de groeiende vraag naar kleinschalige en verbonden zorgvormen.

VERWACHTE REALISATIE

De uitbouw van de zorg- en welzijnssite verloopt gefaseerd om de continuïteit van de bestaande dienstverlening te garanderen. In deze eerste fase staan de bouw van het nieuwe woonzorgcentrum en de renovatie van het historische OCMW-gebouw centraal. Dat gebouw krijgt een nieuwe bestemming met onder meer het lokaal dienstencentrum, een bistro en ruimte voor (een deel van) de administratieve diensten. De site wordt ontworpen als een open en levendige omgeving met aandacht voor autonomie, inclusie en sociale verbondenheid. Bestaande voorzieningen zoals het huidige woonzorgcentrum, het (consultatiebureau van) Huis van het Kind en de assistentiewoningen blijven tijdens de werken in gebruik. De planning laat toe om flexibel in te spelen op toekomstige noden, bijvoorbeeld via bijkomende woon- of zorgvormen in latere fases. Tegen 2030 moet de eerste fase zichtbaar afgerond zijn en de nieuwe infrastructuur operationeel: een moderne en warme zorgsite die ontmoeting bevordert, zelfstandig wonen ondersteunt en zorg op maat mogelijk maakt, met een duidelijke focus op duurzaamheid, toegankelijkheid en samenleven tussen generaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 1.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 1.7.2.

We versterken het dierenopvangcentrum en voeren een integraal zwerfdierenbeleid met aandacht voor intergemeentelijke samenwerking.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement voor dierenwelzijn versterken door het dierenopvangcentrum structureel te ondersteunen en een integraal zwerfdierenbeleid uit te bouwen. De gemeente beschouwt dierenwelzijn als onderdeel van een zorgzame samenleving: met aandacht voor opvang, bescherming en sensibilisering. Door samen te werken met partners zoals Pootjesparadijs wil Zemst zwerfkatten en verloren honden en katten op een diervriendelijke manier opvangen en herplaatsen, en tegelijk inwoners bewust maken van hun verantwoordelijkheid als diereneigenaar. Binnen het beleid blijft ruimte om de samenwerking, werkingsmiddelen en opvangcapaciteit bij te sturen op basis van evoluerende noden, vrijwilligerswerking en intergemeentelijke afspraken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft samenwerken met Pootjesparadijs voor de opvang van verloren honden en katten en voor het zwerfkattenbeleid. Jaarlijks worden deze overeenkomsten geëvalueerd en indien nodig bijgesteld. De werking van het dierenopvangcentrum wordt verder ondersteund via gerichte subsidies en logistieke hulp, met aandacht voor de kwaliteit van de infrastructuur, het dierenwelzijn en de opleiding van medewerkers en vrijwilligers. Zemst behoudt haar label van Diervriendelijke Gemeente en stimuleert ook intergemeentelijke samenwerking om het zwerfdierenbeleid efficiënter en diervriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.1.

We ondersteunen een duurzame landbouwsector die voedselproductie, natuurbeheer en biodiversiteit combineert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 2.1.2.

We voeren een lokale voedselstrategie uit om duurzame en lokale voedselproductie te realiseren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de lokale voedselketen versterken en inzetten op duurzame, eerlijke en nabij geproduceerde voeding. De voedselstrategie vormt het kader om landbouw, korte keten, natuurbeheer en bewust verbruik met elkaar te verbinden. De gemeente wil zowel producenten als consumenten dicht bij elkaar brengen en lokale landbouw een toekomst geven in balans met de open ruimte. Het beleid zet in op samenwerking met bestaande initiatieven en netwerken, zoals Straffe Streek en behoudt beleidsruimte om nieuwe partnerschappen en projecten op te starten naarmate inzichten en kansen groeien.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering van de voedselstrategie verloopt stapsgewijs en in nauwe samenwerking met lokale landbouwers, verenigingen en regionale partners. De gemeente ondersteunt de korte keten via markten, proeverijen en promotie van streekproducten. Projecten zoals de lokale voedselregisseur en de boerenmarkten vormen het kloppend hart van deze aanpak, met aandacht voor educatie, workshops en belevingsactiviteiten. Naast sensibilisering rond gezonde, lokale voeding worden ook duurzame productiemethoden aangemoedigd, onder meer via opleidingen en partnerschappen binnen de landbouwsector. Instrumenten zoals een lokaal label of streekproductenmanden kunnen worden ingezet om Zemstse producten herkenbaar te maken. De budgettaire inzet blijft beperkt, maar de actie werkt als hefboom voor samenwerking, bewustwording en verbinding tussen landbouw, economie en milieu. Tegen 2031 moet zichtbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar lokale producenten sterker staan, inwoners bewuster consumeren en duurzame landbouw vanzelfsprekend deel uitmaakt van het ruimtelijke en economische beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.2.

We beschermen en versterken het milieu door ontharding, biodiversiteit en klimaatadaptatie centraal te stellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 2.2.3.

We realiseren een versterkt en vergroot klimaatbestendig groenblauw netwerk door in te zetten op natuureducatie, beleving en betrokkenheid.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst haar open ruimte toekomstbestendig maken door groene en blauwe netwerken sterker met elkaar te verbinden. Het gaat om een strategische keuze voor klimaatadaptatie, biodiversiteit en leef-kwaliteit: water vasthouden waar het valt, natuurgebieden verbinden en bewoners meer toegang geven tot kwalitatief groen. De gemeente kiest bewust voor een overkoepelende aanpak waarin projecten in verschillende beek- en riviervalleien samen één groter landschappelijk geheel vormen. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de focus en middelen te kunnen bijsturen in functie van subsidies, partnerschappen of nieuwe inzichten.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering verloopt gefaseerd tussen 2026 en 2031, met prioriteit voor lopende projecten zoals Blukenbergbos, Gulderij, Zennelintbos, COWALA, Kesterbeek ("Levend Water"), enzovoort. De gemeente werkt hiervoor samen met Regionaal Landschap Brabantse Kouters, ORIOM, VMM, VLM, ANB en de provincie, en koppelt acties aan het Hemelwater- en Droogteplan en de Blue Deal. Jaarlijkse investeringen en subsidies worden afgestemd op projectrijpheid en financiële haalbaarheid, waarbij flexibiliteit behouden blijft om middelen te herschikken tussen projecten. Tegen 2031 moet een samenhangend netwerk van natuur- en waterstructuren zichtbaar zijn: meer biodiversiteit, betere waterbuffering en toegankelijk groen op wandelafstand voor elke inwoner.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.3.

We verbeteren de mobiliteit en verkeersveiligheid met een multimodaal en toekomstgericht mobiliteitsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640

Prioritaire actie: 2.3.1.

We werken een mobiliteitsplan uit dat richting geeft aan keuzes rond gemobiliseerd verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer in heel Zemst.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie ontwikkelt Zemst een nieuw mobiliteitsplan dat richting geeft aan alle toekomstige keuzes rond verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer. Het plan vormt het fundament voor een veilig, duurzaam en leefbaar mobiliteitsbeleid waarin elke weggebruiker, van voetganger tot landbouwer, zijn plaats krijgt. De kindnorm fungeert daarbij als leidraad: elke 10-jarige moet zich veilig en zelfstandig te voet of met de fiets kunnen verplaatsen naar school, sportclub of jeugdvereniging. Deze actie is prioritair omdat ze zorgt voor samenhang tussen deelprojecten, duidelijke beleidskeuzes en een gedragen visie op mobiliteit. Binnen dit kader blijft ruimte om prioriteiten en middelen flexibel te heroriënteren op basis van data, participatie en nieuwe mobiliteitstrends.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente start in 2026 met de opmaak van het mobiliteitsplan, op basis van verkeerstellingen, data-analyse en participatie met inwoners, scholen, jongeren en experts. De studie omvat het volledige grondgebied en brengt alle vervoersmodi (auto, fiets, voetganger en openbaar vervoer) in balans. Daarbij worden onder meer bushaltes, schoolroutes, snelheidszones en parkeerplaatsen geëvalueerd. De voorziene budgetten hebben rechtstreeks betrekking op deze voorbereidende studies, metingen en kleine ingrepen zoals het verbeteren van haltes, fietsenstallingen en schuilhuisjes. Grote wegeniswerken en infrastructuurinvesteringen worden apart begroot binnen andere actieplannen of investeringsprojecten. Vanaf 2027 worden de eerste maatregelen uit het mobiliteitsplan uitgevoerd, in samenwerking met partners zoals De Lijn, AWV en de provincie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 2.3.4.

We maken ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) op gericht op kernversterking en het beschermen van de open ruimte.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar ruimtelijke visie versterken door nieuwe Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op te maken die kernversterking combineren met de bescherming van open ruimte. De RUP's vormen een belangrijk instrument om duurzame groei te sturen: compact wonen in de kernen waar dat kan, en behoud van waardevolle open natuurgebieden en landbouwgebieden elders. Zo bewaart de gemeente het evenwicht tussen leef-kwaliteit, economische ontwikkeling en natuur. De actie is prioritair omdat ze richting geeft aan toekomstige ruimtelijke keuzes en duidelijkheid biedt aan inwoners, eigenaars en ontwikkelaars. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de volgorde en inhoud van RUP's bij te sturen volgens maatschappelijke noden en beschikbare middelen.

VERWACHTE REALISATIE

Tussen 2026 en 2029 worden de nodige RUP's opgemaakt, met focus op kernversterking, open ruimte, duurzame mobiliteit en klimaatbestendigheid. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de opmaak van de RUP's, de werking van de GECORO en het lidmaatschap bij de VRP. De opmaak gebeurt in nauwe samenwerking met experts, de GECORO en de bevolking, met aandacht voor participatie, multifunctioneel ruimtegebruik en verankering van groenblauwe netwerken. De gemeente onderzoekt ook subsidiemogelijkheden om de opmaak deels te financieren. Tegen 2031 moet Zemst beschikken over een reeks actuele en goedgekeurde RUP's die richtinggevend zijn voor het vergunningenbeleid en die zorgen voor sterke, compacte kernen, meer kwalitatieve open ruimte en een ruimtelijke structuur die voorbereid is op toekomstige uitdagingen zoals vergrijzing, klimaatverandering en het versterken van leefbare kernen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.4.

2.4 We sturen de ruimtelijke ontwikkeling richting kernversterking, duurzame verdichting en behoud van open ruimte.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 2.4.1.

We geven religieus erfgoed een duurzame en toekomstgerichte bestemming.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar waardevol religieus erfgoed op een duurzame en toekomstgerichte manier bewaren, herstellen en een nieuwe bestemming geven. Religieus erfgoed (zoals kerken, kapellen en oorlogs- en grafmonumenten) vormt een belangrijk onderdeel van onze lokale geschiedenis en identiteit. De gemeente Zemst wil deze sites niet alleen beschermen, maar ook toegankelijk en betekenisvol houden voor huidige en toekomstige generaties. Daarom zet Zemst in op zowel structureel onderhoud als vernieuwende visies op hergebruik. Door het opwaarderen van oorlogsmonumenten en het herstel van grafmonumenten die aan de gemeente werden overgedragen, blijft dit patrimonium in goede staat. Daarnaast ondersteunt de gemeente het peterschap voor klein onderhoud aan kapellen, waarbij vrijwilligers een actieve rol krijgen in het levend houden van dit erfgoed. Tegelijk wordt werk gemaakt van een toekomstgerichte herbestemming van grotere erfgoedsites, zoals de kerk van Hofstade. Via participatie, haalbaarheidsstudies en onderzoek naar geschikte partners en beheermodellen wil Zemst komen tot gedragen en duurzame herbestemmingen die zowel het erfgoed respecteren als nieuwe maatschappelijke functies mogelijk maken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft investeren in het behoud en herstel van religieus erfgoed. Oorlogsmonumenten worden opgewaardeerd en grafmonumenten die aan de gemeente zijn overgedragen, worden onderhouden en waar nodig gerestaureerd. Het peterschap door burgers voor klein onderhoud van kapellen wordt ondersteund en jaarlijks opgevolgd. Daarnaast blijft Zemst jaarlijks lid van Monumentenwacht die instaat voor de deskundige inspectie van de kerken, kapel OLV in 't Hammeke en de pastorie van Elewijt; in 2027 worden zowel de kapel als de pastorie opnieuw volledig geïnspecteerd. Voor de herbestemming van de kerk van Hofstade voorziet Zemst in 2026 middelen voor een onderzoekstraject waarin de noden en wensen van mogelijke partners/investeerders, inwoners en andere belanghebbenden in kaart worden gebracht. Samen met Platform Toekomst Parochiekerken zal worden onderzocht hoe we hier een participatief project van kunnen maken. In 2027 wordt dit verdergezet met budget voor een haalbaarheidsstudie, inclusief onderzoek naar mogelijke partners en beheermodellen, evenals een marktbevraging. Deze stappen moeten leiden tot een gedragen, haalbare en duurzame toekomstige invulling van het gebouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.5.

We creëren een divers en betaalbaar woonaanbod, met aandacht voor duurzaamheid en woonkwaliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 2.5.4.

We stimuleren en faciliteren een betaalbaar, kwaliteitsvol en toekomstgericht woningaanbod en zetten in op innovatieve woonvormen.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst het tekort aan betaalbare woningen aanpakken en tegelijk ruimte creëren voor vernieuwende woonvormen die inspelen op de woonnoden van vandaag en morgen. De gemeente zet haar eigen patrimonium in als hefboom om het aanbod te verruimen en hanteert transparante verkoopprocedures via het Wonen in Eigen Streek (WIES)-decreet en het gemeentelijk verkoopreglement. Daarbij krijgen lokale inwoners voorrang en wordt de betaalbaarheid gegarandeerd. Deze actie is prioritair omdat ze het woonbeleid concreet maakt: door eigen gronden doelgericht in te zetten en partners te zoeken die renovatie, sociale huur en innovatieve woonvormen mogelijk maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om kavels, verkoopmomenten en samenwerkingen flexibel af te stemmen op marktevoluties en maatschappelijke noden.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente verkoopt tussen 2026 en 2031 een reeks gemeentelijke kavels, deels via het WIES-decreet en deels via het gemeentelijk verkoopreglement. De opbrengsten van deze verkopen worden gespreid over de bestuursperiode en dienen om nieuwe wooninitiatieven mogelijk te maken. Parallel onderzoekt de gemeente in een andere actie samen met Vlabinvest en de woonmaatschappij Het Vlaamse Woonanker welke gemeentelijke woningen of gronden kunnen worden ingezet voor renovatie of gemengde woonprojecten met sociale, geconventioneerde en private huur. Daarnaast blijft er ruimte om innovatieve woonvormen te verkennen, zoals cohousing, zorgwoningen en kleinschalige projecten voor senioren of personen met een beperking. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de voorbereidende en organisatorische taken rond verkoop, samenwerking en begeleiding van projecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: 3.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 3.2.

We investeren in een breed en kwalitatief sportaanbod dat beweging en gezondheid stimuleert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000

Prioritaire actie: 3.2.4.

We zorgen via samenwerkingen voor structureel (overdekt) zwemwater voor onze inwoners, als deel van een kwalitatief sport- en gezondheidsaanbod.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar inwoners, scholen en sportverenigingen blijvend toegang geven tot kwaliteitsvol en toegankelijk zwemwater. Zwemmen is een basisvaardigheid en een belangrijk onderdeel van een gezond en sportief leven. De gemeente kiest daarom voor een duurzame en structurele samenwerking met andere besturen en Sport Vlaanderen om de realisatie en exploitatie van een overdekt zwembad mogelijk te maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de financiële haalbaarheid, samenwerkingsvorm en gebruiksmodaliteiten bij te sturen naargelang de voortgang van het dossier.

VERWACHTE REALISATIE

Zemst blijft in de overgangperiode samenwerken met Mechelen voor het gebruik van tijdelijke zwemfaciliteiten, zodat scholen en inwoners kunnen blijven zwemmen. Intussen wordt verder gewerkt aan het gezamenlijke dossier met Sport Vlaanderen en de betrokken gemeentebesturen voor de realisatie van een nieuw overdekt zwembad, met aandacht voor toegankelijkheid, duurzaamheid en een billijke verdeling van de kosten.

Vanaf de opening van het nieuwe zwembad, naar verwachting in 2031, zal Zemst bijdragen aan de privaat-publieke samenwerking via een jaarlijkse algemene werkingssubsidie. Tegen 2031 moet duidelijk zijn dat Zemst haar inwoners opnieuw structureel toegang biedt tot overdekt zwemwater als vast onderdeel van een breed en gezond sportaanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 3.3.

We stimuleren een breed en inclusief cultuuraanbod dat verbinding en participatie bevordert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	463.635	367.935	348.350	342.900	424.900	349.900
Ontvangsten	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000

Prioritaire actie: 3.3.1.

We organiseren dankzij het gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol en doelgroepgericht cultuuraanbod voor Zemstse families, kinderen en basisscholen.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst via gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol, laagdrempelig en gezinsgericht cultuuraanbod blijven garanderen. Cultuur wordt ingezet als middel om mensen samen te brengen, om ontmoeting tussen generaties te stimuleren en om ook jonge inwoners in contact te brengen met podiumkunsten. De nadruk ligt op toegankelijkheid en beleving: cultuur als verbindende kracht in de gemeenschap. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om jaarlijks accenten te leggen op basis van grondige evaluaties, publieksbereik en partnerschappen.

VERWACHTE REALISATIE

GC de Melkerij blijft het kloppend hart van het lokale cultuurleven, met een programmatie die families, kinderen en scholen aanspreekt. De gemeente streeft naar een evenwicht tussen artistieke kwaliteit, betaalbaarheid en diversiteit van aanbod. Daarbij wordt ingezet op samenwerkingen met culturele partners en verenigingen om het aanbod breed en inclusief te houden. Ook lokaal talent krijgt voldoende aandacht. Het programma omvat zowel professionele voorstellingen als educatieve en recreatieve initiatieven, met specifieke aandacht voor jonge gezinnen en scholen. Ticketprijzen worden bewust laag gehouden om cultuur voor iedereen toegankelijk te maken, ook al dekt dit niet de volledige kostprijs. Tegen 2031 moet de Melkerij verder herkenbaar zijn als een warme, toegankelijke plek waar cultuur mensen verbindt en waar elke inwoner, jong of oud, iets van zijn gading vindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	36.500	36.500	36.500	36.500	36.500	36.500
Ontvangsten	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000

Prioritair actieplan: 3.7.

We waarderen en versterken het vrijwilligerswerk door coördinatie, ondersteuning en promotie van vrijwilligersinitiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 3.7.1.

We voeren een zichtbaar gedragen extern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement tonen voor het brede vrijwilligerswerk in de gemeente, ook buiten de eigen organisatie. Vrijwilligers die zich inzetten voor sportclubs, jeugdverenigingen, culturele organisaties en andere lokale initiatieven vormen een belangrijke pijler van het gemeenschapsleven. Het doel is om deze verenigingen en hun vrijwilligers te ondersteunen, zodat zij hun werking kwaliteitsvol kunnen verderzetten en versterken.

VERWACHTE REALISATIE

Om het vrijwilligerswerk binnen lokale verenigingen te versterken, zet Zemst in op verschillende ondersteunende acties. We bieden duidelijke informatie en advies over wetgeving, verzekeringen en praktische vragen, zodat verenigingen en hun vrijwilligers goed geïnformeerd zijn. Daarnaast organiseren we vormingen en infosessies om competenties te versterken en vrijwilligers beter te ondersteunen in hun rol. Ook samenwerking staat centraal: er worden ontmoetingsmomenten en een platform gecreëerd waar verenigingen ervaringen kunnen uitwisselen en samenwerkingen kunnen opbouwen. Waardering en erkenning krijgen een zichtbare plaats. Tot slot stimuleren we inclusie en verjonging door diversiteit te bevorderen en jonge vrijwilligers actief aan te trekken, zodat het vrijwilligerswerk in Zemst toekomstbestendig blijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 3.7.2.

We voeren een zichtbaar gedragen intern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Zemst wil haar interne vrijwilligersbeleid verder uitdiepen en verfijnen om een sterk, toekomstgericht en gedragen kader te realiseren. Hoewel er al een beleid bestaat, wordt dit geactualiseerd tot een uniform document dat door alle gemeentelijke diensten wordt toegepast. Dit kader bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratieve processen, maar biedt tegelijk flexibiliteit zodat elke dienst het kan afstemmen op haar eigen werking en noden. Het doel is om een consistent en transparant beleid te creëren dat richting geeft aan alle teams en inspeelt op actuele uitdagingen zoals diversiteit, verjonging en duurzame betrokkenheid. Door nauwe samenwerking en actieve betrokkenheid van alle diensten via overleg, interne communicatie en vormingsmomenten, wordt ervoor gezorgd dat het beleid niet alleen op papier staat, maar ook in de praktijk gedragen wordt. Daarnaast stimuleert het beleid een vrijwilligersvriendelijke cultuur met aandacht voor waardering en erkenning, inclusief uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Het bevordert inclusie en verjonging zodat de vrijwilligersgroep een weerspiegeling vormt van de samenleving, en combineert flexibiliteit met verantwoordelijkheid. Administratieve duidelijkheid over wettelijke verplichtingen en interne afspraken blijft gegarandeerd. Door deze versterking wil Zemst niet alleen richting geven aan de interne werking, maar ook bijdragen aan een positief imago van de gemeente als organisatie waar vrijwilligers zich welkom, gewaardeerd en goed ondersteund voelen. Het beleid wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast aan nieuwe inzichten en maatschappelijke ontwikkelingen, zodat het actueel en relevant blijft.

VERWACHTE REALISATIE

De actie richt zich op het ontwikkelen van een geactualiseerd en uniform vrijwilligerskader voor alle gemeentelijke diensten. Dit document bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratie, met ruimte voor dienst specifieke accenten. Er wordt draagvlak gecreëerd via overleg, interne communicatie en vorming, zodat het beleid ook in de praktijk leeft. Bestaande processen zoals inschrijving, meldingsplicht en kostenvergoedingen worden herzien en geoptimaliseerd. Daarnaast wordt een vrijwilligersvriendelijke cultuur zichtbaar gemaakt door uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Tot slot vindt jaarlijks een evaluatie plaats om het beleid actueel te houden en aan te passen aan nieuwe inzichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: 4.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 4.4.

We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening afgestemd op de noden van onze inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 4.4.2.

We verbeteren de toegankelijkheid in Zemst via gerichte screening, sensibilisering en samenwerking, gecombineerd met aanpassingen aan infrastructuur en een inclusieve dienstverlening.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de drempels verlagen die inwoners ervaren in hun contact met de gemeente, haar dienstverlening en haar publieke ruimte. Toegankelijkheid wordt breed opgevat: fysiek, digitaal, communicatief en sociaal. We streven naar een gemeente waar iedereen volwaardig kan deelnemen, ongeacht beperking, afkomst, leeftijd, seksuele voorkeur of financiële situatie. Deze actie is prioritair omdat ze de basis vormt voor gelijke kansen, klantgerichte dienstverlening en sociale samenhang. De focus ligt niet op grote investeringen, maar op structurele verbeteringen binnen bestaande processen en projecten. Als transversaal thema loopt toegankelijkheid doorheen alle beleidsterreinen, waarbij beperkte budgetten gericht worden ingezet als hefboom voor samenwerking, sensibilisering en duurzame aanpassing.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente bouwt stap voor stap aan een inclusieve en toegankelijke leefomgeving. Jaarlijks wordt in samenwerking met Inter minstens één gemeentelijk gebouw doorgelicht, en ook communicatie en dienstverlening worden toegankelijker gemaakt. Via het toegankelijkheidscharter worden inwoners, verenigingen en handelaars betrokken bij verbeteracties. Inclusieve initiatieven, zoals toegankelijke evenementen, sportclubs en speelpleinen, worden actief ondersteund. We zoeken naar en zetten samenwerking verder zoals bijvoorbeeld Villa Clementina en vzw Windkracht Zemst. Tegen 2031 moet duidelijk merkbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar niemand wordt uitgesloten: infrastructuur is bruikbaar, communicatie begrijpelijker en dienstverlening meer afgestemd op ieders noden. We doen dit met beperkte middelen, maar gedragen door een brede bewustwording in de hele organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
Zie verderop in deze bundel

Beleidsdoelstelling: 1.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst bouwt aan een zorgzame gemeente met een vernieuwde welzijnssite, toegankelijke kinderopvang, sterke buurtgerichte zorg, een stimulerende leef- en leeromgeving en aandacht voor dierenwelzijn. We breiden opvang en onderwijsfaciliteiten uit, versterken sociale netwerken, ondersteunen kwetsbare gezinnen en nieuwkomers, investeren in seniorenvriendelijkheid en verbeteren dierenwelzijn. Zo creëren we een inclusieve, nabije en warme gemeenschap waar iedereen mee is.

Beleidsdoelstelling: 2.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor duurzame ruimtelijke ontwikkeling met sterke dorpskernen, behoud van open ruimte, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen, vlotte en veilige mobiliteit en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Door wonen, mobiliteit, natuur en economie geïntegreerd te benaderen, bouwen we aan een leefbare gemeente die evenwichtig groeit en tegelijk haar groene identiteit behoudt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangst	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640

Beleidsdoelstelling: 3.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt jeugd, sport, cultuur en verenigingen met een toegankelijk, divers en samenhangend vrijetijdsaanbod. We verlagen administratieve drempels, ondersteunen verenigingen praktisch en inhoudelijk, investeren in infrastructuur en creëren meer ruimte voor ontmoeting, creativiteit en beweging. Zo bouwen we aan een levendige, inclusieve en verbonden gemeenschap waar iedereen kansen krijgt om deel te nemen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	468.135	372.435	352.850	347.400	429.400	354.400
Ontvangst	311.500	311.500	311.500	311.500	311.500	311.500

Beleidsdoelstelling: 4.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor efficiënte, innovatieve en klantgerichte dienstverlening die nabij, duidelijk en betrouwbaar is. We combineren digitale oplossingen met persoonlijk contact, versterken participatie en investeren in een wendbare interne organisatie. Dit trekken we ook door in het beheer van onze gemeentelijke gebouwen en ons wagenpark, die we actief in lijn brengen met klimaatdoelstellingen en energetische verplichtingen. Zo bouwen we aan een overheid die inwoners vlot bereikt, ondersteunt en betreft.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	247.685	347.685	232.685	232.685	232.685	232.685

Beleidsdoelstelling: 5.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt veiligheid en leefbaarheid via gerichte preventie, consequente handhaving en nauwe samenwerking met inwoners, politie, brandweer en andere partners. Zo creëren we een gemeente waar mensen zich veilig voelen en waar problemen snel, zichtbaar en kortdaat worden aangepakt.

Beleidsdoelstelling: 6.

Kwalitatieve omschrijving: Gelijkblijvend beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	149.254	166.494	176.724	174.931	178.540	183.619
Ontvangst	503.330	512.630	400.030	394.030	476.030	401.030

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	865.074	886.614	762.259	755.016	840.625	770.704
Ontvangst	869.797	880.000	768.310	763.245	846.200	772.170

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	153.867	159.770	182.665	183.050	184.005	184.975
a. Ontvangsten	691.497	692.400	748.310	749.245	750.200	751.170
b. Uitgaven	537.630	532.630	565.645	566.195	566.195	566.195
II. Investeringsaldo	-178.300	-187.600	-20.000	-14.000	-96.000	-21.000
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	-24.433	-27.830	162.665	169.050	88.005	163.975
IV. Financieringsaldo	29.156	21.216	-156.614	-160.821	-82.430	-162.509
a. Ontvangsten	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
b. Uitgaven	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	117.284	122.007	115.393	121.444	129.673	135.248
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	117.284	122.007	115.393	121.444	129.673	135.248
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	122.007	115.393	121.444	129.673	135.248	136.713
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	122.007	115.393	121.444	129.673	135.248	136.713

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	153.867	159.770	182.665	183.050	184.005	184.975
II. Netto periodieke aflossingen	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-746.471	-731.562	-723.030	-712.293	-695.819	-684.145
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	895.614	897.947	899.644	887.115	874.249	867.655
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-741.747	-738.177	-716.979	-704.065	-690.244	-682.680

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	122.007	115.393	121.444	129.673	135.248	136.713
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	122.007	115.393	121.444	129.673	135.248	136.713
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466
Totale Autofinancieringsmarge	4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	-741.747	-738.177	-716.979	-704.065	-690.244	-682.680
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-741.747	-738.177	-716.979	-704.065	-690.244	-682.680

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



de Melkerij

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolgnommern: Budg. 2950

Autonoom gemeentebedrijf (0653.868.981)

De Griet 1, 1980 Zemst

Voorzitter: Koen Vandermeiren

Ondervoorzitter: Bart Coopman

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonoom gemeentebedrijf		
Exploitatie	537.630	691.497
Investeringen	178.300	0
Financiering	149.144	178.300
Leningen en leasings	149.144	178.300



de Melkerij

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 2950

Autonoom gemeentebedrijf (0653.868.981)

De Griet 1, 1980 Zemst

Voorzitter: Koen Vandermeiren

Ondervoorzitter: Bart Coopman

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	150.754	167.994	178.224	176.431	180.040	185.119
Ontvangsten	184.730	194.030	26.430	20.430	102.430	27.430
Bestuur en Organisatie						
Uitgaven	6.685	6.685	6.685	6.685	6.685	6.685
Leven en Burger						
Omgeving en Wegenwerken						
Vrije tijd						
Uitgaven	707.635	711.935	577.350	571.900	653.900	578.900
Ontvangsten	685.067	685.970	741.880	742.815	743.770	744.740
Onderwijs						
Welzijn en Zorg						
Werken en Ondernemen						
Algemeen totaal						
Uitgaven	865.074	886.614	762.259	755.016	840.625	770.704
Ontvangsten	869.797	880.000	768.310	763.245	846.200	772.170

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	537.630	532.630	565.645	566.195	566.195	566.195
A. Operationele uitgaven	537.560	532.560	565.575	566.125	566.125	566.125
1. Goederen en diensten	536.590	531.590	564.605	565.155	565.155	565.155
5. Andere operationele uitgaven	970	970	970	970	970	970
B. Financiële uitgaven	70	70	70	70	70	70
2. Andere financiële uitgaven	70	70	70	70	70	70

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	691.497	692.400	748.310	749.245	750.200	751.170
A. Operationele ontvangsten	691.497	692.400	748.310	749.245	750.200	751.170
1. Ontvangsten uit de werking	690.997	691.900	747.810	748.745	749.700	750.670
a. Ontvangsten uit retributies	311.670	311.670	311.670	311.670	311.670	311.670
b. Andere ontvangsten uit de werking	379.327	380.230	436.140	437.075	438.030	439.000
5. Andere operationele ontvangsten	500	500	500	500	500	500

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
B. Investerings in materiële vaste activa	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
c. Roerende goederen	103.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	75.000	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
A. Vereffening van financiële schulden	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
A. Aangaan van financiële schulden	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	153.867	159.770	182.665	183.050	184.005	184.975
II. Investeringsaldo	-178.300	-187.600	-20.000	-14.000	-96.000	-21.000
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-24.433	-27.830	162.665	169.050	88.005	163.975
IV. Financieringsaldo	29.156	21.216	-156.614	-160.821	-82.430	-162.509
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466



de Melkerij

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 2950

Autonoom gemeentebedrijf (0653.868.981)

De Griet 1, 1980 Zemst

Voorzitter: Koen Vandermeiren

Ondervoorzitter: Bart Coopman

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	11.195.175	11.224.332	11.245.548	11.088.933	10.928.112	10.845.682
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	11.059.027	10.941.959	10.824.891	10.707.823	10.590.755	10.473.686
4. Andere leningen	136.148	282.373	420.657	381.111	337.358	371.996
B. Nieuwe leningen en leasing	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
4. Andere leningen	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
C. Aflossingen	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	117.068	117.068	117.068	117.068	117.068	117.068
4. Andere leningen	32.075	49.316	59.546	57.753	61.362	66.441
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	11.224.332	11.245.548	11.088.933	10.928.112	10.845.682	10.683.173
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	10.941.959	10.824.891	10.707.823	10.590.755	10.473.686	10.356.618
4. Andere leningen	282.373	420.657	381.111	337.358	371.996	326.555

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 2950

Overzicht van de investeringen

bedrag			Boekjaar		kasstroomrichting				
			2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Onderdoelstelling (met omschrijving)	Actieplan (met omschrijving)	Actie (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	
3.: Zemst stimuleert een dynamisch, toegankelijk en verbonden vrijetijds- en verenigingsleven	3.2.: We investeren in een breed en kwalitatief sportaanbod dat beweging en gezondheid stimuleert	3.2.1.: We verbeteren de gemeentelijke sporthallen met kwaliteitsvol en duurzaam sportmateriaal	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
	Totaal 3.2.: We investeren in een breed en kwalitatief sportaanbod dat beweging en gezondheid stimuleert		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
	3.3.: We stimuleren een breed en inclusief cultuuraanbod dat verbinding en participatie bevordert	3.3.4.: We zorgen in GC de Melkerij voor een warme publiekswerking en een toekomstgerichte infrastructuur	125.300	34.600	17.000	11.000	93.000	18.000	
	Totaal 3.3.: We stimuleren een breed en inclusief cultuuraanbod dat verbinding en participatie bevordert		125.300	34.600	17.000	11.000	93.000	18.000	
4.: Zemst garandeert efficiënte en klantgerichte dienstverlening met nabijheid en betrokkenheid	4.1.: We investeren in een duurzaam en kwalitatief facilitair beheer	4.1.1.: We ontwikkelen een investeringsplan voor duurzame en energie-efficiënte gemeentelijke gebouwen	50.000	150.000	0	0	0	0	
	Totaal 4.1.: We investeren in een duurzaam en kwalitatief facilitair beheer		50.000	150.000	0	0	0	0	



Met de inbreng van de sporthal den Turfput wordt het agb uitgebreid en wordt het beheer complexer. Het onder controle houden en tijdig bijsturen van de prijssubsidie is en blijft een uitdaging.

Er werd in het jaar 2024 een nieuwe externe partner gevonden voor de uitbating van het horecagedeelte van GC De Melkerij. De 15-jarige concessie ging in op 16 april 2024. De maandelijkse concessievergoeding bedraagt € 2 450. We denken een betrouwbare partner te hebben gevonden en hopen op een jarenlange vruchtbare samenwerking.

De ticketverkoop blijft een succes. De meeste voorstellingen zijn uitverkocht. Het concept van de cultuurvonken in de Melkerij is alom bekend en heeft een trouw publiek opgebouwd. Op drukke tijdstippen met activiteiten in de sporthal, op de terreinen van FC Zemst en in het GC de Melkerij kan het aanbod van voldoende parkeergelegenheden in de onmiddellijke nabijheid een aandachtspunt worden.



de Melkerij

Meerjarenplan 2026-2031

Overzicht van de personeelsinzet: niet van toepassing

Overzicht van de IGS en andere verbonden entiteiten: niet van toepassing



Als besparingsmaatregel worden de werkingsuitgaven onder controle gehouden door geen jaarlijkse indexering toe te passen. We passen dit zelfde principe toe op alle geraamde opbrengsten (geen indexering), behalve voor de concessie van het eetcafé.

Het agb heeft zelf geen personeel. Via de beheersovereenkomst kan er gemeentelijk personeel ter beschikking gesteld worden van het agb.

Het patrimonium dat door de gemeente in beheer wordt gegeven aan het agb wordt uitgebreid met de gemeentelijke sporthal den Turfput. Deze sporthal wordt via een erfpacht met een looptijd van 99 jaar ingebracht in het agb voor een totaal bedrag van € 5 022 033. De vergoeding (canon) wordt vastgesteld op € 50 728 per jaar.

Het agb wordt gefinancierd door de gemeente via prijssubsidies. Voor het jaar 2026 wordt de prijssubsidie vastgesteld op € 325 000 excl. BTW.

Alle investeringsuitgaven van het agb worden, zoals voorzien in de beheersovereenkomst, gefinancierd door middel van renteloze leningen van de gemeente. De looptijd van de lening stemt telkens overeen met de afschrijvingsduur van het investeringsgoed.



ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

de Melkerij

Jaarnaalvolgnummers: Budg. 2950

Autonoom gemeentebedrijf (0653.868.981)

Voorzitter: Koen Vandermeiren

De Griet 1, 1980 Zemst

Ondervoorzitter: Bart Coopman

Beleidsdoelstelling: 1.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst bouwt aan een zorgzame gemeente met een vernieuwde welzijnssite, toegankelijke kinderopvang, sterke buurtgerichte zorg, een stimulerende leef- en leeromgeving en aandacht voor dierenwelzijn. We breiden opvang en onderwijsfaciliteiten uit, versterken sociale netwerken, ondersteunen kwetsbare gezinnen en nieuwkomers, investeren in seniorenvriendelijkheid en verbeteren dierenwelzijn. Zo creëren we een inclusieve, nabije en warme gemeenschap waar iedereen mee is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.1.

We versterken het welzijn van de Zemstenaar door preventie, laagdrempelige hulp en een sterke sociale dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.1.

We zetten (preventieve) hulpverleningsacties op op basis van onderzoek naar specifieke noden van de doelgroep.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.2.

We werken jaarlijks aan drie gezondheidsthema's door middel van lokale acties, campagnes en samenwerkingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.3.

We breiden de individuele hulpverlening rond wonen uit en passen deze aan aan nieuwe noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.4.

We optimaliseren de hulpverlening en interne werking van de sociale dienst door verder in te zetten op het professionaliseren onze medewerkers via opleiding en procesverbetering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.5.

We staan in voor de opvang en begeleiding van asielzoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.6.

We voeren een beleid voor thuiswonende personen met dementie uit door de werkgroep structureel te verankeren en gerichte sensibiliseringsacties te organiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.7.

We zetten maximaal in op toeleiding naar werk, opleiding en andere zinvolle tijdsbesteding via arbeidstrajectbegeleiding met het oog op activering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.2.

We bestrijden armoede door sociale bescherming te versterken en drempels tot hulp en participatie te verlagen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.2.1.

We organiseren outreachend werken om actief contact te leggen met de doelgroep.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.2.2.

We versterken toegankelijke participatie en (kinder)armoedebestrijding d.m.v. (inter)lokaal beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.3.

We bevorderen sociale cohesie en ondersteunen nieuwkomers bij hun integratie en participatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.3.1.

We stimuleren en faciliteren sociale contacten en ontmoetingen voor senioren, met behulp van lokale vrijwilligers en organisaties en we breiden het activiteitenaanbod uit. We spreken daarbij een breder publiek aan en geven driejaarlijks een seniorengids uit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.3.2.

We versterken de integratie en participatie van nieuwkomers via een onthaalbeleid, oefenkansen Nederlands en verbindende initiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.3.3.

We versterken de mondiale solidariteit van Zemst via internationale samenwerking, eerlijke handel, vredesinitiatieven en bewustmakingsacties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.4.

We investeren in een toegankelijke en toekomstgerichte leef- en leeromgeving voor alle kinderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.1.

We breiden de kleuterschool van GBS De Regenboog in Elewijt uit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.2.

We behalen het label kindvriendelijke gemeente.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst het beleid structureel afstemmen op de leefwereld en rechten van kinderen en jongeren. Het behalen van het label Kindvriendelijke Gemeente is daarbij een richtinggevend doel, dat helpt om in alle beleidsdomeinen bewuster te kijken door de "kindbril". De focus ligt op het creëren van gelijke kansen, een gezonde ontwikkeling en meer ruimte voor ontmoeting en beleving dicht bij huis. De gemeente wil jongeren stimuleren om hun jeugd in Zemst zelf te beleven, met aandacht voor veilige, toegankelijke en inspirerende omgevingen.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente doorloopt de komende jaren het traject naar het label "Kindvriendelijke Gemeente" en gebruikt dit als toetssteen voor andere beleidsdomeinen. Het gaat om een teamoverschrijdende aanpak waarbij de financiële inzet rechtstreeks beperkt is, maar de impact groot doordat beleidskeuzes bewust worden getoetst op hun effect voor kinderen, jongeren en gezinnen.

We willen dat jongeren hun jeugd in eigen gemeente kunnen beleven via een gevarieerder vrijetijdsaanbod en toegankelijke ontmoetingsplaatsen. Bij inrichting van de openbare ruimte en bij evenementen wordt rekening gehouden met hun noden, zonder onnodige regels of drempels. Ook het mentaal welzijn, de kinderopvang en het onderwijs blijven belangrijke aandachtspunten. Tegen 2031 moet het beleid van Zemst herkenbaar zijn als kindvriendelijk: met meer kansen, meer betrokkenheid en meer ruimte om op te groeien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.3.

We bouwen het Huis van het Kind structureel uit door een duurzaam, laagdrempelig en kwaliteitsvol aanbod voor gezinnen te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.4.

We garanderen een optimale werking van het consultatiebureau via samenwerking en kwaliteitsopvolging.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.5.

We onderzoeken in 2026 de haalbaarheid van een fietslease voor het onderwijzend personeel van de gemeentelijke basisscholen, met mogelijke uitrol van het systeem vanaf 2027.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.6.

We organiseren netwerkmomenten en voorzien gerichte attenties die bijdragen aan duurzame samenwerkingen binnen het onderwijs.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.7.

We sluiten duurzame samenwerkingsakkoorden met externe partners en voeren jaarlijks gezamenlijke projecten uit die de kwaliteit en relevantie van het onderwijs te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.8.

We stellen jaarlijks budget ter beschikking om het pedagogisch project van GBS De Pimpernel te actualiseren en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.9.

We stellen jaarlijks budget ter beschikking om het pedagogisch project van GBS De Regenboog te actualiseren en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.10.

We stellen jaarlijks budget ter beschikking om het pedagogisch project van GBS De Waterleest te actualiseren en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.4.11.

We voorzien alle gemeentescholen en de kunstacademie van de nodige middelen en ondersteuning voor een vlotte werking en bieden ze een flankerend onderwijsaanbod aan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.5.

We garanderen een kwalitatief en betaalbaar kinderopvangaanbod, afgestemd op de noden van gezinnen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.5.1.

We versterken onze kinderopvang via samenwerking, ondersteuning en verdere ontwikkeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.5.2.

Wij staan in voor kwaliteitsvolle voor- en naschoolse opvang en nemen daarbij de regierol op ons voor een vlotte organisatie en afstemming.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.6.

1.6 We creëren een inclusieve en zorgzame woon- en leefomgeving voor senioren, met aandacht voor autonomie, verbondenheid en passende ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.1.

We bieden in het woonzorgcentrum comfortabele en aangepaste huisvesting met aandacht voor geborgenheid en thuisgevoel.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.2.

We bieden in het woonzorgcentrum toegankelijke en kwalitatieve zorg op maat van elke bewoner.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.3.

We bieden met de assistentiewoningen aangepaste en kwaliteitsvolle huisvesting in een veilige en verbonden woonomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.4.

We bieden via De Link laagdrempelige ondersteuning aan thuiswonende senioren, maken hen wegwijs in het zorgaanbod en gebruiken verschillende methodieken waaronder het oprichten van een seniorenloket.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.5.

We evalueren onze thuiszorgdiensten uit en passen de werking aan om kwetsbare doelgroepen beter te bereiken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.6.

We ondersteunen bewoners van de assistentiewoningen in het dagelijks leven en bieden hen een zinvolle dagbesteding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.7.

We ondersteunen bewoners van het woonzorgcentrum in het dagelijks leven en bieden hen een zinvolle dagbesteding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.8.

We organiseren het woonzorgcentrum efficiënt, kwaliteitsvol en financieel duurzaam.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.9.

We realiseren zorgzame buurten door samenwerking te organiseren, buurtgerichte ondersteuning te voorzien, sociale netwerken te versterken en een lokaal zorgkader uit te rollen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.10.

We vergroten de autonomie van senioren in het gebruik van digitale middelen door het aanbieden van gerichte vorming in samenwerking met lokale partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.11.

We versterken de samenwerking met lokale welzijns- en gezondheidsdiensten en realiseren in 2030 een lokaal dienstencentrum als warme en toegankelijke ontmoetingsplek, met aandacht voor kwetsbare groepen, senioren en mantelzorgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.12.

We voeren de verbouwingen en nieuwbouw van de zorg- en welzijnssite uit met oplevering in 2029 (fase 1 masterplan).

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie voert Zemst de eerste bouwfase van het masterplan voor de zorg- en welzijnssite Releghem uit, met voorlopige oplevering voorzien in 2029 (volgens de bestaande planning). De site vormt het hart van een zorgzame en leeftijdsvriendelijke gemeente, waar wonen, zorg, ontmoeting en ontspanning elkaar versterken. Het project brengt een vernieuwd woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, Huis van het Kind, bistro en ondersteunende diensten samen op één toegankelijke campus. Zo wil de gemeente inspelen op de vergrijzing en de groeiende vraag naar kleinschalige en verbonden zorgvormen.

VERWACHTE REALISATIE

De uitbouw van de zorg- en welzijnssite verloopt gefaseerd om de continuïteit van de bestaande dienstverlening te garanderen. In deze eerste fase staan de bouw van het nieuwe woonzorgcentrum en de renovatie van het historische OCMW-gebouw centraal. Dat gebouw krijgt een nieuwe bestemming met onder meer het lokaal dienstencentrum, een bistro en ruimte voor (een deel van) de administratieve diensten. De site wordt ontworpen als een open en levendige omgeving met aandacht voor autonomie, inclusie en sociale verbondenheid. Bestaande voorzieningen zoals het huidige woonzorgcentrum, het (consultatiebureau van) Huis van het Kind en de assistentiewoningen blijven tijdens de werken in gebruik. De planning laat toe om flexibel in te spelen op toekomstige noden, bijvoorbeeld via bijkomende woon- of zorgvormen in latere fases. Tegen 2030 moet de eerste fase zichtbaar afgerond zijn en de nieuwe infrastructuur operationeel: een moderne en warme zorgsite die ontmoeting bevordert, zelfstandig wonen ondersteunt en zorg op maat mogelijk maakt, met een duidelijke focus op duurzaamheid, toegankelijkheid en samenleven tussen generaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.6.13.

We informeren senioren vraaggestuurd over actuele preventie- en gezondheidsthema's in samenwerking met eerstelijnsactoren en lokale experts.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.7.1.

We creëren ruimte voor een waardig en respectvol afscheid van huisdieren, met aandacht voor begraafmogelijkheden op maat van dier en baasje.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.7.2.

We versterken het dierenopvangcentrum en voeren een integraal zwerfdierenbeleid met aandacht voor intergemeentelijke samenwerking.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement voor dierenwelzijn versterken door het dierenopvangcentrum structureel te ondersteunen en een integraal zwerfdierenbeleid uit te bouwen. De gemeente beschouwt dierenwelzijn als onderdeel van een zorgzame samenleving: met aandacht voor opvang, bescherming en sensibilisering. Door samen te werken met partners zoals Pootjesparadijs wil Zemst zwerfkatten en verloren honden en katten op een diervriendelijke manier opvangen en herplaatsen, en tegelijk inwoners bewust maken van hun verantwoordelijkheid als diereneigenaar. Binnen het beleid blijft ruimte om de samenwerking, werkingsmiddelen en opvangcapaciteit bij te sturen op basis van evoluerende noden, vrijwilligerswerking en intergemeentelijke afspraken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft samenwerken met Pootjesparadijs voor de opvang van verloren honden en katten en voor het zwerfkattenbeleid. Jaarlijks worden deze overeenkomsten geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd. De werking van het dierenopvangcentrum wordt verder ondersteund via gerichte subsidies en logistieke hulp, met aandacht voor de kwaliteit van de infrastructuur, het dierenwelzijn en de opleiding van medewerkers en vrijwilligers. Zemst behoudt haar label van Diervriendelijke Gemeente en stimuleert ook intergemeentelijke samenwerking om het zwerfdierenbeleid efficiënter en diervriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.7.3.

We voeren een dierenwelzijnsbeleid in openbare ruimte en landbouw, met aangepaste infrastructuur en diervriendelijke vergunningsvoorwaarden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.7.4.

We voeren een diervriendelijk beleid met concrete acties, evenementen, sensibilisering en samenwerking bij noodgevallen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.8.

We versterken mondiale solidariteit door eerlijke handel, internationale samenwerking en bewustwording te stimuleren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.8.1.

We stimuleren eerlijke handel door deelname aan initiatieven zoals FairTradeGemeente en door het aanbod van fairtradeproducten te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.8.2.

We ondersteunen internationale samenwerking via gemeentelijke partnerschappen en projecten met steden of organisaties in het buitenland.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.8.3.

We organiseren en ondersteunen vredesinitiatieven die inwoners bewust maken van vrede, verdraagzaamheid en mensenrechten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.8.4.

We voeren sensibiliseringsacties om inwoners bewust te maken van mondiale thema's zoals klimaat, solidariteit en eerlijke handel.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 2.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor duurzame ruimtelijke ontwikkeling met sterke dorpskernen, behoud van open ruimte, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen, vlotte en veilige mobiliteit en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Door wonen, mobiliteit, natuur en economie geïntegreerd te benaderen, bouwen we aan een leefbare gemeente die evenwichtig groeit en tegelijk haar groene identiteit behoudt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640
Saldo	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.1.

We ondersteunen een duurzame landbouwsector die voedselproductie, natuurbeheer en biodiversiteit combineert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.1.1.

We stellen een beleidsplan op dat inzet op de transitie naar duurzame landbouw en de positie van lokale landbouwers ondersteunt en versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.1.2.

We voeren een lokale voedselstrategie uit om duurzame en lokale voedselproductie te realiseren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de lokale voedselketen versterken en inzetten op duurzame, eerlijke en nabij geproduceerde voeding. De voedselstrategie vormt het kader om landbouw, korte keten, natuurbeheer en bewust verbruik met elkaar te verbinden. De gemeente wil zowel producenten als consumenten dicht bij elkaar brengen en lokale landbouw een toekomst geven in balans met de open ruimte. Het beleid zet in op samenwerking met bestaande initiatieven en netwerken, zoals Straffe Streek en behoudt beleidsruimte om nieuwe partnerschappen en projecten op te starten naarmate inzichten en kansen groeien.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering van de voedselstrategie verloopt stapsgewijs en in nauwe samenwerking met lokale landbouwers, verenigingen en regionale partners. De gemeente ondersteunt de korte keten via markten, proeverijen en promotie van streekproducten. Projecten zoals de lokale voedselregisseur en de boerenmarkten vormen het kloppend hart van deze aanpak, met aandacht voor educatie, workshops en belevingsactiviteiten. Naast sensibilisering rond gezonde, lokale voeding worden ook duurzame productiemethoden aangemoedigd, onder meer via opleidingen en partnerschappen binnen de landbouwsector. Instrumenten zoals een lokaal label of streekproductenmanden kunnen worden ingezet om Zemstse producten herkenbaar te maken. De budgettaire inzet blijft beperkt, maar de actie werkt als hefboom voor samenwerking, bewustwording en verbinding tussen landbouw, economie en milieu. Tegen 2031 moet zichtbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar lokale producenten sterker staan, inwoners bewuster consumeren en duurzame landbouw vanzelfsprekend deel uitmaakt van het ruimtelijke en economische beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.2.

We beschermen en versterken het milieu door ontharding, biodiversiteit en klimaatadaptatie centraal te stellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.2.1.

We behalen de door VMM opgelegde reductiedoelstellingen voor waterkwaliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.2.2.

We realiseren duurzame biodiversiteitsprojecten met aandacht voor specifieke fauna en flora.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.2.3.

We realiseren een versterkt en vergroot klimaatbestendig groenblauw netwerk door in te zetten op natuureducatie, beleving en betrokkenheid.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst haar open ruimte toekomstbestendig maken door groene en blauwe netwerken sterker met elkaar te verbinden. Het gaat om een strategische keuze voor klimaatadaptatie, biodiversiteit en leef-kwaliteit: water vasthouden waar het valt, natuurgebieden verbinden en bewoners meer toegang geven tot kwalitatief groen. De gemeente kiest bewust voor een overkoepelende aanpak waarin projecten in verschillende beek- en riviervalleien samen één groter landschappelijk geheel vormen. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de focus en middelen te kunnen bijsturen in functie van subsidies, partnerschappen of nieuwe inzichten.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering verloopt gefaseerd tussen 2026 en 2031, met prioriteit voor lopende projecten zoals Blukenbergbos, Gulderij, Zennelintbos, COWALA, Kesterbeek ("Levend Water"), enzovoort. De gemeente werkt hiervoor samen met Regionaal Landschap Brabantse Kouters, ORIOM, VMM, VLM, ANB en de provincie, en koppelt acties aan het Hemelwater- en Droogteplan en de Blue Deal. Jaarlijkse investeringen en subsidies worden afgestemd op projectrijpheid en financiële haalbaarheid, waarbij flexibiliteit behouden blijft om middelen te herschikken tussen projecten. Tegen 2031 moet een samenhangend netwerk van natuur- en waterstructuren zichtbaar zijn: meer biodiversiteit, betere waterbuffering en toegankelijk groen op wandelafstand voor elke inwoner.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.2.4.

We realiseren hernieuwbare energieprojecten en voeren de energietransitie concreet door als kern van ons klimaatbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.2.5.

We zorgen voor een transparant, kwaliteitsvol en toekomstgericht afvalbeleid in samenwerking met alle betrokken partners, met aandacht voor dienstverlening, innovatie en sensibilisering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.3.

We verbeteren de mobiliteit en verkeersveiligheid met een multimodaal en toekomstgericht mobiliteitsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640
Saldo	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640
Investingen						
Financiering						

Actie: 2.3.1.

We werken een mobiliteitsplan uit dat richting geeft aan keuzes rond gemobiliseerd verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer in heel Zemst.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie ontwikkelt Zemst een nieuw mobiliteitsplan dat richting geeft aan alle toekomstige keuzes rond verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer. Het plan vormt het fundament voor een veilig, duurzaam en leefbaar mobiliteitsbeleid waarin elke weggebruiker, van voetganger tot landbouwer, zijn plaats krijgt. De kindnorm fungeert daarbij als leidraad: elke 10-jarige moet zich veilig en zelfstandig te voet of met de fiets kunnen verplaatsen naar school, sportclub of jeugdvereniging. Deze actie is prioritair omdat ze zorgt voor samenhang tussen deelprojecten, duidelijke beleidskeuzes en een gedragen visie op mobiliteit. Binnen dit kader blijft ruimte om prioriteiten en middelen flexibel te heroriënteren op basis van data, participatie en nieuwe mobiliteitstrends.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente start in 2026 met de opmaak van het mobiliteitsplan, op basis van verkeerstellingen, data-analyse en participatie met inwoners, scholen, jongeren en experts. De studie omvat het volledige grondgebied en brengt alle vervoersmodi (auto, fiets, voetganger en openbaar vervoer) in balans. Daarbij worden onder meer bushaltes, schoolroutes, snelheidszones en parkeerplaatsen geëvalueerd. De voorziene budgetten hebben rechtstreeks betrekking op deze voorbereidende studies, metingen en kleine ingrepen zoals het verbeteren van haltes, fietsenstallingen en schuilhuisjes. Grote wegeniswerken en infrastructuurinvesteringen worden apart begroot binnen andere actieplannen of investeringsprojecten. Vanaf 2027 worden de eerste maatregelen uit het mobiliteitsplan uitgevoerd, in samenwerking met partners zoals De Lijn, AWV en de provincie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.3.2.

We actualiseren de stedenbouwkundige verordening met aandacht voor actuele maatschappelijke uitdagingen en ruimtelijke inzichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.3.3.

We bewaken de kwaliteit van het openbaar domein bij private ontwikkelingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.3.4.

We maken ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) op gericht op kernversterking en het beschermen van de open ruimte.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar ruimtelijke visie versterken door nieuwe Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op te maken die kernversterking combineren met de bescherming van open ruimte. De RUP's vormen een belangrijk instrument om duurzame groei te sturen: compact wonen in de kernen waar dat kan, en behoud van waardevolle open natuurgebieden en landbouwgebieden elders. Zo bewaart de gemeente het evenwicht tussen leef-kwaliteit, economische ontwikkeling en natuur. De actie is prioritair omdat ze richting geeft aan toekomstige ruimtelijke keuzes en duidelijkheid biedt aan inwoners, eigenaars en ontwikkelaars. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de volgorde en inhoud van RUP's bij te sturen volgens maatschappelijke noden en beschikbare middelen.

VERWACHTE REALISATIE

Tussen 2026 en 2029 worden de nodige RUP's opgemaakt, met focus op kernversterking, open ruimte, duurzame mobiliteit en klimaatbestendigheid. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de opmaak van de RUP's, de werking van de GECORO en het lidmaatschap bij de VRP. De opmaak gebeurt in nauwe samenwerking met experts, de GECORO en de bevolking, met aandacht voor participatie, multifunctioneel ruimtegebruik en verankering van groenblauwe netwerken. De gemeente onderzoekt ook subsidiemogelijkheden om de opmaak deels te financieren. Tegen 2031 moet Zemst beschikken over een reeks actuele en goedgekeurde RUP's die richtinggevend zijn voor het vergunningenbeleid en die zorgen voor sterke, compacte kernen, meer kwalitatieve open ruimte en een ruimtelijke structuur die voorbereid is op toekomstige uitdagingen zoals vergrijzing, klimaatverandering en het versterken van leefbare kernen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.3.5.

We ontwikkelen een langetermijnvisie voor het Zemstse landschap die identiteit versterkt en alle ruimtegebruikers verbindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.3.6.

We voeren een actief kernversterkingsbeleid en maken van de kernen aantrekkelijke plekken om te ondernemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.3.7.

We voeren een strategisch grond- en pandenbeleid met gebiedsgerichte acties rond alle ruimtelijke thema's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640
Saldo	54.967	55.870	56.780	57.715	58.670	59.640
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.4.

2.4 We sturen de ruimtelijke ontwikkeling richting kernversterking, duurzame verdichting en behoud van open ruimte.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.4.1.

We geven religieus erfgoed een duurzame en toekomstgerichte bestemming.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar waardevol religieus erfgoed op een duurzame en toekomstgerichte manier bewaren, herstellen en een nieuwe bestemming geven. Religieus erfgoed (zoals kerken, kapellen en oorlogs- en grafmonumenten) vormt een belangrijk onderdeel van onze lokale geschiedenis en identiteit. De gemeente Zemst wil deze sites niet alleen beschermen, maar ook toegankelijk en betekenisvol houden voor huidige en toekomstige generaties. Daarom zet Zemst in op zowel structureel onderhoud als vernieuwende visies op hergebruik. Door het opwaarderen van oorlogsmonumenten en het herstel van grafmonumenten die aan de gemeente werden overgedragen, blijft dit patrimonium in goede staat. Daarnaast ondersteunt de gemeente het peterschap voor klein onderhoud aan kapellen, waarbij vrijwilligers een actieve rol krijgen in het levend houden van dit erfgoed. Tegelijk wordt werk gemaakt van een toekomstgerichte herbestemming van grotere erfgoedsites, zoals de kerk van Hofstade. Via participatie, haalbaarheidsstudies en onderzoek naar geschikte partners en beheermodellen wil Zemst komen tot gedragen en duurzame herbestemmingen die zowel het erfgoed respecteren als nieuwe maatschappelijke functies mogelijk maken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft investeren in het behoud en herstel van religieus erfgoed. Oorlogsmonumenten worden opgewaardeerd en grafmonumenten die aan de gemeente zijn overgedragen, worden onderhouden en waar nodig gerestaureerd. Het peterschap door burgers voor klein onderhoud van kapellen wordt ondersteund en jaarlijks opgevolgd. Daarnaast blijft Zemst jaarlijks lid van Monumentenwacht die instaat voor de deskundige inspectie van de kerken, kapel OLV in 't Hammeke en de pastorie van Elewijt; in 2027 worden zowel de kapel als de pastorie opnieuw volledig geïnspecteerd. Voor de herbestemming van de kerk van Hofstade voorziet Zemst in 2026 middelen voor een onderzoekstraject waarin de noden en wensen van mogelijke partners/investeerders, inwoners en andere belanghebbenden in kaart worden gebracht. Samen met Platform Toekomst Parochiekerken zal worden onderzocht hoe we hier een participatief project van kunnen maken. In 2027 wordt dit verdergezet met budget voor een haalbaarheidsstudie, inclusief onderzoek naar mogelijke partners en beheermodellen, evenals een marktbevraging. Deze stappen moeten leiden tot een gedragen, haalbare en duurzame toekomstige invulling van het gebouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.4.2.

We versterken erfgoedsites als levendige plekken waar geschiedenis, beleving en recreatie samenkomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.4.3.

We voeren een geïntegreerd en participatief erfgoedbeleid in samenwerking met erfgoedexperts en lokale partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.5.

We creëren een divers en betaalbaar woonaanbod, met aandacht voor duurzaamheid en woonkwaliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.5.1.

We beschikken over noodwoningen en ondersteunen de bewoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.5.2.

We beschikken over woningen voor vluchtelingen en ondersteunen de bewoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.5.3.

We bieden een significante ondersteuning aan onze partners voor de realisatie van het Bindend Sociaal Objectief (BSO).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.5.4.

We stimuleren en faciliteren een betaalbaar, kwaliteitsvol en toekomstgericht woningaanbod en zetten in op innovatieve woonvormen.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst het tekort aan betaalbare woningen aanpakken en tegelijk ruimte creëren voor vernieuwende woonvormen die inspelen op de woonnoden van vandaag en morgen. De gemeente zet haar eigen patrimonium in als hefboom om het aanbod te verruimen en hanteert transparante verkoopprocedures via het Wonen in Eigen Streek (WIES)-decreet en het gemeentelijk verkoopreglement. Daarbij krijgen lokale inwoners voorrang en wordt de betaalbaarheid gegarandeerd. Deze actie is prioritair omdat ze het woonbeleid concreet maakt: door eigen gronden doelgericht in te zetten en partners te zoeken die renovatie, sociale huur en innovatieve woonvormen mogelijk maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om kavels, verkoopmomenten en samenwerkingen flexibel af te stemmen op marktevoluties en maatschappelijke noden.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente verkoopt tussen 2026 en 2031 een reeks gemeentelijke kavels, deels via het WIES-decreet en deels via het gemeentelijk verkoopreglement. De opbrengsten van deze verkopen worden gespreid over de bestuursperiode en dienen om nieuwe wooninitiatieven mogelijk te maken. Parallel onderzoekt de gemeente in een andere actie samen met Vlabinvest en de woonmaatschappij Het Vlaamse Woonanker welke gemeentelijke woningen of gronden kunnen worden ingezet voor renovatie of gemengde woonprojecten met sociale, geconventioneerde en private huur. Daarnaast blijft er ruimte om innovatieve woonvormen te verkennen, zoals cohousing, zorgwoningen en kleinschalige projecten voor senioren of personen met een beperking. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de voorbereidende en organisatorische taken rond verkoop, samenwerking en begeleiding van projecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.5.5.

We werken samen met 3Wplus om de doelstellingen van Vlaanderen rond wonen te realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.5.6.

We zorgen dat de woonkwaliteit van ons woningenbestand toeneemt en dat leegstand en verwaarlozing weggewerkt worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.6.

We zorgen voor een kwalitatief onderhoud van het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.6.1.

We ontwikkelen een meerjarenonderhoudsplan om het onderhoud duurzaam en planmatig aan te pakken voor de speeltoestellen, groen en begraafplaatsen en voeren dit plan uit (MJOPODG).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.6.2.

We ontwikkelen een meerjarenonderhoudsplan om het onderhoud duurzaam en planmatig aan te pakken voor de wegenis, riolering, straatmeubilair en signalisatie en voeren dit plan uit (MJOPODW).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.6.3.

We ontwikkelen een toekomstgericht investeringsplan voor het openbaar domein met als doel planmatig te investeren in het kader van duurzaamheid, ontharding, toegankelijkheid en veiligheid (MJIPOD).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.6.4.

We openen, verleggen of schaffen trage wegen af volgens de richtlijnen van het gemeentewegendecreet en we integreren het aangepaste netwerk volledig in de lokale mobiliteitsplannen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.6.5.

We beheren landschap en bermen ecologisch via sociale tewerkstelling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.1.

We ondersteunen ondernemingen met werkingssubsidies.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.2.

We stimuleren aankopen bij lokale ondernemers door het gebruik van de Z-cheque.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.3.

We versterken lokale ondernemers via acties en netwerkmomenten, zoals de kerstactie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 3.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt jeugd, sport, cultuur en verenigingen met een toegankelijk, divers en samenhangend vrijetijdsaanbod. We verlagen administratieve drempels, ondersteunen verenigingen praktisch en inhoudelijk, investeren in infrastructuur en creëren meer ruimte voor ontmoeting, creativiteit en beweging. Zo bouwen we aan een levendige, inclusieve en verbonden gemeenschap waar iedereen kansen krijgt om deel te nemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	339.835	334.835	332.850	333.400	333.400	333.400
Ontvangsten	311.500	311.500	311.500	311.500	311.500	311.500
Saldo	-28.335	-23.335	-21.350	-21.900	-21.900	-21.900
Investerings						
Uitgaven	128.300	37.600	20.000	14.000	96.000	21.000
Saldo	-128.300	-37.600	-20.000	-14.000	-96.000	-21.000
Financiering						

Actieplan: 3.1.

We creëren een uitdagend en toegankelijk vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.1.1.

We maken de kinder- en jeugdraad aantrekkelijker en actiever.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.1.2.

We organiseren en ondersteunen, samen met de jongeren, een gevarieerde vakantiewerking voor sport.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.1.3.

We versterken het jeugdwerk met ondersteunende initiatieven en samenwerkingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.1.4.

We zetten acties op om buitenspelen te bevorderen via "Red het buitenspelen".

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.2.

We investeren in een breed en kwalitatief sportaanbod dat beweging en gezondheid stimuleert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	58.500	58.500	58.500	58.500	58.500	58.500
Investerings						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Actie: 3.2.1.

We verbeteren de uitrusting van de gemeentelijke sporthallen met kwalitatief materiaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Actie: 3.2.2.

We verhuren de Sporthal den Turfput aan specifieke sportverenigingen op een kostenefficiënte manier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.2.3.

We versterken het sportbeleid door structurele samenwerkingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.2.4.

We zorgen via samenwerkingen voor structureel (overdekt) zwemwater voor onze inwoners, als deel van een kwalitatief sport- en gezondheidsaanbod.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar inwoners, scholen en sportverenigingen blijvend toegang geven tot kwaliteitsvol en toegankelijk zwemwater. Zwemmen is een basisvaardigheid en een belangrijk onderdeel van een gezond en sportief leven. De gemeente kiest daarom voor een duurzame en structurele samenwerking met andere besturen en Sport Vlaanderen om de realisatie en exploitatie van een overdekt zwembad mogelijk te maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de financiële haalbaarheid, samenwerkingsvorm en gebruiksmodaliteiten bij te sturen naargelang de voortgang van het dossier.

VERWACHTE REALISATIE

Zemst blijft in de overgangperiode samenwerken met Mechelen voor het gebruik van tijdelijke zwemfaciliteiten, zodat scholen en inwoners kunnen blijven zwemmen. Intussen wordt verder gewerkt aan het gezamenlijke dossier met Sport Vlaanderen en de betrokken gemeentebesturen voor de realisatie van een nieuw overdekt zwembad, met aandacht voor toegankelijkheid, duurzaamheid en een billijke verdeling van de kosten.

Vanaf de opening van het nieuwe zwembad, naar verwachting in 2031, zal Zemst bijdragen aan de privaat-publieke samenwerking via een jaarlijkse algemene werkingssubsidie. Tegen 2031 moet duidelijk zijn dat Zemst haar inwoners opnieuw structureel toegang biedt tot overdekt zwemwater als vast onderdeel van een breed en gezond sportaanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.3.

We stimuleren een breed en inclusief cultuuraanbod dat verbinding en participatie bevordert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	338.335	333.335	331.350	331.900	331.900	331.900
Ontvangsten	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000
Saldo	-130.335	-125.335	-123.350	-123.900	-123.900	-123.900
Investerings						
Uitgaven	125.300	34.600	17.000	11.000	93.000	18.000
Saldo	-125.300	-34.600	-17.000	-11.000	-93.000	-18.000
Financiering						

Actie: 3.3.1.

We organiseren dankzij het gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol en doelgroepgericht cultuuraanbod voor Zemstse families, kinderen en basisscholen.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst via gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol, laagdrempelig en gezinsgericht cultuuraanbod blijven garanderen. Cultuur wordt ingezet als middel om mensen samen te brengen, om ontmoeting tussen generaties te stimuleren en om ook jonge inwoners in contact te brengen met podiumkunsten. De nadruk ligt op toegankelijkheid en beleving: cultuur als verbindende kracht in de gemeenschap. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om jaarlijks accenten te leggen op basis van grondige evaluaties, publieksbereik en partnerschappen.

VERWACHTE REALISATIE

GC de Melkerij blijft het kloppend hart van het lokale cultuurleven, met een programmatie die families, kinderen en scholen aanspreekt. De gemeente streeft naar een evenwicht tussen artistieke kwaliteit, betaalbaarheid en diversiteit van aanbod. Daarbij wordt ingezet op samenwerkingen met culturele partners en verenigingen om het aanbod breed en inclusief te houden. Ook lokaal talent krijgt voldoende aandacht. Het programma omvat zowel professionele voorstellingen als educatieve en recreatieve initiatieven, met specifieke aandacht voor jonge gezinnen en scholen. Ticketprijzen worden bewust laag gehouden om cultuur voor iedereen toegankelijk te maken, ook al dekt dit niet de volledige kostprijs. Tegen 2031 moet de Melkerij verder herkenbaar zijn als een warme, toegankelijke plek waar cultuur mensen verbindt en waar elke inwoner, jong of oud, iets van zijn gading vindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	36.500	36.500	36.500	36.500	36.500	36.500
Ontvangsten	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Saldo	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.3.2.

We organiseren via het gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol cultuuraanbod voor de Zemstenaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	221.900	221.900	221.900	221.900	221.900	221.900
Ontvangsten	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000
Saldo	-51.900	-51.900	-51.900	-51.900	-51.900	-51.900
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.3.3.

We zetten voor het gemeenschapscentrum De Melkerij in op een brede waaier van communicatiemiddelen, zowel digitaal als print, om alle inwoners maximaal te informeren over het cultuur-, film- en verhuuraanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.550	11.550	11.000	11.550	11.550	11.550
Saldo	-11.550	-11.550	-11.000	-11.550	-11.550	-11.550
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.3.4.

We zorgen in het gemeenschapscentrum De Melkerij voor een warme publiekswerking met gastvrij onthaal en een infrastructuur die technisch en logistiek inspeelt op de noden van vandaag én morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	52.385	47.385	45.950	45.950	45.950	45.950
Saldo	-52.385	-47.385	-45.950	-45.950	-45.950	-45.950
Investerings						
Uitgaven	125.300	34.600	17.000	11.000	93.000	18.000
Saldo	-125.300	-34.600	-17.000	-11.000	-93.000	-18.000
Financiering						

Actie: 3.3.5.

We organiseren via het gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol en doelgroepgericht filmaanbod voor de Zemstenaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Ontvangsten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 3.4.

We versterken de bibliotheek als een laagdrempelige ontmoetingsplek voor leren, lezen en cultuurbeleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.1.

De bibliotheek gebruikt zijn infrastructuur om meer beleving uit te lokken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.2.

De bibliotheek zet in op activiteiten georganiseerd door koepelorganisaties en andere gemeentelijke diensten om het aanbod te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.3.

De bibliotheek zet talent uit Zemst in om te groeien naar beleefbib.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.4.

We maken van de bibliotheek een levendige ontmoetingsplek die samen met scholen, kinderdagverblijven, jeugdverenigingen, zorginstellingen en andere lokale partners de gemeenschap versterkt (binnen én buiten haar muren).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.5.

We verhogen het aantal bezoekers in de bibliotheek door leesgoesting, leesvaardigheden en leesansen bij kinderen en inwoners actief te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.6.

We versterken de digitale vaardigheden en mediawijsheid van alle Zemstse inwoners door de digitale werking van de bibliotheek uit te bouwen en toegankelijke initiatieven te organiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.5.

We ondersteunen organisatoren bij de uitwerking van toegankelijke en duurzame evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500
Saldo	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.5.1.

We verhuren onze infrastructuur op een klantvriendelijke manier aan verschillende gebruikerscategorieën binnen een verhuurdersreglement en bieden hen extra services aan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500
Saldo	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500	43.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.5.2.

We stimuleren het lokale gemeenschapsleven door extern georganiseerde evenementen te ondersteunen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.5.3.

We zorgen voor de evaluatie, actualisatie en ontsluiting van de digitale evenementengids.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.6.

We ondersteunen verenigingen door structurele begeleiding, subsidiemogelijkheden en ondersteuning op vlak van infrastructuur en logistiek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.6.1.

We maken een onderhoudsplan voor een toekomstgericht beheer van de voetbalvelden met als doel het nodige onderhoud en de vervanging duurzaam en planmatig aan te pakken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.6.2.

We richten onze sportsites toekomstbestendig in door in te zetten op multifunctionaliteit, energie-efficiëntie en toegankelijkheid, afgestemd op de noden van verschillende gebruikersgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.6.3.

We stimuleren verenigingen om zich te laten erkennen en subsidies aan te vragen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.6.4.

We versterken de samenwerking met en tussen lokale verenigingen via administratieve vereenvoudiging, duidelijke en directe communicatie en doorgedreven ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.7.

We waarderen en versterken het vrijwilligerswerk door coördinatie, ondersteuning en promotie van vrijwilligersinitiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.7.1.

We voeren een zichtbaar gedragen extern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement tonen voor het brede vrijwilligerswerk in de gemeente, ook buiten de eigen organisatie. Vrijwilligers die zich inzetten voor sportclubs, jeugdverenigingen, culturele organisaties en andere lokale initiatieven vormen een belangrijke pijler van het gemeenschapsleven. Het doel is om deze verenigingen en hun vrijwilligers te ondersteunen, zodat zij hun werking kwaliteitsvol kunnen verderzetten en versterken.

VERWACHTE REALISATIE

Om het vrijwilligerswerk binnen lokale verenigingen te versterken, zet Zemst in op verschillende ondersteunende acties. We bieden duidelijke informatie en advies over wetgeving, verzekeringen en praktische vragen, zodat verenigingen en hun vrijwilligers goed geïnformeerd zijn. Daarnaast organiseren we vormingen en infosessies om competenties te versterken en vrijwilligers beter te ondersteunen in hun rol. Ook samenwerking staat centraal: er worden ontmoetingsmomenten en een platform gecreëerd waar verenigingen ervaringen kunnen uitwisselen en samenwerkingen kunnen opbouwen. Waardering en erkenning krijgen een zichtbare plaats. Tot slot stimuleren we inclusie en verjonging door diversiteit te bevorderen en jonge vrijwilligers actief aan te trekken, zodat het vrijwilligerswerk in Zemst toekomstbestendig blijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.7.2.

We voeren een zichtbaar gedragen intern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Zemst wil haar interne vrijwilligersbeleid verder uitdiepen en verfijnen om een sterk, toekomstgericht en gedragen kader te realiseren. Hoewel er al een beleid bestaat, wordt dit geactualiseerd tot een uniform document dat door alle gemeentelijke diensten wordt toegepast. Dit kader bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratieve processen, maar biedt tegelijk flexibiliteit zodat elke dienst het kan afstemmen op haar eigen werking en noden. Het doel is om een consistent en transparant beleid te creëren dat richting geeft aan alle teams en inspeelt op actuele uitdagingen zoals diversiteit, verjonging en duurzame betrokkenheid. Door nauwe samenwerking en actieve betrokkenheid van alle diensten via overleg, interne communicatie en vormingsmomenten, wordt ervoor gezorgd dat het beleid niet alleen op papier staat, maar ook in de praktijk gedragen wordt. Daarnaast stimuleert het beleid een vrijwilligersvriendelijke cultuur met aandacht voor waardering en erkenning, inclusief uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Het bevordert inclusie en verjonging zodat de vrijwilligersgroep een weerspiegeling vormt van de samenleving, en combineert flexibiliteit met verantwoordelijkheid. Administratieve duidelijkheid over wettelijke verplichtingen en interne afspraken blijft gegarandeerd. Door deze versterking wil Zemst niet alleen richting geven aan de interne werking, maar ook bijdragen aan een positief imago van de gemeente als organisatie waar vrijwilligers zich welkom, gewaardeerd en goed ondersteund voelen. Het beleid wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast aan nieuwe inzichten en maatschappelijke ontwikkelingen, zodat het actueel en relevant blijft.

VERWACHTE REALISATIE

De actie richt zich op het ontwikkelen van een geactualiseerd en uniform vrijwilligerskader voor alle gemeentelijke diensten. Dit document bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratie, met ruimte voor dienst specifieke accenten. Er wordt draagvlak gecreëerd via overleg, interne communicatie en vorming, zodat het beleid ook in de praktijk leeft. Bestaande processen zoals inschrijving, meldingsplicht en kostenvergoedingen worden herzien en geoptimaliseerd. Daarnaast wordt een vrijwilligersvriendelijke cultuur zichtbaar gemaakt door uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Tot slot vindt jaarlijks een evaluatie plaats om het beleid actueel te houden en aan te passen aan nieuwe inzichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.8.

Leefbare, gezonde en conceptuele evenementen organiseren of ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.8.1.

We organiseren kwaliteitsvolle evenementen en activiteiten met aandacht voor toegankelijkheid en duurzaamheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.8.2.

Er worden jaarlijks activiteiten, evenementen en herdenkingen georganiseerd met aandacht voor alle doelgroepen, passend binnen het intern evenementenbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.9.

We stimuleren een uitdagend en toegankelijk toeristisch aanbod voor een breed publiek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.9.1.

We ontsluiten "toerisme in eigen dorp" in samenwerking met andere organisaties via gezamenlijke acties en communicatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.9.2.

We versterken het lokale toerisme door acties binnen "Toerisme in eigen dorp".

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 4.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor efficiënte, innovatieve en klantgerichte dienstverlening die nabij, duidelijk en betrouwbaar is. We combineren digitale oplossingen met persoonlijk contact, versterken participatie en investeren in een wendbare interne organisatie. Dit trekken we ook door in het beheer van onze gemeentelijke gebouwen en ons wagenpark, die we actief in lijn brengen met klimaatdoelstellingen en energetische verplichtingen. Zo bouwen we aan een overheid die inwoners vlot bereikt, ondersteunt en betreft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	197.685	197.685	232.685	232.685	232.685	232.685
Saldo	-197.685	-197.685	-232.685	-232.685	-232.685	-232.685
Investerings						
Uitgaven	50.000	150.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 4.1.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	173.000	173.000	208.000	208.000	208.000	208.000
Saldo	-173.000	-173.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000
Investerings						
Uitgaven	50.000	150.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 4.1.1.

We ontwikkelen een toekomstgericht investeringsplan met als doel planmatig te investeren in onze gebouwen in het kader van de energietransitie, het gebruik van duurzame materialen en de integratie van slimme technologieën (MJIP).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	150.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 4.1.2.

We ontwikkelen een meerjarenonderhoudsplan voor onze dienstverlenende gebouwen en woningen, en voeren dit plan vanaf dan systematisch uit om het onderhoud duurzaam en planmatig aan te pakken (MJOP).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	173.000	173.000	208.000	208.000	208.000	208.000
Saldo	-173.000	-173.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.1.3.

We verbeteren ons voorraadbeheer en verhuurproces en verhogen de klanttevredenheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.1.4.

We verduurzamen ons wagenpark en zorgen voor een efficiënt onderhouds-en inzetplan, met jaarlijkse evaluatie van de prestaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.1.5.

We realiseren de omgevingsaanleg rond de werklidensite "De Arcade" zodat deze optimaal toegankelijk is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.2.

We creëren een flexibele, wendbare organisatie die voldoende slagkrachtig is voor de toekomst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	24.685	24.685	24.685	24.685	24.685	24.685
Saldo	-24.685	-24.685	-24.685	-24.685	-24.685	-24.685
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.1.

We hebben een strategische personeelsplanning, ondersteund door een dynamisch wervings- en selectiebeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.2.

We zijn een duurzame en warme werkgever.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.3.

We investeren in de groei en ontwikkeling van medewerkers en organisatie door kennis te delen, in te zetten op een leercultuur en opleidingsprogramma's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.4.

We voeren het persoonlijk leiderschap verder uit in de teams en ontwikkelen een open ondersteunende werkcultuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.5.

We zetten in op efficiënte HR processen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.6.

We evalueren en optimaliseren onze verzekeringsportefeuille.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.685	6.685	6.685	6.685	6.685	6.685
Saldo	-6.685	-6.685	-6.685	-6.685	-6.685	-6.685
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.7.

We zetten in op de bescherming en gezondheid van onze medewerkers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.8.

We nemen de loonkost op als aparte actie in het meerjarenplan (opgelet: reeds aangemaakt in Fox vanaf 4.2.10.)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.10.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.11.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.12.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.13

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.14.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.15.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.16.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.17.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.18.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.19.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.21.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.22.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.30.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.31.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.32.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.33.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.34.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.36

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.50.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.51.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.52.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.53.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.70.

Lonen afdeling Onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.80.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.81.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.82.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.83.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.84.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.85.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.86.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.3.

We optimaliseren onze dienstverlening door processen te vereenvoudigen en middelen slim in te zetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.1.

We zorgen voor een stabiele en veilige ICT-werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.2.

We breiden het draagbaar loket uit, zodat we meer inwoners thuis kunnen helpen met hun administratie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.3.

We versterken de structuur en toegankelijkheid van onze digitale documenten en beeldmateriaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.4.

We centraliseren de aankoop en het beheer van (vooral digitale) informatiebronnen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.5.

We verankeren het bestaande organisatiebeheersingssysteem en optimaliseren het waar nodig.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.4.

We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening afgestemd op de noden van onze inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.4.1.

We zorgen voor een toegankelijke, efficiënte en betaalbare dienstverlening voor alle producten van Burgerzaken, ook bij piekmomenten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.4.2.

We verbeteren de toegankelijkheid in Zemst via gerichte screening, sensibilisering en samenwerking, gecombineerd met aanpassingen aan infrastructuur en een inclusieve dienstverlening.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de drempels verlagen die inwoners ervaren in hun contact met de gemeente, haar dienstverlening en haar publieke ruimte. Toegankelijkheid wordt breed opgevat: fysiek, digitaal, communicatief en sociaal. We streven naar een gemeente waar iedereen volwaardig kan deelnemen, ongeacht beperking, afkomst, leeftijd, seksuele voorkeur of financiële situatie. Deze actie is prioritair omdat ze de basis vormt voor gelijke kansen, klantgerichte dienstverlening en sociale samenhang. De focus ligt niet op grote investeringen, maar op structurele verbeteringen binnen bestaande processen en projecten. Als transversaal thema loopt toegankelijkheid doorheen alle beleidsterreinen, waarbij beperkte budgetten gericht worden ingezet als hefboom voor samenwerking, sensibilisering en duurzame aanpassing.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente bouwt stap voor stap aan een inclusieve en toegankelijke leefomgeving. Jaarlijks wordt in samenwerking met Inter minstens één gemeentelijk gebouw doorgelicht, en ook communicatie en dienstverlening worden toegankelijker gemaakt. Via het toegankelijkheidscharter worden inwoners, verenigingen en handelaars betrokken bij verbeteracties. Inclusieve initiatieven, zoals toegankelijke evenementen, sportclubs en speelpleinen, worden actief ondersteund. We zoeken naar en zetten samenwerking verder zoals bijvoorbeeld Villa Clementina en vzw Windkracht Zemst. Tegen 2031 moet duidelijk merkbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar niemand wordt uitgesloten: infrastructuur is bruikbaar, communicatie begrijpelijker en dienstverlening meer afgestemd op ieders noden. We doen dit met beperkte middelen, maar gedragen door een brede bewustwording in de hele organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.4.3.

We eren huwelijksjubilarissen en honderdjarigen met een warme en respectvolle viering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.5.

We betrekken inwoners actief bij beleid en besluitvorming via transparante en toegankelijke participatietrajecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.5.1.

We rollen het vernieuwde participatiemodel verder uit zodat het verankerd wordt binnen de dagelijkse werking van het gemeentebestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.5.2.

We stellen jaarlijks een participatiekalender op met minimaal 4 participatieprojecten per jaar rond de relevante beleidsdossiers tegen Q1 van elk werkjaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.5.3.

We voorzien jaarlijks werkmiddelen voor de participatieraad en gemeentelijke focusgroepen zodat zij kwalitatief kunnen samenkomen, communiceren en input leveren bij relevante beleidsdossiers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.6.

We bieden een klantgerichte, toegankelijke en transparante dienstverlening en communicatie afgestemd op de noden van onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.6.1.

We zorgen voor een correct en transparant beheer van het analoge archief zodat informatie toegankelijk blijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.6.2.

We zijn een juridisch correct en rechtszeker bestuur, en voorzien waar nodig externe juridische ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.6.3.

We versterken de kwaliteit, objectiviteit en transparantie van de besluitvorming in ruimtelijke dossiers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.6.4.

We evalueren het meerjarenplan 2026–2031 ter voorbereiding en uitwerking van het meerjarenplan 2032–2037.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.7.1.

We maken onze interne communicatie sterker en duidelijker via een meer gebruiksvriendelijk intranet en een geoptimaliseerde interne nieuwsbrief en interne infoschermen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.7.2.

We zorgen voor duidelijke en bereikbare communicatie naar al onze inwoners via een combinatie van digitale en analoge kanalen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.7.3.

We verankeren de gemeenteapp structureel als communicatiekanaal en breiden het gebruik ervan uit bij inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 5.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt veiligheid en leefbaarheid via gerichte preventie, consequente handhaving en nauwe samenwerking met inwoners, politie, brandweer en andere partners. Zo creëren we een gemeente waar mensen zich veilig voelen en waar problemen snel, zichtbaar en kordaat worden aangepakt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 5.1.

We pakken veiligheidsfenomenen integraal aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.1.1.

We zetten alle beschikbare bestuurlijke instrumenten in om ondermijnende criminaliteit te voorkomen en de openbare veiligheid en gezondheid te waarborgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.1.2.

We organiseren jaarlijks sensibiliseringsacties over cybercriminaliteit om inwoners weerbaarder te maken tegen digitale risico's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.1.3.

We ondersteunen de werking van de buurtinformatienetwerken via overleg, communicatie en jaarlijkse ontmoetingsmomenten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.1.4.

We organiseren jaarlijks een sensibiliseringscampagne over de gevaren van alcohol en drugs in het verkeer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.1.5.

We blijven inzetten op de zichtbaarheid van de zwakke weggebruiker in het verkeer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.1.6.

We bieden inwoners de mogelijkheid een reflecterend huisnummer aan te vragen om de zichtbaarheid bij noodgevallen te verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.1.7.

We informeren inwoners over inbraakpreventie en bieden diefstalpreventieadvies aan in samenwerking met de lokale politie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 5.2.

We pakken overlast gecoördineerd aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.2.1.

We versterken het GAS-beleid door een juridisch correct kader uit te werken en in te zetten op sanctionering, bemiddeling en alternatieve maatregelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.2.2.

We organiseren campagnes om inwoners te informeren over overlast, in samenwerking met interne en externe partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.2.3.

We organiseren een sensibiliseringscampagnes over de risico's van vuurwerkgebruik tijdens de eindejaar periode.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.2.4.

We bieden inwoners blijvend toegang tot burenbemiddeling en versterken de bekendheid en werking van de dienst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.2.5.

We actualiseren en voeren het handhavingsplan Omgeving uit in samenwerking met relevante partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.2.6.

We pakken sluikstorten daadkrachtig aan via sensibilisering, gerichte handhaving en samenwerking met relevante partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 5.3.

We optimaliseren de aanpak van noodsituaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.3.1.

We organiseren een multidisciplinaire inzettoefening om de samenwerking tussen interne en externe hulpdiensten te testen en verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.3.2.

We vervangen de dienstwagens voor noodplanning om de paraatheid en mobiliteit van de noodplanningscoördinatie te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.3.3.

We investeren via de jaarlijkse dotatie in politie en brandweer zodat zij kunnen blijven inspelen op nieuwe veiligheidsuitdagingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 6.

Kwalitatieve omschrijving: Gelijkblijvend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	110	110	110	110	110	110
Ontvangsten	325.030	325.030	380.030	380.030	380.030	380.030
Saldo	324.920	324.920	379.920	379.920	379.920	379.920
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
Ontvangsten	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
Saldo	29.156	21.216	-156.614	-160.821	-82.430	-162.509

Actieplan: 6.1.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	110	110	110	110	110	110
Ontvangsten	325.030	325.030	380.030	380.030	380.030	380.030
Saldo	324.920	324.920	379.920	379.920	379.920	379.920
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
Ontvangsten	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
Saldo	29.156	21.216	-156.614	-160.821	-82.430	-162.509

Actie: 6.1.1.

GBB: Beleidsondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 6.1.2.

GBB: Burger & Onthaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 6.1.3.

GBB: Financiën.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	110	110	110	110	110	110
Ontvangsten	325.030	325.030	380.030	380.030	380.030	380.030
Saldo	324.920	324.920	379.920	379.920	379.920	379.920
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	149.144	166.384	176.614	174.821	178.430	183.509
Ontvangsten	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
Saldo	29.156	21.216	-156.614	-160.821	-82.430	-162.509

Actie: 6.1.4.

GBB: IHV WZC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 6.1.5.

GBB: IHV.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 6.1.6.

GBB: Personeel & Organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBR-VBJ

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031