



Strategisch meerjarenplan 2026-2031



Gemeente
Zemst

Inhoudsopgave

1. Beleidsverklaring	3
2. Strategische nota	18
3. M1: Financieel doelstellingenplan	32
4. M2: Staat van het financieel evenwicht	34
5. M3: overzicht van de kredieten	36
6. T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	37
7. T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	39
8. T3: Evolutie van de financiële schulden	43
9. Overzicht van de investeringen	44
10. Financiële risico's	45
11. Overzicht van de personeelsinzet	48
12. Overzicht van de verbonden entiteiten	49
13. Grondslagen en assumpties	51
14. Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties	59

Beleidsverklaring

Deze beleidsverklaring vormt het kompas voor het gemeentelijk beleid van Zemst in de komende bestuursperiode.

Dit document kwam tot stand na overleg met de administratie en de participatieraad, onder meer via de virtuele budgetronde van de participatieraad op 1 juli 2025. De adviezen van deze raad werden meegenomen bij de verdere uitwerking van de acties van het meerjarenplan.

De beleidsverklaring is opgebouwd rond 15 focuspunten die inspelen op grote maatschappelijke uitdagingen en lokale noden. Ondanks de zware budgettaire krapte maken we hierin gerichte keuzes. Kindvriendelijkheid en toegankelijkheid vormen daarbij het beleidskompas en lopen als rode draad doorheen alle focuspunten en beleidskeuzes.

We kiezen bewust voor een bestuur dat nabij en aanspreekbaar is, met aandacht voor participatie, transparantie en klantvriendelijkheid. Elk focuspunt in deze verklaring wordt in het meerjarenplan uitgewerkt met concrete acties en prioriteiten, zodat duidelijk is waar we als gemeente naartoe willen en hoe we dat samen met onze inwoners, met de beschikbare middelen, willen bereiken.

De prioritaire acties die aan de focuspunten gekoppeld zijn, geven richting aan de uitvoering van het beleid en zorgen ervoor dat de belangrijkste projecten en initiatieven de nodige aandacht en middelen krijgen.

Met deze beleidsverklaring willen we een duurzame, inclusieve en toekomstgerichte koers uitzetten, waarbij we samen bouwen aan een sterk, leefbaar en verbonden Zemst.

De 15 focuspunten zijn:

1. Een aanspreekbaar en nabij bestuur
2. Een daadwerkelijk sociaal woonbeleid
3. Seniorenbeleid
4. Klimaat
5. Open ruimte, groen en landbouw
6. Ondernemen
7. Mobiliteit
8. Cultuur- en verenigingsbeleid
9. Zwembad
10. Zuinigheid
11. Veiligheid
12. Dierenwelzijn
13. Inclusief beleid
14. Sportbeleid

15. Jeugdbeleid

1. Een aanspreekbaar en nabij bestuur

Het nieuwe bestuur streeft naar een stijlbreuk, met een aanspreekbaar bestuur.

Burgemeester en schepenen zijn zichtbaar aanwezig, luisteren actief en lichten beslissingen transparant toe. Ze blijven aanspreekbaar, ook bij moeilijke dossiers, en werken in partnerschap met de administratie om oplossingen te realiseren die recht doen aan de doelstelling van de regels.

Binnen de organisatie wordt dit vertaald in een klantvriendelijke, efficiënte en integere dienstverlening, zowel aan het loket als digitaal. Digitale dienstverlening wordt verder uitgebouwd als aanvulling op persoonlijk contact, zodat inwoners zelf kunnen kiezen hoe ze hun bestuur bereiken. In een afsprakennota tussen bestuur en administratie werden hierover duidelijke afspraken gemaakt. Op stedenbouwkundig vlak wordt het vierogenprincipe gehanteerd voor overlegmomenten met aanvragers.

2. Een echt sociaal woonbeleid

We zetten in op een inhaalbeweging voor sociale en betaalbare woningen. De gemeente erkent de grote nood aan sociale huisvesting, zowel lokaal als in Vlaanderen, en wil het aanbod uitbreiden met aandacht voor diverse doelgroepen zoals alleenstaanden, gezinnen, senioren en mensen in armoede.

Het lokaal toewijzingsreglement wordt afgestemd op de concrete noden van kwetsbare inwoners, zodat ook wie het financieel moeilijk heeft in Zemst kan blijven wonen. Het Woonloket is een belangrijke actor bij het advies op maat.

Betaalbaar wonen betekent ook inzetten op kleinere en innovatieve woonvormen, zoals cohousing, tiny houses en renovatieprojecten. De gemeente streeft naar het behalen van het Bindend Sociaal Objectief en geeft prioriteit aan betaalbare huurwoningen en aangepaste huisvesting voor senioren.

Om deze doelstellingen te realiseren, gebruikt Zemst eigen gronden en patrimonium als hefboom.

De gemeente werkt samen met de nieuwe woonmaatschappij 'Het Vlaamse Woonanker' aan een visie voor bijkomende sociale woningen, met aandacht voor spreiding en renovatie van bestaande woningen. Ook nieuwe noodwoningen voor crisissituaties en een divers aanbod van opvangplaatsen worden gebouwd.

Tot slot wordt het beleid rond betaalbaar wonen ondersteund door het decreet 'Wonen in eigen streek' (WIES), zodat minder kapitaalcrachten niet uit hun

Beleidsverklaring

regio worden verdrongen. Transparante procedures en een doelgroepenbeleid staan hierbij centraal. De gemeente zet eigen gronden daarvoor in.

Prioritaire actie 2.5.4.:

We stimuleren en faciliteren een betaalbaar, kwaliteitsvol en toekomstgericht woningaanbod en zetten in op innovatieve woonvormen.

3. Seniorenbeleid

We zetten in op een leeftijdsvriendelijk beleid dat senioren en kansengroepen samenbrengt in een nieuw lokaal dienstencentrum en een vernieuwd woonzorgcentrum Releghem. De gemeente ondersteunt senioren actief met een breed zorgcampusplan, aangepaste woonvormen en initiatieven zoals dorpsrestaurants en dansnamiddagen. Buurtgerichte zorg en het bestrijden van vereenzaming krijgen bijzondere aandacht, onder meer via buurtnetwerken en toegankelijke infrastructuur.

Senioren krijgen een structurele stem in het beleid via een sterke focusgroep. Hun waardevolle rol als mantelzorgers, vrijwilligers en actieve burgers wordt erkend en gestimuleerd. Het beleid focust op het wegnemen van drempels, het bevorderen van participatie en het bieden van ondersteuning waar nodig.

Zemst investeert in betaalbaar en toegankelijk wonen voor senioren, met alternatieve woonvormen zoals assistentiewoningen, co-housing en mobiele zorgwoningen. Er wordt gezorgd voor voldoende aangepaste sociale huurwoningen en ondersteuning bij het aanpassen van de woning, zodat senioren zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen.

De gemeente streeft naar het behoud van essentiële voorzieningen, zoals bankautomaten en faciliteert ontmoeting en sociaal contact door voldoende ontmoetingsruimtes en ondersteuning van verenigingen.

Vereenzaming wordt actief opgespoord en bestreden via een meldpunt en samenwerking met lokale partners zoals huisartsen, buurtcomités en thuisverpleegkundigen.

Prioritaire actie 1.6.12.:

We voeren de verbouwingen en nieuwbouw van de zorg- en welzijnssite uit met oplevering in 2029 (fase 1 masterplan).

4. Klimaat

We kiezen voor een ambitieus en haalbaar lokaal klimaatbeleid, samen met onze inwoners. De gemeente streeft naar een forse CO₂-reductie en klimaatneutraliteit tegen 2040, met als uitgangspunt het Energie- en Klimaatactieplan 2030 en het beleidsplan "Open Ruimte in Zemst" (ORIZ). Hoewel de huidige doelstellingen rond CO₂-uitstoot nog niet worden gehaald, blijft het bestuur inzetten op extra inspanningen binnen alle relevante beleidsdomeinen.

Belangrijke initiatieven zijn het stimuleren van duurzame energie (zoals zonnepanelen op openbare gebouwen), het vergroenen van verwarming, het ontharden van de openbare ruimte en een sterke focus op waterbeheer. Gemeentelijke gebouwen krijgen een voorbeeldfunctie en het wagenpark wordt elektrischer. Er wordt gewerkt aan klimaatbestendige publieke ruimte, extra bomen en het versterken van natuurgebieden.

Het beleid houdt rekening met lokale fenomenen zoals het onderhoud van grachten, bossen en waterbeheer.

Tot slot wordt bij elke renovatie of nieuwbouw van gemeentelijke gebouwen gebruik gemaakt van duurzame materialen en monitoringtools, zodat de klimaatdoelen effectief en meetbaar worden gerealiseerd.

De Europese en Vlaamse klimaatdoelstellingen verplichten Zemst om haar gemeentelijke gebouwen grondig te verduurzamen tegen 2045. Verwachte kostprijs: 17,5 miljoen euro, waarvan 4 miljoen euro binnen de komende 6 jaar. De gemeente moet dus keuzes maken, of overwegen om bepaalde gebouwen af te stoten.

5. Open ruimte, groen en landbouw

We kiezen resoluut voor het beschermen en versterken van open ruimte, landbouw en natuur. In de nieuwe legislatuur maken we een RUP Open Ruimte (werktitel) dat de open ruimte afbakt en kernverdichting stuurt, in het bijzonder in dorpskernen waar dit vandaag nog ontbreekt. Verharding wordt teruggedrongen en landbouw- en natuurgebieden blijven behouden als essentiële troeven voor de gemeente.

Het beleid zet in op multifunctionele open ruimte, met investeringen in speelinfrastructuur, trage wegen en ecologisch groenbeheer. Dorpskernen krijgen aantrekkelijke publieke ruimtes met waterpartijen, zitbanken en voldoende groen. Duurzaamheid, leefbaarheid en biodiversiteit zijn de rode draad in de ruimtelijke ordening.

Beleidsverklaring

Innovatieve woonvormen en wijkrenovatieprojecten worden gestimuleerd om wonen betaalbaar en kwalitatief te houden. Nieuwe projecten worden beoordeeld op basis van objectieve criteria, met nadruk op duurzaamheid en algemeen belang.

Binnen de kernen wordt een groennorm gehanteerd bij bouwontwikkeling, zodat elke inwoner op wandelafstand van toegankelijke natuur woont. Water- en landschapselementen verbinden het landschap en natuurkernen worden actief beschermd en verbonden. Er is aandacht voor dierenwelzijn en waterkwaliteit, met concrete acties zoals grachtenbeheer en het aanleggen van bufferbekkens.

De gemeente ondersteunt lokale landbouwers via een actief landbouwloket, een duidelijke grondenvisie, een lokale voedselstrategie (al dan niet met stimuli voor een boerenmarkt) en een actieve focusgroep Landbouw. Landbouwers worden betrokken bij landschaps- en groenonderhoud zoals bijvoorbeeld bij het grachtenplan en krijgen ondersteuning bij duurzame en diervriendelijke initiatieven. Lokale productie en korte keten worden gepromoot, zodat iedereen kan genieten van verse, gezonde producten met minimale milieu-impact.

Er komt een nieuwe hedendaagse stedenbouwkundige verordening. De site Gulderij wordt ontwikkeld tot natuur-en recreatiezone.

Prioritaire actie 2.2.3.:

We realiseren een versterkt en vergroot klimaatbestendig groenblauw netwerk door in te zetten op natuureducatie, beleving en betrokkenheid.

Prioritaire actie 2.3.4.:

We maken ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) op gericht op kernversterking en het beschermen van de open ruimte.

6. Ondernemen

We stimuleren ondernemerschap door ruimte te creëren voor bedrijven en te voorzien in soepele faciliteiten, met bijzondere aandacht voor jonge starters en lokale ondernemers. Op basis van het herziene gemeentelijke structuurplan wordt werk gemaakt van een behoeftenonderzoek en bijkomende KMO-zones al dan niet door inzet van onvoldoende benutte ruimtelijke mogelijkheden. Gemeentelijke gronden en eigendommen worden waar mogelijk ingezet voor de lokale economie.

Het aanspreekpunt Lokale Economie biedt ondersteuning aan startende en bestaande ondernemers, met snelle en transparante informatie over

Beleidsverklaring

vergunningen en procedures. Administratieve over reglementering is uit den boze.

Kernversterking en leegstandbestrijding zijn belangrijke speerpunten, net als het promoten van de korte keten (via maandelijkse markten) en het stimuleren van duurzame mobiliteit bij bedrijven.

De gemeente investeert in aantrekkelijke dorpskernen, niet alleen om te wonen, maar ook om te ondernemen, te winkelen en te leven. Er wordt gezorgd voor voldoende parkeergelegenheid, ook voor fietsen en deelmobiliteit, en het parkeerbeleid wordt afgestemd op de bereikbaarheid van handelszaken.

Lokale productie, ambachtelijke sector en horeca worden actief ondersteund. We gaan mee op zoek naar opportuniteiten. Networking, communicatie en marketing worden ingezet om het lokaal winkelen en ondernemen te bevorderen.

Instrumenten zoals Z-cheques en lokale labels stimuleren de aankoop van streekproducten en diensten. De gemeente gaat actief op zoek naar partners en opportuniteiten, en bestrijdt leegstand in de horeca en detailhandel.

Prioritaire actie 2.1.2.:

We voeren een lokale voedselstrategie uit om duurzame en lokale voedselproductie te realiseren.

7. Mobiliteit

We werken, samen met een nieuwe projectgroep met geïnteresseerde inwoners, aan een veilig, duurzaam en toegankelijk mobiliteitsbeleid (onderbouwd met data). Er wordt geïnvesteerd in betere fiets- en wandelinfrastructuur, veilige bruggen, tunnels en fietspaden, en toegankelijke parkeer- en openbaarvervoersvoorzieningen. Landbouwvoertuigen behouden optimale toegang tot openbare wegen.

Het beleid focust op het terugdringen van verkeersongevallen, met extra aandacht voor fietsers en voetgangers. Een belangrijk uitgangspunt is de "kindnorm": elke 10-jarige moet veilig kunnen stappen of fietsen naar school, sportclub en jeugdvereniging. Gevaarlijke oversteekplaatsen worden aangepakt en de snelheid wordt verlaagd waar nodig. Fietsdiefstalpreventie, duidelijke omleidingen bij wegenwerken en campagnes voor verkeersveiligheid zijn ook belangrijke speerpunten. Het parkeerbeleid houdt rekening met de bereikbaarheid van handelszaken en stimuleert duurzame mobiliteit. Ook autogebruikers, hulpdiensten en logistiek krijgen ruimte. Er wordt gewerkt aan logische snelheidszones. Verkeerseducatie is een vaste waarde in alle scholen,

Beleidsverklaring

met aandacht voor praktijkgerichte voetgangers- en fietstraining en het wegwerken van knelpunten op schoolroutes. Jaarlijkse monitoring en bijsturing van het verkeersveiligheidsbeleid gebeurt samen met partners zoals SAVE 2.0.

Concrete maatregelen bevorderen een modal shift, zoals extra fietsenstallingen, conflictvrije verkeerslichten en betere buslijnen. De gemeente blijft inzetten op sensibilisering rond snelheid, afleiding en rijden onder invloed, en organiseert workshops en communicatiecampagnes over hoffelijkheid in het verkeer.

Prioritaire actie 2.3.1.:

We werken een mobiliteitsplan uit dat richting geeft aan keuzes rond gemobiliseerd verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer in heel Zemst.

8. Cultuur- en verenigingsbeleid

We maken van GC de Melkerij opnieuw het bruisende hart van Zemst, met een laagdrempelig en kwaliteitsvol cultuuraanbod voor alle inwoners. Er is aandacht voor een brede mix van genres, opkomend talent, populaire en alternatieve kunstvormen, en een sterke focus op diversiteit en jongerencultuur. Lokale kunstenaars en verenigingen krijgen meer ruimte, en evenementen zoals film- en muziekoptredens worden actief ondersteund.

Het gemeentebestuur zet in op het stimuleren van het verenigingsleven en vrijwilligerswerk. Samenwerking met omliggende gemeenten versterkt het (complementaire) aanbod en de werking van lokale initiatieven.

GC de Melkerij transformeert tot een inclusieve culturele hotspot, met speciale aandacht voor jongeren, ateliers en niche-podiumkunsten. Lokale verenigingen kunnen deelnemen aan het cultuurprogramma en profiteren van gunsttarieven. Het cultuuraanbod wordt verder gediversifieerd met thematische evenementen.

De gemeente biedt zowel financiële als infrastructurele ondersteuning aan cultuurverenigingen en individuele kunstenaars, en helpt bij het organiseren van evenementen en het verlichten van administratieve lasten. Ook de culturele infrastructuur wordt in kaart gebracht en geëvalueerd, zodat blinde vlekken worden aangepakt.

Kortom, Zemst wil cultuur toegankelijk maken voor iedereen, met een sterke focus op participatie, samenwerking en ondersteuning van zowel verenigingen als individuele kunstenaars.

We zorgen voor een alternatief voor de Z-bus en een onderbouwde visie 2040 voor onze bibliotheek.

Beleidsverklaring

Heirweg 1 in Elewijt helpen we bij de verdere inrichting van hun terrein. Via participatie herbestemmen we de (hoofd)kerk van Hofstade en brengen beleving in het Rubenskasteel in Elewijt.

Prioritaire actie 3.3.1.:

We organiseren dankzij het Gemeenschapscentrum De Melkerij een kwaliteitsvol en doelgroepgericht cultuuraanbod voor Zemstse families, kinderen en basisscholen.

Prioritaire actie 3.7.1.:

We voeren een zichtbaar gedragen extern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Prioritaire actie 3.7.2.:

We voeren een zichtbaar gedragen intern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Prioritaire actie 2.4.1.:

We geven religieus erfgoed een duurzame en toekomstgerichte bestemming.

9. Zwembad

We zetten in op de realisatie van een nieuw zwembad in samenwerking met Sport Vlaanderen en andere gemeentebesturen met een correcte verdeling van de kosten en een haalbaar financieel plaatje voor de gemeente. Het zwembad wordt toegankelijk ingericht, met voorzieningen voor personen met een beperking en een focus op duurzaamheid in het beheer.

Het nieuwe zwembad is bedoeld voor breed gebruik door inwoners, scholen en sportverenigingen, met specifieke aandacht voor school- en recreatief zwemmen. De gemeente bewaakt de exploitatiekost en zorgt ervoor dat het project betaalbaar blijft.

Prioritaire actie 3.2.4.:

We zorgen via samenwerkingen voor structureel (overdekt) zwemwater voor onze inwoners, als deel van een kwalitatief sport- en gezondheidsaanbod.

10. Zuinigheid

We voeren een duurzaam en efficiënt begrotingsbeleid, waarbij spaarzaamheid de rode draad is bij elke beleidsbeslissing.

Dit is nog des te meer het geval door de precaire financiële situatie van de gemeentefinanciën (we verwijzen voor verdere informatie naar de financiële kerncijfers).

In de vorige legislatuur werden verschillende investeringen uitgesteld. Die komen nu samen met nieuwe projecten, wat leidt tot een verdubbeling van de investeringskosten in deze periode. Er kan niet meer op bespaard worden, want veel projecten zijn al in uitvoering.

Ook de personeelskosten zijn in de periode 2020–2024 fors toegenomen, met 30%. Het grootste deel van die stijging is het gevolg van inflatie en automatische loonindexeringen, samen goed voor 22%. Daarnaast groeide het personeelsbestand met 8%, wat de structurele kostendruk verder verhoogde. Concreet stegen de personeelskosten van 15,33 miljoen euro in 2020 naar 19,96 miljoen euro in 2024.

Daarbovenop zijn er ook de verhoogde dotaties aan politie en brandweer (voor politie is dit, ten opzichte van 2024 een stijging van ongeveer € 555 000 in 2025 en zelfs € 1 500 000 in 2031. Voor de brandweer is er een stijging van € 50 000 in 2025 tot € 540 000 in 2031.

Daarnaast zijn er ook de verminderde inkomsten van aanvullende personenbelasting. In 2026 wordt dit geschat op € 448 979 minder inkomsten en in 2031 zal dit geschat oplopen tot € 1 761 579 minder inkomsten.

Studieopdrachten worden enkel uitgeschreven wanneer daar daadwerkelijk nood aan is en de vereiste expertise niet intern aanwezig is. De komende jaren brengen grote financiële uitdagingen met zich mee, onder meer door klimaatplannen en nieuwe infrastructuren. Daarom wordt elke euro zorgvuldig en doelgericht ingezet.

Gemeentelijke middelen worden gericht ingezet op prioritaire projecten, met oog voor zowel ecologische als economische duurzaamheid. Innovatieve projecten en slimme oplossingen worden actief onderzocht om de beschikbare middelen maximaal te benutten.

Ook wordt er zonder heilige huisjes een kerntakendebat gevoerd. Personeelsinzet en de kost ervan worden systematisch afgewogen aan maatschappelijk nut en verwachte effecten.

Beleidsverklaring

Ook het evenementenbeleid in de gemeente wordt onder de loep genomen. Dure evenementen met te geringe opkomst of draagvlak worden vervangen door andere.

De financiële situatie van Zemst is ernstig. Voor het eerst in jaren moet het lokaal bestuur grote structurele keuzes maken om het huishoudboekje in evenwicht te houden. Transparantie, samenwerking en betrokkenheid van burgers zullen daarbij cruciaal zijn.

11. Veiligheid

We werken samen met politie en andere partners aan een integraal veiligheidsbeleid, met aandacht voor drugscriminaliteit, inbraken, diefstallen en verkeersveiligheid.

Er wordt ingezet op handhaving, bestrijding van sluikstorten en het vergroten van veiligheid in het openbaar domein door verlichting en overzichtelijkheid. Samenwerking met buurtinitiatieven wordt versterkt om veiligheidsproblemen en onveiligheidsgevoelens aan te pakken.

Ook bij sport en evenementen staat veiligheid centraal.

Voor grotere evenementen is een veiligheidsplan en risicoanalyse verplicht, zodat mogelijke gevaren tijdig worden ingeschat en aangepakt. Toezicht en handhaving gebeuren in nauwe samenwerking met lokale politie en veiligheidsdiensten.

We waken over de brandveiligheid van gebouwen én evenementen, door duidelijke richtlijnen en controles te voorzien.

In Weerde komt een voorpost van de brandweer om te vermijden dat de aanrijtijden bij interventies te hoog zouden oplopen gezien de inplanting van de kazernes in Vilvoorde en Mechelen. De kosten voor de bouw van de voorpost zijn ten laste van de begroting van brandweerzone Vlaams-Brabant-West.

12. Dierenwelzijn

Het dierenopvangcentrum in Zemst blijft een centrale rol spelen in opvang, sensibilisering en het bevorderen van dierenwelzijn. De gemeente stimuleert diervriendelijke initiatieven zoals hondenlosloopweiden, geluidsarm vuurwerk en een dierenwelzijnstoets bij nieuwe infrastructuur voor landbouwhuisdieren. Er wordt blijvend ingezet op sensibilisering rond verantwoord huisdierenbezit, sterilisatie en het voorkomen van zwerfdieren.

Het dierenasiel wordt jaarlijks geëvalueerd en bijgestuurd, met aandacht voor samenwerking met omliggende gemeenten en vrijwilligers. Zwerfkatten worden gevangen, steriel gemaakt en terug uitgezet; tamme dieren worden na

Beleidsverklaring

gezondheidscheck ter adoptie aangeboden. Om de werking te versterken wordt geïnvesteerd in opleiding van de asielmedewerkers.

De gemeente zorgt voor voldoende hondenlosloopweiden en afvalbakjes, en stimuleert het gebruik van de huisdiersticker voor hulpdiensten.

Dieren in de natuur krijgen extra bescherming via kleine acties en advies aan inwoners over diervriendelijke tuinen.

Zemst behoudt het label van diervriendelijke gemeente. Het welzijn van alle dieren, zowel huisdieren als wilde dieren, staat centraal in het beleid.

Prioritaire actie 1.7.2.:

We versterken het dierenopvangcentrum en voeren een integraal zwerfdierenbeleid met aandacht voor intergemeentelijke samenwerking.

13. Inclusief Beleid

We zetten in op gelijke kansen en toegankelijkheid voor alle inwoners, ongeacht inkomen en financiële situatie, achtergrond, religie, huidskleur of moedertaal. We laten niemand achter.

Toegankelijkheid is een transversaal thema: er wordt werk gemaakt van een toegankelijk openbaar domein, rolstoelvriendelijke handelszaken, aangepaste infrastructuur in gemeentelijke gebouwen, en voldoende parkeergelegenheid voor personen met een beperking. De focusgroep Toegankelijkheid is al heropgestart en het charter naar een toegankelijke gemeente wordt onderschreven.

De gemeente ondersteunt inclusieve initiatieven zoals Villa Clementina en VZW Windkracht Zemst, en werkt constructief mee aan ruimtelijke oplossingen voor projecten die bijdragen aan welzijn en inclusie.

De gemeente stimuleert inclusieve evenementen, toegankelijke sportclubs en speelpleinen, en motiveert organisatoren en handelszaken om rekening te houden met diverse doelgroepen. In communicatie en beleid wordt actief ingezet op gendergelijkheid en inclusief taalgebruik. Via taaliconen en duidelijke communicatie maken we onze activiteiten en loketdiensten toegankelijker, met het Nederlands als verbindende taal die ontmoeting en integratie versterkt

Onze eigen terreinen, gebouwen en evenementen worden toegankelijker gemaakt.

Beleidsverklaring

Integratie en (internationale) solidariteit worden bevorderd via interne opleidingen, en ondersteuning van buurtinitiatieven. Racisme en discriminatie worden niet getolereerd.

De gemeente ondersteunt buurten en bewoners om elkaar te leren kennen en samen activiteiten te organiseren, zodat sterke sociale banden ontstaan en iedereen zich thuis voelt in Zemst.

Prioritaire actie 4.4.2.:

We verbeteren de toegankelijkheid in Zemst via gerichte screening, sensibilisering en samenwerking, gecombineerd met aanpassingen aan infrastructuur en een inclusieve dienstverlening.

14. Sportbeleid

We voeren een sportbeleid op basis van een duidelijke visie, met investeringen in moderne en multifunctionele sportinfrastructuur voor alle leeftijden.

Er is aandacht voor inclusieve sportmogelijkheden. Zowel populaire als minder bekende disciplines worden ondersteund, met gerichte inspanningen voor doelgroepen die moeilijker in beweging komen.

Het aanbod en de infrastructuur worden regelmatig geëvalueerd en afgestemd op trends zoals vergrijzing en individualisering. In deelgemeentes met extra noden wordt gekeken naar bijkomende voorzieningen.

In Weerde zoeken we samen met inwoners naar een nieuwe invulling voor de recreatiesite met de leegstaande voetbalkantine en -terreinen.

Ondersteuning van de sportverenigingen en hun infrastructuur is en blijft cruciaal.

15. Jeugdbeleid

We willen dat jongeren hun jeugd in eigen gemeente kunnen beleven.

Het aanbod aan activiteiten en ontmoetingsplaatsen wordt gevarieerder en beter afgestemd op de noden van jongeren, zodat zij niet steeds naar andere steden hoeven uit te wijken.

We waken erover dat de administratieve drempel en over reglementering voor aanvragen voor evenementen fuiven vermeden wordt.

Beleidsverklaring

Er wordt geïnvesteerd in betere buitenschoolse opvang en een breed aanbod van activiteiten.

Bij het inrichten van de openbare ruimte wordt rekening gehouden met jongeren: jeugthuizen, jeugdlokalen worden opgewaardeerd, speelinfrastructuur wordt aangelegd en/of opgewaardeerd.

Het organiseren van jongerenevents wordt eenvoudiger door het vergemakkelijken van materiaalverhuur, het faciliteren van vervoer, het uitbreiden van het aanbod en het ondersteunen bij aanvragen van vergunningen en subsidiëring. De gemeente onderzoekt nieuwe formules om jongeren samen te brengen, zoals het uitlenen van materialen voor workshops en speeldagen.

Zemst streeft naar een label kindvriendelijke gemeente, met aandacht voor ondersteuning van diverse gezinsvormen.

Het Huis van het Kind wordt uitgebreid tot een laagdrempelige werking en plek waar ouders en kinderen terecht kunnen voor opvoedingsondersteuning en activiteiten. Het mentale welzijn van jongeren staat centraal, met aandacht voor het verlagen van drempels voor psychosociale hulp.

We werken het tekort aan plaatsen in de kinderopvang weg.

We bouwen twee bijkomende kleuterklassen in GBS De Regenboog in Elewijt en zorgen voor een nieuwe tijdelijke containerklas.

Prioritaire actie 1.4.2.:

We behalen het label kindvriendelijke gemeente.

Financiële kerncijfers:

1. De autofinancieringsmarge (AFM, schema M2)

De AFM is een belangrijke indicator die meet of, en in welke mate, het structureel evenwicht wordt bereikt. Dit evenwicht wordt bereikt als er voldoende overschot is in het exploitatiebudget om de kapitaalsaflossingen van onze lopende leningen te kunnen betalen. De AFM, uitgedrukt in euro, moet minstens in het laatste boekjaar van het meerjarenplan positief zijn.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
-2.959.800	-282.319	692.713	551.794	-44.113	6.391

2. Het beschikbaar budgettair resultaat (BBR, schema M2)

Het BBR is een andere belangrijke indicator die meet of, en in welke mate, het toestandsevenwicht wordt bereikt. Dit evenwicht duidt op een positieve kaspositie. De BBR, uitgedrukt in euro, moet elk boekjaar van het meerjarenplan positief zijn.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
10.550.298	2.193.508	1.566.577	1.081.967	227.775	319.445

3. De financiële schuld (schema T3)

De schuldenlast wijzigt jaarlijks doordat de lopende leningen worden afbetaald en nieuwe leningen worden opgenomen. Ook de Leasing van de openbare verlichting wordt meegenomen. Hieronder wordt per jaar in euro weergegeven hoeveel de geraamde schuldenlast bedraagt.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
29.839.264	27.374.992	29.234.483	37.704.511	46.108.870	45.137.459

4. De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies in euro (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
7.756.215	13.736.799	13.646.545	16.231.278	4.060.051	3.445.613

5. De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone in euro

2026	2027	2028	2029	2030	2031

Beleidsverklaring

3.588.000	3.726.000	3.875.040	4.071.000	4.186.000	4.232.000
272.780	207.000	207.000	207.000	230.000	230.000

6. De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone in euro

2026	2027	2028	2029	2030	2031
1.353.507	1.448.253	1.506.183	1.566.430	1.629.087	1.677.960
121.987	154.029	157.049	160.129	163.273	166.480

7. De personeelsuitgaven (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
28.049.772	27.804.529	28.341.590	28.927.426	30.181.781	30.855.673

8. De aanslagvoet in percentage en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
7%	7%	7%	7%	7%	7%
13.786.446	14.129.398	14.547.749	14.990.637	14.840.964	15.201.034

9. De aanslagvoet in aantal opcentiemen en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
850	850	850	850	850	850
8.897.839	9.124.066	9.444.341	9.717.487	9.987.454	10.262.568

10. De ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies (schema T2)

2026	2027	2028	2029	2030	2031
6.642.539	6.712.652	6.941.226	7.131.592	7.342.397	7.573.766
9.598.087	9.514.408	9.691.563	9.837.898	9.858.255	9.977.049

11. Het aantal inwoners op 1 januari 2025: 23.383 inwoners

SN: Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 104142

Gemeente (0207.515.266)

De Griet 1, 1980 Zemst

Algemeen directeur: Jocelyn Bruggeman

OCMW (0212.185.916)

De Griet 1, 1980 Zemst

Financieel directeur: Johan Janssens

Overzicht beleidsdoelstellingen

1.: Zemst zet in op zorg en welzijn met toegankelijke opvang, buurtzorg, leerkansen en dierenwelzijn *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst bouwt aan een zorgzame gemeente met een vernieuwde welzijnssite, toegankelijke kinderopvang, sterke buurtgerichte zorg, een stimulerende leef- en leeromgeving en aandacht voor dierenwelzijn. We breiden opvang en onderwijsfaciliteiten uit, versterken sociale netwerken, ondersteunen kwetsbare gezinnen en nieuwkomers, investeren in seniorenvriendelijkheid en verbeteren dierenwelzijn. Zo creëren we een inclusieve, nabije en warme gemeenschap waar iedereen mee is.

2.: Zemst streeft naar duurzame ruimtelijke groei met sterke kernen, open ruimte en vlotte mobiliteit *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor duurzame ruimtelijke ontwikkeling met sterke dorpskernen, behoud van open ruimte, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen, vlotte en veilige mobiliteit en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Door wonen, mobiliteit, natuur en economie geïntegreerd te benaderen, bouwen we aan een leefbare gemeente die evenwichtig groeit en tegelijk haar groene identiteit behoudt.

3.: Zemst stimuleert een dynamisch, toegankelijk en verbonden vrijetijds- en verenigingsleven *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt jeugd, sport, cultuur en verenigingen met een toegankelijk, divers en samenhangend vrijetijdsaanbod. We verlagen administratieve drempels, ondersteunen verenigingen praktisch en inhoudelijk, investeren in infrastructuur en creëren meer ruimte voor ontmoeting, creativiteit en beweging. Zo bouwen we aan een levendige, inclusieve en verbonden gemeenschap waar iedereen kansen krijgt om deel te nemen.

4.: Zemst garandeert efficiënte en klantgerichte dienstverlening met nabijheid en betrokkenheid *

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor efficiënte, innovatieve en klantgerichte dienstverlening die nabij, duidelijk en betrouwbaar is. We combineren digitale oplossingen met persoonlijk contact, versterken participatie en investeren in een wendbare interne organisatie. Dit trekken we ook door in het beheer van onze gemeentelijke gebouwen en ons wagenpark, die we actief in lijn brengen met klimaatdoelstellingen en energetische verplichtingen. Zo bouwen we aan een overheid die inwoners vlot bereikt, ondersteunt en betreft.

5.: Zemst bevordert een veilige en leefbare gemeente door preventie, handhaving en samenwerking

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt veiligheid en leefbaarheid via gerichte preventie, consequente handhaving en nauwe samenwerking met inwoners, politie, brandweer en andere partners. Zo creëren we een gemeente waar mensen zich veilig voelen en waar problemen snel, zichtbaar en kortdurend worden aangepakt.

6.: GBB

Kwalitatieve omschrijving: Gelijkblijvend beleid

*: *Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: 1.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 1.4.

We investeren in een toegankelijke en toekomstgerichte leef- en leeromgeving voor alle kinderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	933.800	803.300	804.300	805.900	846.900	1.177.900
Ontvangsten	1.326.675	1.326.675	1.326.675	1.326.675	1.326.675	1.326.675

Prioritaire actie: 1.4.2.

We behalen het label kindvriendelijke gemeente.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst het beleid structureel afstemmen op de leefwereld en rechten van kinderen en jongeren. Het behalen van het label Kindvriendelijke Gemeente is daarbij een richtinggevend doel, dat helpt om in alle beleidsdomeinen bewuster te kijken door de "kindbril". De focus ligt op het creëren van gelijke kansen, een gezonde ontwikkeling en meer ruimte voor ontmoeting en beleving dicht bij huis. De gemeente wil jongeren stimuleren om hun jeugd in Zemst zelf te beleven, met aandacht voor veilige, toegankelijke en inspirerende omgevingen.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente doorloopt de komende jaren het traject naar het label "Kindvriendelijke Gemeente" en gebruikt dit als toetssteen voor andere beleidsdomeinen. Het gaat om een teamoverschrijdende aanpak waarbij de financiële inzet rechtstreeks beperkt is, maar de impact groot doordat beleidskeuzes bewust worden getoetst op hun effect voor kinderen, jongeren en gezinnen.

We willen dat jongeren hun jeugd in eigen gemeente kunnen beleven via een gevarieerder vrijetijdsaanbod en toegankelijke ontmoetingsplaatsen. Bij inrichting van de openbare ruimte en bij evenementen wordt rekening gehouden met hun noden, zonder onnodige regels of drempels. Ook het mentaal welzijn, de kinderopvang en het onderwijs blijven belangrijke aandachtspunten. Tegen 2031 moet het beleid van Zemst herkenbaar zijn als kindvriendelijk: met meer kansen, meer betrokkenheid en meer ruimte om op te groeien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 1.6.

1.6 We creëren een inclusieve en zorgzame woon- en leefomgeving voor senioren, met aandacht voor autonomie, verbondenheid en passende ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.750.630	6.820.858	11.617.966	13.879.672	1.680.567	1.166.049
Ontvangsten	7.060.250	7.130.250	7.205.250	8.555.538	8.466.090	8.466.090

Prioritaire actie: 1.6.12.

We voeren de verbouwingen en nieuwbouw van de zorg- en welzijnssite uit met oplevering in 2029 (fase 1 masterplan).

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie voert Zemst de eerste bouwfase van het masterplan voor de zorg- en welzijnssite Releghem uit, met oplevering voorzien in 2029. De site vormt het hart van een zorgzame en leeftijdsvriendelijke gemeente, waar wonen, zorg, ontmoeting en ontspanning elkaar versterken. Het project brengt een vernieuwd woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, Huis van het Kind, bistro en ondersteunende diensten samen op één toegankelijke campus. Zo wil de gemeente inspelen op de vergrijzing en de groeiende vraag naar kleinschalige en verbonden zorgvormen.

VERWACHTE REALISATIE

De uitbouw van de zorg- en welzijnssite verloopt gefaseerd om de continuïteit van de bestaande dienstverlening te garanderen. In deze eerste fase staan de bouw van het nieuwe woonzorgcentrum en de renovatie van het historische OCMW-gebouw centraal. Dat gebouw krijgt een nieuwe bestemming met onder meer het lokaal dienstencentrum, een bistro en ruimte voor de administratieve diensten. De site wordt ontworpen als een open en levendige omgeving met aandacht voor autonomie, inclusie en sociale verbondenheid. Bestaande voorzieningen zoals het huidige woonzorgcentrum, het (consultatiebureau van) Huis van het Kind en de assistentiewoningen blijven tijdens de werken in gebruik. De planning laat toe om flexibel in te spelen op toekomstige noden, bijvoorbeeld via bijkomende woon- of zorgvormen in latere fases. Tegen 2030 moet de eerste fase zichtbaar afgerond zijn en de nieuwe infrastructuur operationeel: een moderne en warme zorgsite die ontmoeting bevordert, zelfstandig wonen ondersteunt en zorg op maat mogelijk maakt, met een duidelijke focus op duurzaamheid, toegankelijkheid en samenleven tussen generaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	510.180	5.600.408	10.397.516	12.769.222	516.714	0
Ontvangsten	0	0	0	1.300.288	0	0

Prioritair actieplan: 1.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.650	36.150	21.150	21.150	21.150	31.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 1.7.2.

We versterken het dierenopvangcentrum en voeren een integraal zwerfdierenbeleid met aandacht voor intergemeentelijke samenwerking.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement voor dierenwelzijn versterken door het dierenopvangcentrum structureel te ondersteunen en een integraal zwerfdierenbeleid uit te bouwen. De gemeente beschouwt dierenwelzijn als onderdeel van een zorgzame samenleving: met aandacht voor opvang, bescherming en sensibilisering. Door samen te werken met partners zoals Pootjesparadijs wil Zemst zwerfkatten en verloren honden en katten op een diervriendelijke manier opvangen en herplaatsen, en tegelijk inwoners bewust maken van hun verantwoordelijkheid als diereneigenaar. Binnen het beleid blijft ruimte om de samenwerking, werkingsmiddelen en opvangcapaciteit bij te sturen op basis van evoluerende noden, vrijwilligerswerking en intergemeentelijke afspraken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft samenwerken met Pootjesparadijs voor de opvang van verloren honden en katten en voor het zwerfkattenbeleid. Jaarlijks worden deze overeenkomsten geëvalueerd en indien nodig bijgesteld. De werking van het dierenopvangcentrum wordt verder ondersteund via gerichte subsidies en logistieke hulp, met aandacht voor de kwaliteit van de infrastructuur, het dierenwelzijn en de opleiding van medewerkers en vrijwilligers. Zemst behoudt haar label van Diervriendelijke Gemeente en stimuleert ook intergemeentelijke samenwerking om het zwerfdierenbeleid efficiënter en diervriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	29.150	24.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.1.

We ondersteunen een duurzame landbouwsector die voedselproductie, natuurbeheer en biodiversiteit combineert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	96.350	75.350	92.350	70.350	92.350	70.350
Ontvangsten	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800

Prioritaire actie: 2.1.2.

We voeren een lokale voedselstrategie uit om duurzame en lokale voedselproductie te realiseren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de lokale voedselketen versterken en inzetten op duurzame, eerlijke en nabij geproduceerde voeding. De voedselstrategie vormt het kader om landbouw, korte keten, natuurbeheer en bewust verbruik met elkaar te verbinden. De gemeente wil zowel producenten als consumenten dicht bij elkaar brengen en lokale landbouw een toekomst geven in balans met de open ruimte. Het beleid zet in op samenwerking met bestaande initiatieven en netwerken, zoals Straffe Streek en behoudt beleidsruimte om nieuwe partnerschappen en projecten op te starten naarmate inzichten en kansen groeien.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering van de voedselstrategie verloopt stapsgewijs en in nauwe samenwerking met lokale landbouwers, verenigingen en regionale partners. De gemeente ondersteunt de korte keten via markten, proeverijen en promotie van streekproducten. Projecten zoals de lokale voedselregisseur en de boerenmarkten vormen het kloppend hart van deze aanpak, met aandacht voor educatie, workshops en belevingsactiviteiten. Naast sensibilisering rond gezonde, lokale voeding worden ook duurzame productiemethoden aangemoedigd, onder meer via opleidingen en partnerschappen binnen de landbouwsector. Instrumenten zoals een lokaal label of streekproductenmanden kunnen worden ingezet om Zemstse producten herkenbaar te maken. De budgettaire inzet blijft beperkt, maar de actie werkt als hefboom voor samenwerking, bewustwording en verbinding tussen landbouw, economie en milieu. Tegen 2031 moet zichtbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar lokale producenten sterker staan, inwoners bewuster consumeren en duurzame landbouw vanzelfsprekend deel uitmaakt van het ruimtelijke en economische beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	43.500	22.500	39.500	17.500	39.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 2.2.

We beschermen en versterken het milieu door ontharding, biodiversiteit en klimaatadaptatie centraal te stellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.059.683	3.484.881	1.277.163	1.211.468	1.202.436	1.222.753
Ontvangsten	584.436	10.751	82.833	660.581	3.251	10.751

Prioritaire actie: 2.2.3.

We realiseren een versterkt en vergroot klimaatbestendig groenblauw netwerk door in te zetten op natuureducatie, beleving en betrokkenheid.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst haar open ruimte toekomstbestendig maken door groene en blauwe netwerken sterker met elkaar te verbinden. Het gaat om een strategische keuze voor klimaatadaptatie, biodiversiteit en leef-kwaliteit: water vasthouden waar het valt, natuurgebieden verbinden en bewoners meer toegang geven tot kwalitatief groen. De gemeente kiest bewust voor een overkoepelende aanpak waarin projecten in verschillende beek- en riviervalleien samen één groter landschappelijk geheel vormen. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de focus en middelen te kunnen bijsturen in functie van subsidies, partnerschappen of nieuwe inzichten.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering verloopt gefaseerd tussen 2026 en 2031, met prioriteit voor lopende projecten zoals Blukenbergbos, Gulderij, Zennelintbos, COWALA, Kesterbeek ("Levend Water"), enzovoort. De gemeente werkt hiervoor samen met Regionaal Landschap Brabantse Kouters, ORIOM, VMM, VLM, ANB en de provincie, en koppelt acties aan het Hemelwater- en Droogteplan en de Blue Deal. Jaarlijkse investeringen en subsidies worden afgestemd op projectrijpheid en financiële haalbaarheid, waarbij flexibiliteit behouden blijft om middelen te herschikken tussen projecten. Tegen 2031 moet een samenhangend netwerk van natuur- en waterstructuren zichtbaar zijn: meer biodiversiteit, betere waterbuffering en toegankelijk groen op wandelafstand voor elke inwoner.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	249.000	192.000	132.000	91.000	51.000	51.000
Ontvangsten	18.205	0	48.961	86.850	0	0

Prioritair actieplan: 2.3.

We verbeteren de mobiliteit en verkeersveiligheid met een multimodaal en toekomstgericht mobiliteitsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	799.990	1.076.190	1.281.790	810.690	764.790	560.690
Ontvangsten	1.878.016	1.467.623	1.561.659	2.593.007	1.625.542	1.659.033

Prioritaire actie: 2.3.1.

We werken een mobiliteitsplan uit dat richting geeft aan keuzes rond verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer in heel Zemst.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie ontwikkelt Zemst een nieuw mobiliteitsplan dat richting geeft aan alle toekomstige keuzes rond verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer. Het plan vormt het fundament voor een veilig, duurzaam en leefbaar mobiliteitsbeleid waarin elke weggebruiker, van voetganger tot landbouwer, zijn plaats krijgt. De kindnorm fungeert daarbij als leidraad: elke 10-jarige moet zich veilig en zelfstandig te voet of met de fiets kunnen verplaatsen naar school, sportclub of jeugdvereniging. Deze actie is prioritair omdat ze zorgt voor samenhang tussen deelprojecten, duidelijke beleidskeuzes en een gedragen visie op mobiliteit. Binnen dit kader blijft ruimte om prioriteiten en middelen flexibel te heroriënteren op basis van data, participatie en nieuwe mobiliteitstrends.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente start in 2026 met de opmaak van het mobiliteitsplan, op basis van verkeerstellingen, data-analyse en participatie met inwoners, scholen, jongeren en experts. De studie omvat het volledige grondgebied en brengt alle vervoersmodi (auto, fiets, voetganger en openbaar vervoer) in balans. Daarbij worden onder meer bushaltes, schoolroutes, snelheidszones en parkeerplaatsen geëvalueerd. De voorzien budgetten hebben rechtstreeks betrekking op deze voorbereidende studies, metingen en kleine ingrepen zoals het verbeteren van haltes, fietsenstallingen en schuilhuisjes. Grote wegeniswerken en infrastructuurinvesteringen worden apart begroot binnen andere actieplannen of investeringsprojecten. Vanaf 2027 worden de eerste maatregelen uit het mobiliteitsplan uitgevoerd, in samenwerking met partners zoals De Lijn, AWV en de provincie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	102.540	348.240	668.840	222.740	191.840	42.740
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 2.3.4.

We maken Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op gericht op kernversterking en het beschermen van de open ruimte.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar ruimtelijke visie versterken door nieuwe Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op te maken die kernversterking combineren met de bescherming van open ruimte. De RUP's vormen een belangrijk instrument om duurzame groei te sturen: compact wonen in de kernen waar dat kan, en behoud van waardevolle open en landbouwgebieden elders. Zo bewaart de gemeente het evenwicht tussen leef-kwaliteit, economische ontwikkeling en natuur. De actie is prioritair omdat ze richting geeft aan toekomstige ruimtelijke keuzes en duidelijkheid biedt aan inwoners, eigenaars en ontwikkelaars. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de volgorde en inhoud van RUP's bij te sturen volgens maatschappelijke noden en beschikbare middelen.

VERWACHTE REALISATIE

Tussen 2026 en 2029 worden vier RUP's opgemaakt, waaronder het RUP Rubenskasteel, met focus op kernversterking, open ruimte, duurzame mobiliteit en klimaatbestendigheid. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de opmaak van de RUP's, de werking van de GECORO en het lidmaatschap bij de VRP. De opmaak gebeurt in nauwe samenwerking met experts, de GECORO en de bevolking, met aandacht voor participatie, multifunctioneel ruimtegebruik en verankering van groenblauwe netwerken. De gemeente onderzoekt ook subsidiemogelijkheden om de opmaak deels te financieren. Tegen 2031 moet Zemst beschikken over een reeks actuele en goedgekeurde RUP's die richtinggevend zijn voor het vergunningenbeleid en die zorgen voor sterke, compacte kernen, meer kwalitatieve open ruimte en een ruimtelijke structuur die voorbereid is op toekomstige uitdagingen zoals vergrijzing, klimaatverandering en het versterken van leefbare kernen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	99.950	75.450	75.450	75.450	5.450	5.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 2.4.

2.4 We sturen de ruimtelijke ontwikkeling richting kernversterking, duurzame verdichting en behoud van open ruimte.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	145.580	64.880	19.580	20.230	20.330	20.580
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 2.4.1.

We geven religieus erfgoed een duurzame en toekomstgerichte bestemming.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar waardevol religieus erfgoed op een duurzame en toekomstgerichte manier bewaren, herstellen en een nieuwe bestemming geven. Religieus erfgoed (zoals kerken, kapellen en oorlogs- en grafmonumenten) vormt een belangrijk onderdeel van onze lokale geschiedenis en identiteit. De gemeente Zemst wil deze sites niet alleen beschermen, maar ook toegankelijk en betekenisvol houden voor huidige en toekomstige generaties. Daarom zet Zemst in op zowel structureel onderhoud als vernieuwende visies op hergebruik. Door het opwaarderen van oorlogsmonumenten en het herstel van grafmonumenten die aan de gemeente werden overgedragen, blijft dit patrimonium in goede staat. Daarnaast ondersteunt de gemeente het peterschap voor klein onderhoud aan kapellen, waarbij vrijwilligers een actieve rol krijgen in het levend houden van dit erfgoed. Tegelijk wordt werk gemaakt van een toekomstgerichte herbestemming van grotere erfgoedsites, zoals de kerk van Hofstade. Via participatie, haalbaarheidsstudies en onderzoek naar geschikte partners en beheermodellen wil Zemst komen tot gedragen en duurzame herbestemmingen die zowel het erfgoed respecteren als nieuwe maatschappelijke functies mogelijk maken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft investeren in het behoud en herstel van religieus erfgoed. Oorlogsmonumenten worden opgewaarderd en grafmonumenten die aan de gemeente zijn overgedragen, worden onderhouden en waar nodig gerestaureerd. Het peterschap door burgers voor klein onderhoud van kapellen wordt ondersteund en jaarlijks opgevolgd. Daarnaast blijft Zemst jaarlijks lid van Monumentenwacht die instaat voor de deskundige inspectie van de kerken, kapel OLV in 't Hammeke en de pastorie van Elewijt; in 2027 worden zowel de kapel als de pastorie opnieuw volledig geïnspecteerd. Voor de herbestemming van de kerk van Hofstade voorziet Zemst in 2026 middelen voor een onderzoekstraject waarin de noden en wensen van mogelijke partners/investeerders, inwoners en andere belanghebbenden in kaart worden gebracht. Samen met Platform Toekomst Parochiekerken zal worden onderzocht hoe we hier een participatief project van kunnen maken. In 2027 wordt dit verdergezet met budget voor een haalbaarheidsstudie, inclusief onderzoek naar mogelijke partners en beheermodellen, evenals een marktbevraging. Deze stappen moeten leiden tot een gedragen, haalbare en duurzame toekomstige invulling van het gebouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.080	54.880	9.080	9.230	9.080	9.080
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 2.5.

We creëren een divers en betaalbaar woonaanbod, met aandacht voor duurzaamheid en woonkwaliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	467.593	892.256	137.882	145.331	153.260	161.700
Ontvangsten	3.626.844	1.049.250	1.049.250	1.049.250	1.049.250	1.049.250

Prioritaire actie: 2.5.4.

We stimuleren en faciliteren een betaalbaar, kwaliteitsvol en toekomstgericht woningaanbod en zetten in op innovatieve woonvormen.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst het tekort aan betaalbare woningen aanpakken en tegelijk ruimte creëren voor vernieuwende woonvormen die inspelen op de woonnoden van vandaag en morgen. De gemeente zet haar eigen patrimonium in als hefboom om het aanbod te verruimen en hanteert transparante verkoopprocedures via het Wonen in Eigen Streek (WIES)-decreet en het gemeentelijk verkoopreglement. Daarbij krijgen lokale inwoners voorrang en wordt de betaalbaarheid gegarandeerd. Deze actie is prioritair omdat ze het woonbeleid concreet maakt: door eigen gronden doelgericht in te zetten en partners te zoeken die renovatie, sociale huur en innovatieve woonvormen mogelijk maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om kavels, verkoopmomenten en samenwerkingen flexibel af te stemmen op marktevoluties en maatschappelijke noden.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente verkoopt tussen 2026 en 2031 een reeks gemeentelijke kavels, deels via het WIES-decreet en deels via het gemeentelijk verkoopreglement. De opbrengsten van deze verkopen worden gespreid over de bestuursperiode en dienen om nieuwe wooninitiatieven mogelijk te maken. Parallel onderzoekt de gemeente in een andere actie samen met Vlabinvest en de woonmaatschappij Het Vlaamse Woonanker welke gemeentelijke woningen of gronden kunnen worden ingezet voor renovatie of gemengde woonprojecten met sociale, geconventioneerde en private huur. Daarnaast blijft er ruimte om innovatieve woonvormen te verkennen, zoals cohousing, zorgwoningen en kleinschalige projecten voor senioren of personen met een beperking. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de voorbereidende en organisatorische taken rond verkoop, samenwerking en begeleiding van projecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	375.000	375.000	375.000	375.000	375.000	375.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: 3.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 3.2.

We investeren in een breed en kwalitatief sportaanbod dat beweging en gezondheid stimuleert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	51.800	51.800	51.800	51.800	51.800	504.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 3.2.4.

We zorgen via samenwerkingen voor structureel (overdekt) zwemwater voor onze inwoners, als deel van een kwalitatief sport- en gezondheidsaanbod.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar inwoners, scholen en sportverenigingen blijvend toegang geven tot kwaliteitsvol en toegankelijk zwemwater. Zwemmen is een basisvaardigheid en een belangrijk onderdeel van een gezond en sportief leven. De gemeente kiest daarom voor een duurzame en structurele samenwerking met andere besturen en Sport Vlaanderen om de realisatie en exploitatie van een overdekt zwembad mogelijk te maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de financiële haalbaarheid, samenwerkingsvorm en gebruiksmodaliteiten bij te sturen naargelang de voortgang van het dossier.

VERWACHTE REALISATIE

Zemst blijft in de overgangperiode samenwerken met Mechelen voor het gebruik van tijdelijke zwemfaciliteiten, zodat scholen en inwoners kunnen blijven zwemmen. Intussen wordt verder gewerkt aan het gezamenlijke dossier met Sport Vlaanderen en de betrokken gemeentebesturen voor de realisatie van een nieuw overdekt zwembad, met aandacht voor toegankelijkheid, duurzaamheid en een billijke verdeling van de kosten.

Vanaf de opening van het nieuwe zwembad, naar verwachting in 2031, zal Zemst bijdragen aan de privaat-publieke samenwerking via een jaarlijkse algemene werkingssubsidie. Tegen 2031 moet duidelijk zijn dat Zemst haar inwoners opnieuw structureel toegang biedt tot overdekt zwemwater als vast onderdeel van een breed en gezond sportaanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600	471.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: 3.3.

We stimuleren een breed en inclusief cultuuraanbod dat verbinding en participatie bevordert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: 3.3.1.

We organiseren dankzij het Gemeenschapscentrum De Melkerij een kwaliteitsvol en doelgroepgericht cultuuraanbod voor Zemste families, kinderen en basisscholen

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst via gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol, laagdrempelig en gezinsgericht cultuuraanbod blijven garanderen. Cultuur wordt ingezet als middel om mensen samen te brengen, om ontmoeting tussen generaties te stimuleren en om ook jonge inwoners in contact te brengen met podiumkunsten. De nadruk ligt op toegankelijkheid en beleving: cultuur als verbindende kracht in de gemeenschap. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om jaarlijks accenten te leggen op basis van grondige evaluaties, publieksbereik en partnerschappen.

VERWACHTE REALISATIE

De Melkerij blijft het kloppend hart van het lokale cultuurleven, met een programmatie die families, kinderen en scholen aanspreekt. De gemeente streeft naar een evenwicht tussen artistieke kwaliteit, betaalbaarheid en diversiteit van aanbod. Daarbij wordt ingezet op samenwerkingen met culturele partners en verenigingen om het aanbod breed en inclusief te houden. Ook lokaal talent krijgt voldoende aandacht.

Het programma omvat zowel professionele voorstellingen als educatieve en recreatieve initiatieven, met specifieke aandacht voor jonge gezinnen en scholen. Ticketprijzen worden bewust laag gehouden om cultuur voor iedereen toegankelijk te maken, ook al dekt dit niet de volledige kostprijs. Tegen 2031 moet De Melkerij verder herkenbaar zijn als een warme, toegankelijke plek waar cultuur mensen verbindt en waar elke inwoner, jong of oud, iets van zijn gading vindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 3.7.

We waarderen en versterken het vrijwilligerswerk door coördinatie, ondersteuning en promotie van vrijwilligersinitiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 3.7.1.

We voeren een zichtbaar gedragen extern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement tonen voor het brede vrijwilligerswerk in de gemeente, ook buiten de eigen organisatie. Vrijwilligers die zich inzetten voor sportclubs, jeugdverenigingen, culturele organisaties en andere lokale initiatieven vormen een belangrijke pijler van het gemeenschapsleven. Het doel is om deze verenigingen en hun vrijwilligers te ondersteunen, zodat zij hun werking kwaliteitsvol kunnen verderzetten en versterken.

VERWACHTE REALISATIE

Om het vrijwilligerswerk binnen lokale verenigingen te versterken, zet Zemst in op verschillende ondersteunende acties. We bieden duidelijke informatie en advies over wetgeving, verzekeringen en praktische vragen, zodat verenigingen en hun vrijwilligers goed geïnformeerd zijn. Daarnaast organiseren we vormingen en infosessies om competenties te versterken en vrijwilligers beter te ondersteunen in hun rol. Ook samenwerking staat centraal: er worden ontmoetingsmomenten en een platform gecreëerd waar verenigingen ervaringen kunnen uitwisselen en samenwerkingen kunnen opbouwen. Waardering en erkenning krijgen een zichtbare plaats. Tot slot stimuleren we inclusie en verjonging door diversiteit te bevorderen en jonge vrijwilligers actief aan te trekken, zodat het vrijwilligerswerk in Zemst toekomstbestendig blijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 3.7.2.

We voeren een zichtbaar gedragen intern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Zemst wil haar interne vrijwilligersbeleid verder uitdiepen en verfijnen om een sterk, toekomstgericht en gedragen kader te realiseren. Hoewel er al een beleid bestaat, wordt dit geactualiseerd tot een uniform document dat door alle gemeentelijke diensten wordt toegepast. Dit kader bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratieve processen, maar biedt tegelijk flexibiliteit zodat elke dienst het kan afstemmen op haar eigen werking en noden. Het doel is om een consistent en transparant beleid te creëren dat richting geeft aan alle teams en inspeelt op actuele uitdagingen zoals diversiteit, verjonging en duurzame betrokkenheid. Door nauwe samenwerking en actieve betrokkenheid van alle diensten via overleg, interne communicatie en vormingsmomenten, wordt ervoor gezorgd dat het beleid niet alleen op papier staat, maar ook in de praktijk gedragen wordt. Daarnaast stimuleert het beleid een vrijwilligersvriendelijke cultuur met aandacht voor waardering en erkenning, inclusief uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Het bevordert inclusie en verjonging zodat de vrijwilligersgroep een weerspiegeling vormt van de samenleving, en combineert flexibiliteit met verantwoordelijkheid. Administratieve duidelijkheid over wettelijke verplichtingen en interne afspraken blijft gegarandeerd. Door deze versterking wil Zemst niet alleen richting geven aan de interne werking, maar ook bijdragen aan een positief imago van de gemeente als organisatie waar vrijwilligers zich welkom, gewaardeerd en goed ondersteund voelen. Het beleid wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast aan nieuwe inzichten en maatschappelijke ontwikkelingen, zodat het actueel en relevant blijft.

VERWACHTE REALISATIE

De actie richt zich op het ontwikkelen van een geactualiseerd en uniform vrijwilligerskader voor alle gemeentelijke diensten. Dit document bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratie, met ruimte voor dienst specifieke accenten. Er wordt draagvlak gecreëerd via overleg, interne communicatie en vorming, zodat het beleid ook in de praktijk leeft. Bestaande processen zoals inschrijving, meldingsplicht en kostenvergoedingen worden herzien en geoptimaliseerd. Daarnaast wordt een vrijwilligersvriendelijke cultuur zichtbaar gemaakt door uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Tot slot vindt jaarlijks een evaluatie plaats om het beleid actueel te houden en aan te passen aan nieuwe inzichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 4.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 4.4.

We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening afgestemd op de noden van onze inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	259.185	259.185	259.185	209.500	179.690	179.690
Ontvangsten	340.505	340.505	340.505	271.364	229.880	229.880

Prioritaire actie: 4.4.2.

We verbeteren de toegankelijkheid in Zemst via screening, sensibilisering, en samenwerking, aanpassing van infrastructuur en inclusieve dienstverlening.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de drempels verlagen die inwoners ervaren in hun contact met de gemeente, haar dienstverlening en haar publieke ruimte. Toegankelijkheid wordt breed opgevat: fysiek, digitaal, communicatief en sociaal. We streven naar een gemeente waar iedereen volwaardig kan deelnemen, ongeacht beperking, afkomst, leeftijd, seksuele voorkeur of financiële situatie. Deze actie is prioritair omdat ze de basis vormt voor gelijke kansen, klantgerichte dienstverlening en sociale samenhang. De focus ligt niet op grote investeringen, maar op structurele verbeteringen binnen bestaande processen en projecten. Als transversaal thema loopt toegankelijkheid doorheen alle beleidsterreinen, waarbij beperkte budgetten gericht worden ingezet als hefboom voor samenwerking, sensibilisering en duurzame aanpassing.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente bouwt stap voor stap aan een inclusieve en toegankelijke leefomgeving. Jaarlijks wordt in samenwerking met Inter minstens één gemeentelijk gebouw doorgelicht, en ook communicatie en dienstverlening worden toegankelijker gemaakt. Via het toegankelijkheidscharter worden inwoners, verenigingen en handelaars betrokken bij verbeteracties. Inclusieve initiatieven, zoals toegankelijke evenementen, sportclubs en speelpleinen, worden actief ondersteund. We zoeken naar en zetten samenwerking verder zoals bijvoorbeeld Villa Clementina en vzw Windkracht Zemst. Tegen 2031 moet duidelijk merkbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar niemand wordt uitgesloten: infrastructuur is bruikbaar, communicatie begrijpelijker en dienstverlening meer afgestemd op ieders noden. We doen dit met beperkte middelen, maar gedragen door een brede bewustwording in de hele organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
Verderop in deze bundel

Beleidsdoelstelling: 1.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst bouwt aan een zorgzame gemeente met een vernieuwde welzijnssite, toegankelijke kinderopvang, sterke buurtgerichte zorg, een stimulerende leef- en leeromgeving en aandacht voor dierenwelzijn. We breiden opvang en onderwijsfaciliteiten uit, versterken sociale netwerken, ondersteunen kwetsbare gezinnen en nieuwkomers, investeren in seniorenvriendelijkheid en verbeteren dierenwelzijn. Zo creëren we een inclusieve, nabije en warme gemeenschap waar iedereen mee is.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.224.045	9.091.369	13.666.277	15.929.908	3.779.603	3.598.200
Ontvangst	10.180.497	9.983.947	10.038.547	11.393.435	11.288.987	11.288.587

Beleidsdoelstelling: 2.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor duurzame ruimtelijke ontwikkeling met sterke dorpskernen, behoud van open ruimte, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen, vlotte en veilige mobiliteit en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Door wonen, mobiliteit, natuur en economie geïntegreerd te benaderen, bouwen we aan een leefbare gemeente die evenwichtig groeit en tegelijk haar groene identiteit behoudt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	8.892.947	9.171.463	5.379.544	5.216.152	5.592.017	4.807.335
Ontvangst	6.325.340	2.767.414	2.944.354	4.559.691	2.947.492	2.943.606

Beleidsdoelstelling: 3.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt jeugd, sport, cultuur en verenigingen met een toegankelijk, divers en samenhangend vrijetijdsaanbod. We verlagen administratieve drempels, ondersteunen verenigingen praktisch en inhoudelijk, investeren in infrastructuur en creëren meer ruimte voor ontmoeting, creativiteit en beweging. Zo bouwen we aan een levendige, inclusieve en verbonden gemeenschap waar iedereen kansen krijgt om deel te nemen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.102.431	1.997.510	1.056.710	1.403.373	1.043.210	1.872.937
Ontvangst	257.868	256.368	260.368	246.784	255.270	253.770

Beleidsdoelstelling: 4.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor efficiënte, innovatieve en klantgerichte dienstverlening die nabij, duidelijk en betrouwbaar is. We combineren digitale oplossingen met persoonlijk contact, versterken participatie en investeren in een wendbare interne organisatie. Dit trekken we ook door in het beheer van onze gemeentelijke gebouwen en ons wagenpark, die we actief in lijn brengen met klimaatdoelstellingen en energetische verplichtingen. Zo bouwen we aan een overheid die inwoners vlot bereikt, ondersteunt en betreft.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	27.214.501	27.574.809	27.615.959	28.116.010	29.238.521	29.479.547
Ontvangst	1.812.174	1.813.196	1.815.207	1.741.231	1.701.467	1.706.886

Beleidsdoelstelling: 5.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt veiligheid en leefbaarheid via gerichte preventie, consequente handhaving en nauwe samenwerking met inwoners, politie, brandweer en andere partners. Zo creëren we een gemeente waar mensen zich veilig voelen en waar problemen snel, zichtbaar en kortdurend worden aangepakt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.620.733	5.885.785	6.095.425	6.355.913	6.571.414	6.661.244
Ontvangst	686.867	1.027.492	1.027.492	1.027.492	1.028.492	1.027.492

Beleidsdoelstelling: 6.

Kwalitatieve omschrijving: Gelijkblijvend beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	14.104.145	11.266.060	11.199.238	11.732.691	12.734.981	12.685.745
Ontvangst	38.183.726	40.781.790	48.300.254	49.300.803	40.883.847	41.976.337

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	61.158.802	64.986.996	65.013.153	68.754.046	58.959.746	59.105.007
Ontvangst	57.446.472	56.630.207	64.386.222	68.269.436	58.105.554	59.196.677

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.879.169	2.229.738	3.080.976	3.006.223	2.781.844	2.477.061
a. Ontvangsten	50.099.099	50.611.688	51.860.500	52.883.535	54.578.944	55.459.069
b. Uitgaven	48.219.930	48.381.950	48.779.524	49.877.312	51.797.100	52.982.008
II. Investeringsaldo	-3.114.313	-12.427.010	-12.336.756	-12.058.221	-2.749.262	-2.162.716
a. Ontvangsten	4.641.902	1.309.789	1.309.789	4.173.057	1.310.789	1.282.897
b. Uitgaven	7.756.215	13.736.799	13.646.545	16.231.278	4.060.051	3.445.613
III. Saldo exploitatie en investeringen	-1.235.144	-10.197.272	-9.255.779	-9.051.998	32.582	314.345
IV. Financieringsaldo	-2.477.185	1.840.482	8.628.848	8.567.387	-886.773	-222.675
a. Ontvangsten	2.705.472	4.708.730	11.215.933	11.212.844	2.215.821	2.454.711
b. Uitgaven	5.182.657	2.868.248	2.587.085	2.645.457	3.102.594	2.677.386
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-3.712.329	-8.356.790	-626.931	-484.610	-854.192	91.670
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	14.262.627	10.550.298	2.193.508	1.566.577	1.081.967	227.775
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	14.262.627	10.550.298	2.193.508	1.566.577	1.081.967	227.775
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	10.550.298	2.193.508	1.566.577	1.081.967	227.775	319.445
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	10.550.298	2.193.508	1.566.577	1.081.967	227.775	319.445

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.879.169	2.229.738	3.080.976	3.006.223	2.781.844	2.477.061
II. Netto periodieke aflossingen	4.838.969	2.512.057	2.388.264	2.454.429	2.825.957	2.470.670
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.004.357	2.680.648	2.567.085	2.631.457	3.006.594	2.656.386
b. Periodieke terugvordering leningen	165.388	168.591	178.821	177.028	180.637	185.716
III. Autofinancieringsmarge	-2.959.800	-282.319	692.713	551.794	-44.113	6.391

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	-2.959.800	-282.319	692.713	551.794	-44.113	6.391
II. Correctie op de periodieke aflossingen	2.617.215	490.648	228.326	-384.904	-682.115	-954.610
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.004.357	2.680.648	2.567.085	2.631.457	3.006.594	2.656.386
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.387.141	2.189.999	2.338.759	3.016.361	3.688.710	3.610.997
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-342.585	208.330	921.039	166.890	-726.228	-948.220

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	10.550.298	2.193.508	1.566.577	1.081.967	227.775	319.445
- Autonoom gemeentebedrijf	122.007	115.393	121.444	129.673	135.248	136.713
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	10.672.305	2.308.901	1.688.021	1.211.640	363.023	456.159
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-2.959.800	-282.319	692.713	551.794	-44.113	6.391
- Autonoom gemeentebedrijf	4.723	-6.614	6.051	8.229	5.575	1.466
Totale Autofinancieringsmarge	-2.955.077	-288.933	698.764	560.023	-38.539	7.856
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-342.585	208.330	921.039	166.890	-726.228	-948.220
- Autonoom gemeentebedrijf	-741.747	-738.177	-716.979	-704.065	-690.244	-682.680
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-1.084.332	-529.847	204.060	-537.175	-1.416.472	-1.630.899

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

Autonoom gemeentebedrijf: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 2950

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 104142

Gemeente (0207.515.266)

De Griet 1, 1980 Zemst

Algemeen directeur: Jocelyn Bruggeman

OCMW (0212.185.916)

De Griet 1, 1980 Zemst

Financieel directeur: Johan Janssens

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	35.601.890	40.993.808
Investerings	6.660.381	2.978.225
Financiering	3.808.676	2.705.472
Leningen en leasings	3.630.376	2.540.084
Toegestane leningen en betalingsuitstel	178.300	165.388
Kredieten OCMW		
Exploitatie	12.618.040	9.105.290
Investerings	1.095.835	1.663.677
Financiering	1.373.981	0
Leningen en leasings	1.373.981	0

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 104142

Gemeente (0207.515.266)

De Griet 1, 1980 Zemst

Algemeen directeur: Jocelyn Bruggeman

OCMW (0212.185.916)

De Griet 1, 1980 Zemst

Financieel directeur: Johan Janssens

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	6.130.741	3.789.605	3.603.069	3.992.952	4.773.834	4.349.328
Ontvangsten	33.162.463	35.814.733	43.313.317	44.145.566	35.452.661	36.564.485
Bestuur en Organisatie						
Uitgaven	18.149.861	19.231.377	19.387.355	20.130.088	19.842.198	19.941.747
Ontvangsten	1.579.231	1.922.572	1.928.395	1.932.349	1.941.476	1.944.669
Leven en Burger						
Uitgaven	737.451	606.543	476.725	450.093	480.549	667.292
Ontvangsten	41.165	41.161	41.174	41.187	41.201	41.215
Omgeving en Wegenwerken						
Uitgaven	11.587.689	11.144.238	8.435.258	8.205.667	8.775.096	8.129.558
Ontvangsten	2.156.232	1.027.864	1.110.985	2.709.507	1.209.999	1.066.048
Vrije tijd						
Uitgaven	3.408.017	4.029.248	3.211.288	3.643.937	3.249.718	4.124.656
Ontvangsten	312.756	297.190	301.278	287.783	296.361	294.954
Onderwijs						
Uitgaven	8.695.865	8.607.923	8.765.074	8.893.340	8.891.517	9.275.496
Ontvangsten	8.307.516	8.150.159	8.241.203	8.359.477	8.460.424	8.578.291
Welzijn en Zorg						
Uitgaven	11.819.882	16.952.283	20.497.889	22.790.543	12.288.260	11.946.983
Ontvangsten	11.672.812	9.162.247	9.235.537	10.579.179	10.488.992	10.492.517
Werken en Ondernemen						
Uitgaven	629.296	625.778	636.495	647.425	658.575	669.947
Ontvangsten	214.298	214.281	214.334	214.388	214.443	214.499
Algemeen totaal						

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	61.158.802	64.986.996	65.013.153	68.754.046	58.959.746	59.105.007
Ontvangsten	57.446.472	56.630.207	64.386.222	68.269.436	58.105.554	59.196.677

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	48.219.930	48.381.950	48.779.524	49.877.312	51.797.100	52.982.008
A. Operationele uitgaven	47.468.320	47.661.635	47.973.767	48.741.972	50.339.020	51.526.826
1. Goederen en diensten	11.332.523	11.356.614	10.838.473	10.842.575	10.963.843	10.874.666
2. Bezoldigingen	28.049.772	27.804.529	28.341.590	28.927.426	30.181.781	30.855.673
a. Politiek personeel	588.416	590.905	606.722	622.856	639.314	656.101
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.066.280	4.106.229	4.176.635	4.286.493	4.554.058	4.722.704
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	17.178.823	17.302.728	17.641.862	17.987.771	18.841.458	19.211.372
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	5.460.419	5.569.628	5.681.020	5.794.640	5.910.533	6.028.744
f. Andere personeelskosten	731.834	211.039	211.351	211.666	212.418	212.752
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	622.256	672.256	684.456	684.456	694.056	694.056
4. Toegestane werkingssubsidies	7.380.620	7.748.587	8.024.598	8.205.366	8.414.691	9.017.781
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	344.500	344.500	402.800	402.800	402.800	402.800
- aan de politiezone	3.588.000	3.726.000	3.875.040	4.071.000	4.186.000	4.232.000
- aan de hulpverleningszone	1.353.507	1.448.253	1.506.183	1.566.430	1.629.087	1.677.960
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	995.363	1.067.062	1.071.843	1.086.368	1.113.336	1.134.653
- aan besturen van de eredienst	40.621	144.797	150.460	156.546	162.268	168.479
- aan andere begunstigden	1.058.628	1.017.975	1.018.272	922.221	921.200	1.401.890
5. Andere operationele uitgaven	83.150	79.650	84.650	82.150	84.650	84.650
B. Financiële uitgaven	751.610	720.315	805.757	1.135.340	1.458.080	1.455.182
1. Rente	710.305	679.010	764.452	1.094.035	1.416.775	1.413.877
- aan financiële instellingen	606.057	615.959	697.696	1.027.279	1.350.019	1.347.121
- aan andere entiteiten	104.247	63.051	66.756	66.756	66.756	66.756
2. Andere financiële uitgaven	41.305	41.305	41.305	41.305	41.305	41.305

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	50.099.099	50.611.688	51.860.500	52.883.535	54.578.944	55.459.069
A. Operationele ontvangsten	49.924.266	50.553.008	51.785.071	52.802.043	54.344.202	55.331.129
1. Ontvangsten uit de werking	8.708.754	8.415.704	8.494.304	8.510.321	9.729.646	9.727.746
a. Ontvangsten uit retributies	620.223	620.223	620.223	620.223	660.223	660.223
b. Andere ontvangsten uit de werking	8.088.531	7.795.481	7.874.081	7.890.097	9.069.423	9.067.523
2. Fiscale ontvangsten en boetes	24.454.639	25.371.875	26.117.932	26.771.154	26.856.217	27.497.782
a. Aanvullende belastingen	23.059.328	23.635.939	24.381.996	25.104.359	25.230.906	25.872.471
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	8.897.839	9.124.066	9.444.341	9.717.487	9.987.454	10.262.568
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	13.786.446	14.129.398	14.547.749	14.990.637	14.840.964	15.201.034
- Andere aanvullende belastingen	375.043	382.475	389.906	396.235	402.488	408.869
b. Andere belastingen	711.311	711.311	711.311	642.170	600.686	600.686
c. Boetes	684.000	1.024.625	1.024.625	1.024.625	1.024.625	1.024.625
3. Werkingsubsidies	16.240.625	16.227.059	16.632.789	16.969.490	17.200.652	17.550.814
a. Algemene werkingssubsidies	6.642.539	6.712.652	6.941.226	7.131.592	7.342.397	7.573.766
- Gemeentefonds	4.978.849	5.011.760	5.172.621	5.338.965	5.511.105	5.689.709
- Andere algemene werkingssubsidies	1.663.690	1.700.892	1.768.605	1.792.627	1.831.292	1.884.057
- van de federale overheid	7.462	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
- van de Vlaamse overheid	1.656.228	1.693.392	1.761.105	1.785.127	1.823.792	1.876.557
b. Specifieke werkingssubsidies	9.598.087	9.514.408	9.691.563	9.837.898	9.858.255	9.977.049
- van de federale overheid	474.088	504.088	504.088	504.088	504.088	504.088
- van de Vlaamse overheid	9.122.548	9.008.870	9.186.025	9.332.360	9.352.717	9.471.510
- van andere entiteiten	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450
4. Recuperatie individuele hulpverlening	101.250	108.250	108.250	108.250	108.250	108.250
5. Andere operationele ontvangsten	418.997	430.120	431.796	442.828	449.437	446.537
B. Financiële ontvangsten	174.833	58.679	75.429	81.492	234.743	127.940

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	7.756.215	13.736.799	13.646.545	16.231.278	4.060.051	3.445.613
B. Investerings in materiële vaste activa	5.871.941	12.003.745	11.936.940	14.953.752	3.275.032	2.540.122
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.871.941	12.003.745	11.936.940	14.953.752	3.275.032	2.540.122
a. Terreinen en gebouwen	1.699.537	6.705.152	10.350.798	10.290.798	1.020.000	1.335.000
b. Wegen en andere infrastructuur	2.991.000	4.502.238	761.738	1.756.654	1.429.214	430.127
c. Roerende goederen	641.320	256.216	787.292	2.870.484	790.634	506.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	540.084	540.139	37.112	35.816	35.184	268.995

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
C. Investerings in immateriële vaste activa	860.798	992.389	1.034.480	635.180	95.000	35.000
D. Toegestane investeringssubsidies	1.023.477	740.665	675.124	642.345	690.019	870.491
- aan de politiezone	272.780	207.000	207.000	207.000	230.000	230.000
- aan de hulpverleningszone	121.987	154.029	157.049	160.129	163.273	166.481
- aan besturen van de eredienst	448.710	164.636	96.075	60.216	81.746	259.010
- aan andere begunstigden	180.000	215.000	215.000	215.000	215.000	215.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	4.641.902	1.309.789	1.309.789	4.173.057	1.310.789	1.282.897
A. Verkoop van financiële vaste activa	53.789	53.789	53.789	53.789	53.789	26.897
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	53.789	53.789	53.789	53.789	53.789	26.897
B. Verkoop van materiële vaste activa	3.445.039	1.256.000	1.256.000	2.256.000	1.257.000	1.256.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.445.039	1.256.000	1.256.000	2.256.000	1.257.000	1.256.000
a. Terreinen en gebouwen	3.099.039	1.090.000	1.090.000	2.090.000	1.090.000	1.090.000
b. Wegen en andere infrastructuur	346.000	166.000	166.000	166.000	166.000	166.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	1.000	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.143.074	0	0	1.863.268	0	0
- van de Vlaamse overheid	580.094	0	0	1.300.288	0	0
- van de provincie	562.980	0	0	562.980	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	5.182.657	2.868.248	2.587.085	2.645.457	3.102.594	2.677.386
A. Vereffening van financiële schulden	5.004.357	2.680.648	2.567.085	2.631.457	3.006.594	2.656.386
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.004.357	2.680.648	2.567.085	2.631.457	3.006.594	2.656.386
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
1. Toegestane leningen	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	178.300	187.600	20.000	14.000	96.000	21.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	2.705.472	4.708.730	11.215.933	11.212.844	2.215.821	2.454.711
A. Aangaan van financiële schulden	2.540.084	4.540.139	11.037.112	11.035.816	2.035.184	2.268.995

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	2.000.000	4.000.000	11.000.000	11.000.000	2.000.000	2.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	540.084	540.139	37.112	35.816	35.184	268.995
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	165.388	168.591	178.821	177.028	180.637	185.716
1. Terugvordering van toegestane leningen	165.388	168.591	178.821	177.028	180.637	185.716
a. Periodieke terugvorderingen	165.388	168.591	178.821	177.028	180.637	185.716

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.879.169	2.229.738	3.080.976	3.006.223	2.781.844	2.477.061
II. Investeringsaldo	-3.114.313	-12.427.010	-12.336.756	-12.058.221	-2.749.262	-2.162.716
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-1.235.144	-10.197.272	-9.255.779	-9.051.998	32.582	314.345
IV. Financieringsaldo	-2.477.185	1.840.482	8.628.848	8.567.387	-886.773	-222.675
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-3.712.329	-8.356.790	-626.931	-484.610	-854.192	91.670

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 104142

Gemeente (0207.515.266)

De Griet 1, 1980 Zemst

Algemeen directeur: Jocelyn Bruggeman

OCMW (0212.185.916)

De Griet 1, 1980 Zemst

Financieel directeur: Johan Janssens

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	29.839.264	27.374.992	29.234.483	37.704.511	46.108.870	45.137.459
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.931.860	2.296.714	2.628.179	2.439.702	2.250.635	2.061.275
3. Schulden aan kredietinstellingen	25.658.366	25.078.278	26.606.304	35.264.809	43.858.235	43.076.185
4. Andere leningen	2.249.039	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	2.540.084	4.540.139	11.037.112	11.035.816	2.035.184	2.268.995
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	540.084	540.139	37.112	35.816	35.184	268.995
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.000.000	4.000.000	11.000.000	11.000.000	2.000.000	2.000.000
C. Aflossingen	5.004.357	2.680.648	2.567.085	2.631.457	3.006.594	2.656.386
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	175.230	208.674	225.589	224.883	224.544	222.665
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.580.087	2.471.974	2.341.496	2.406.574	2.782.050	2.433.721
4. Andere leningen	2.249.039	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	27.374.992	29.234.483	37.704.511	46.108.870	45.137.459	44.750.068
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.296.714	2.628.179	2.439.702	2.250.635	2.061.275	2.107.605
3. Schulden aan kredietinstellingen	25.078.278	26.606.304	35.264.809	43.858.235	43.076.185	42.642.463

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 104142

Overzicht van de investeringen

bedrag			boekjaar		kasstroombestemming		2028		2029		2030		2031		
			UITGAVE	2026	ONTVANGST	UITGAVE	ONTVANGST	UITGAVE	ONTVANGST	UITGAVE	ONTVANGST	UITGAVE	ONTVANGST		
Onderdoelstelling (met omschrijving)	1. Zernat zet in op zorg en welzijn met toegankelijke opvang, buurtzorg, leerkanalen en dierenwelzijn	1.4. We investeren in een toegankelijke en toekomstgerichte leef- en leeromgeving voor alle kinderen	80.000									40.000		370.000	
		1.4.10: We voorzien jaarlijks middelen om het pedagogisch project van GBS De Waterleest uit te voeren	10.000		10.000					10.000			10.000		10.000
		1.4.11: We ondersteunen gemeentescholen en academie met middelen, werking en flankerend onderwijsaanbod	15.000												
		1.4.9: We voorzien jaarlijks middelen om het pedagogisch project van GBS De Regenboog uit te voeren	16.000		16.000			16.000		16.000			16.000		16.000
		Totaal 1.4.: We investeren in een toegankelijke en toekomstgerichte leef- en leeromgeving voor alle kinderen	121.000		26.000			26.000		26.000			66.000		396.000
		1.6: We creëren een zorgzame woonomgeving voor senioren met aandacht voor autonomie en verbondenheid	510.180		5.600.408		10.397.516		12.769.222		1.300.288		516.714		0
		1.6.2: We bieden in het WZC toegankelijke en kwaliteitsvolle zorg op maat van elke bewoner	45.000		25.000		25.000								
		Totaal 1.6.: We creëren een zorgzame woonomgeving voor senioren met aandacht voor autonomie en verbondenheid	555.180		5.625.408		10.422.516		12.794.222		1.300.288		516.714		0
		1.7: We zetten actief in op dierenwelzijn via opvang, bescherming en sensibilisering					10.000								10.000
		Totaal 1.7.: We zetten actief in op dierenwelzijn via opvang, bescherming en sensibilisering					10.000								10.000
2. Zernat streeft naar duurzame ruimtelijke groei met sterke kernen, open ruimte en vlotte mobiliteit	2.2: We versterken het milieu door in te zetten op ontharding, biodiversiteit en klimaatadaptatie	2.2.1: We behalen de door VMM opgelegde reductiedoelstellingen voor waterkwaliteit	2.655.000		562.980		2.097.000					562.980			
		2.2.3: We versterken het klimaatbestendig groenblauw netwerk via natuureducatie, beleving en betrokkenheid	100.000		50.000		10.000					10.000			
		Totaal 2.2.: We versterken het milieu door in te zetten op ontharding, biodiversiteit en klimaatadaptatie	2.755.000		562.980		2.147.000					562.980		10.000	
		2.3: We ontwikkelen sterke kernen en sturen ruimte en mobiliteit duurzaam aan	16.000		312.500		659.500		212.500				162.500		32.500
		2.3.1: We ontwikkelen een mobiliteitsplan dat verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer stuurt	375.000		346.000		166.000		335.000		166.000		166.000		166.000
		2.3.3: We bewaken de kwaliteit van het openbaar domein bij private ruimtelijke ontwikkelingen	94.500		70.000		70.000		70.000		0		0		0
		2.3.4: We maken RIJ's op de roetten op kernsterknoep en beschermen van open ruimte	30.000		80.000		10.000		10.000				10.000		10.000
		2.3.5: We ontwikkelen een landschapvisie die identiteit versterkt en ruimtegebruikers verbindt	175.000		175.000		175.000		175.000		175.000		1.175.000		205.000
		2.3.7: We voeren een strategisch grond- en pandenbeleid met gebiedsgerichte acties rond ruimtelijke thema's	690.500		521.000		1.017.500		341.000		1.249.500		341.000		777.500
		Totaal 2.3.: We ontwikkelen sterke kernen en sturen ruimte en mobiliteit duurzaam aan	125.000		125.000										
2.4: We sturen ruimtelijke ontwikkeling naar kernsterknoep, duurzame verdichting en open ruimte	125.000														
2.4.2: We maken van erfgoedplaats levendige plekken waar oorschiedenis, beleving en recreatie samenkomen	340.655		568.555		761.371										
Totaal 2.4.: We sturen ruimtelijke ontwikkeling naar kernsterknoep, duurzame verdichting en open ruimte	340.655		568.555		761.371										
2.5: We creëren een divers en betaalbaar woonaanbod, met aandacht voor duurzaamheid en woonkwaliteit	340.655		2.549.039		540.000		540.000		540.000		540.000		540.000		
2.5.1: We voorzien noodwoningen en bieden ondersteuning aan de bewoners	375.000		375.000		375.000		375.000		375.000		375.000		375.000		
2.5.3: We ondersteunen partners actief bij de realisatie van het Bindend Sociaal Objectief (BSO)															
2.5.4: We stimuleren een betaalbaar en toekomstgericht woningaanbod en ondersteunen innovatieve woonvormen	340.655		3.492.594		761.371		915.000		915.000		915.000		915.000		
Totaal 2.5.: We creëren een divers en betaalbaar woonaanbod, met aandacht voor duurzaamheid en woonkwaliteit	340.655		3.492.594		761.371		915.000		915.000		915.000		915.000		
2.6: We zorgen voor een kwalitatief onderhoud van het oeverbaar domein	35.000		0		0		0		0		0		0		
2.6.1: We voeren een meerjarenonderhoudsplan uit voor speeltoestellen, zepen en speeltoestellen	540.084		53.789		540.139		53.789		37.112		53.789		35.816		
2.6.2: We voeren een meerjarenonderhoudsplan uit voor wegen, rotondes, straatmeubilair en signalisatie	330.000		620.500		30.000		420.000		820.000						
2.6.3: We voeren een investeringsplan uit voor duurzaam, toegerust, veilig en vlot oeverbaar domein	905.084		53.789		1.160.639		53.789		67.112		53.789		455.816		
Totaal 2.6.: We zorgen voor een kwalitatief onderhoud van het oeverbaar domein	11.500		21.500		21.500		21.500		20.000		20.000		20.000		
3.4: We versterken de bibliotheek als laagdrempelige plek voor leren, lezen en cultuurbeleving	11.500														
3.4.1: We zetten de bibliotheekinfrastructuur in om meer beleving en ontmoeting te creëren															
3.4.6: We versterken digitale vaardigheden en mediaalfheid via een toegankelijke biobank	11.500		21.500		21.500		21.500		31.500		11.500		11.500		
Totaal 3.4.: We versterken de bibliotheek als laagdrempelige plek voor leren, lezen en cultuurbeleving	11.500		21.500		21.500		21.500		31.500		11.500		11.500		
3.6: We ondersteunen verenigingen met begeleiding, subsidies en hulp bij infrastructuur en loostiek	180.000		215.000		215.000		215.000		215.000		215.000		215.000		
3.6.1: We voeren een onderhoudsplan uit voor duurzaam en planmatig beheer van voetbalvelden	50.000		43.000		35.000										
3.6.2: We maken sportvelden toekomstbestendig met focus op multifunctionaliteit, energie en toegankelijkheid															
3.6.3: We stimuleren verenigingen om erkennings- en werksubsidies aan te vragen	230.000		1.058.000		250.000		577.963		215.000		215.000		215.000		
Totaal 3.6.: We ondersteunen verenigingen met begeleiding, subsidies en hulp bij infrastructuur en loostiek	715.000		765.000		515.000		515.000		515.000		515.000		515.000		
4.1: We investeren in een duurzaam en kwalitatief facilitair beheer	1.013.500		1.248.500		790.500		724.500		796.500		796.500		862.500		
4.1.1: We ontwikkelen een investeringsplan voor duurzame en energie-efficiënte gemeentelijke gebouwen	113.200		135.216		135.216		349.292		386.431		371.634		121.000		
4.1.3: We optimaliseren vooraanbeleg en verhuur om de klanttevredenheid te verhogen	52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		
4.1.4: We verduurzamen het wagenpark en voeren een efficiënt onderhouds- en reparatieplan met evaluatie															
4.1.5: We realiseren de omgevingsaanleg van werkliedenste De Arcade voor optimale toegankelijkheid			450.000												
Totaal 4.1.: We investeren in een duurzaam en kwalitatief facilitair beheer	113.200		135.216		135.216		349.292		386.431		371.634		121.000		
4.3: We optimaliseren onze dienstverlening door processen te vereenvoudigen en middelen slim in te zetten	52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		
4.3.1: We zorgen voor een stabiele en veilige ICT-werking	52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		
Totaal 4.3.: We optimaliseren onze dienstverlening door processen te vereenvoudigen en middelen slim in te zetten	52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		
4.6: We zorgen voor een transparant en rechtszeker bestuur	52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		
Totaal 4.6.: We zorgen voor een transparant en rechtszeker bestuur	52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		52.120		
4.7: We zorgen voor duidelijke en bereikbare communicatie via een mix van digitale en analoge kanalen	30.000		30.000		30.000		30.000		30.000		30.000		30.000		
Totaal 4.7.: We zorgen voor duidelijke en bereikbare communicatie via een mix van digitale en analoge kanalen	30.000		30.000		30.000		30.000		30.000		30.000		30.000		
5.3: We optimaliseren de aanpak van noodsituaties	394.767		361.029		364.049		367.129		393.273		396.481		396.481		
5.3.2: We vervangen de dienstwagen noodplanning om paraatheid en mobiliteit te garanderen	394.767		361.029		364.049		367.129		393.273		396.481		396.481		
5.3.3: We investeren jaarlijks in politie en brandweer om in te spelen op nieuwe veiligheidsuitdagingen	448.710		11.539		164.636		96.076		80.216		0		259.010		
Totaal 5.3.: We optimaliseren de aanpak van noodsituaties	448.710		11.539		164.636		96.076		80.216		0		259.010		
6. GBB	6.1: GBB	6.1.3: GBB: Financiën	448.710		11.539		164.636		96.076		80.216		0	259.010	
Totaal 6.1.: GBB	448.710		11.539		164.636		96.076		80.216		0		259.010		

Om een correcte inschatting te kunnen maken van de werkelijke toestand van de financiën van het bestuur, wordt hieronder een overzicht weergegeven van de gekende en potentiële financiële risico's waaraan het bestuur is blootgesteld.

Pensioenbijdrage statutaire ambtenaren.

De gemeente Zemst is voor de financiering van de pensioenen van de statutaire medewerkers aangesloten bij het gesolidariseerd pensioenfonds. Dat is een gesloten systeem, waarbij de pensioenen van de gepensioneerde statutaire ambtenaren moeten worden betaald met de bijdragen die de lokale besturen betalen op de lonen van de actieve statutairen.

Deze basisbijdrage neemt de laatste jaren gestaag toe, maar toch volstaat deze niet om de pensioenen te kunnen betalen. Daarom wordt bovenop de basisbijdrage een jaarlijkse responsabiliseringsbijdrage betaald.

Het lokaal bestuur, gemeente en ocmw in onderling overleg, hebben in het jaar 2010 een collectief pensioenfonds opgestart om deze stijgende uitgaven onder controle te houden. In dit fonds zit intussen een reserve van 6,9 miljoen euro. Er worden de komende jaren geen premies meer gestort in het fonds en het fonds werd ook nog niet geactiveerd. Omdat het zwaartepunt van de pensioenfactuur in de loop van het volgende decennium wordt verwacht, bewaren we deze reserves voor deze periode.

We denken hiermee het risico op verhoogde pensioenbijdragen gedeeltelijk te hebben afgedekt.

De pensioenen van de mandatarissen.

De verplichting tot het uitbetalen van de pensioenen van de op rust gestelde mandatarissen ligt volledig bij het bestuur zelf. Via een geactualiseerd fonds dat werd opgericht in 2010 voor gemeente en OCMW komt het bestuur deze verplichting na. De lange termijndoelstelling is om binnen 30 jaar voldoende middelen te bevatten om 80% te dekken van de totale pensioenverplichtingen. Onder de huidige financiële krapte dienen we deze doelstelling tijdelijk te verlaten en er beslist om de jaarlijkse premies € 200k te verlagen. Er is binnen het fonds voldoende reserve om de pensioenverplichtingen tot minstens 2031 na te komen. De huidige reserve bedraagt ong. 1,4 miljoen euro.

Betwistingen en rechtszaken.

Er loopt momenteel 1 rechtszaak waarbij de gemeente het risico zou lopen op een substantiële schadeclaim. Het financiële risico wordt enigszins opgevangen door voor elk jaar in het meerjarenplan een krediet vrij te maken voor schadevergoedingen.

Toegestane waarborgen.

De gemeente heeft een aantal borgstellingen verleend, in hoofdzaak aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. Deze intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren. Tevens werd er waarborg verleend, in totaal € 125 000, aan 2 verenigingen in het kader van de uitrol van het sportpark Hubert Van Innis. In het slechtste scenario, wanbetaling of stopzetting, verkrijgt de gemeente de volle eigendommen.

Financiële linken met partnerbesturen: Politiezone, Hulpverleningszone, AGB, erediensten.

De tussenkomsten in de tekorten van de lokale politiezone en de hulpverleningszone zijn behoorlijk gestegen en zullen ook verder doorstijgen in deze bestuursperiode. Voor de Politiezone werd tevens afgesproken dat de opgebouwde reserves niet langer jaarlijks in mindering zullen worden gebracht van de dotatie. We voorzien de overeengekomen dotaties integraal in ons meerjarenplan.

Het tekort van het autonoom gemeentebedrijf wordt bijgepast door de gemeente via een prijssubsidie. De prijssubsidie vraagt een permanente opvolging en bijsturing. De huidige prijssubsidie is berekend op 6% btw. Recent werd door de federale regering beslist om het btw-tarief te verhogen van 6% naar 12% voor ontspanning en sport. Het is momenteel niet duidelijk wat dit tot gevolg heeft voor de tarieven in het agb en voor de prijssubsidie vanuit de gemeente.

De tekorten van de eredienstbesturen blijven in deze bestuursperiode onder controle. Grote infrastructurele werken aan de kerkgebouwen zijn niet onmiddellijk aan de orde. Voor het kerkgebouw van Hofstade onderzoeken we op welke manier een nevenbestemming in ruimte nuttig kan zijn, maar het dossier is nog niet concreet genoeg om ramingen op te nemen in het meerjarenplan.

Het afsluiten van langlopende erfpachtovereenkomsten met verenigingen.

Er loopt een erfpachtovereenkomst met het AGB. Het risico op wanbetaling van de jaarlijkse erfpachtvergoeding is nihil omdat de gemeente het tekort van het AGB financiert met een prijssubsidie.

Schuldenlast beheren en onder controle houden.

We hebben een beheersbare en gediversifieerde klassieke schuldportefeuille, met looptijden van maximum 20 jaar, zonder bulletleningen of andere

kredietformules waarbij het zwaartepunt van de kapitaalsaflossingen zich aan het einde van de looptijd zou situeren.

Voor de periode 2026-2031 voorzien we onze nieuwe leningen met een looptijd van 30 jaar. Dit zorgt voor een negatieve gecorrigeerde autofinancieringsmarge op het einde van de periode van het meerjarenplan. Er zal jaarlijks worden geëvalueerd of we onze nieuwe leningen, of minstens een deel er van, met kortere looptijden kunnen voorzien.

Opvolgen inkomende subsidies.

Er staat nog een bedrag van € 1 849k open aan vorderingen voor projectsubsidies van Agentschap Wegen en Verkeer. Het is niet volledig zeker dat we deze volledig kunnen innen. Om het risico enigszins te beperken wordt een totaal krediet van € 120 000 voorzien voor het boeken van minderwaarden. Ook in het OCMW wordt een krediet van € 120 000 voorzien.

Beleid rond structureel onvermogende debiteuren.

De inningspercentages van de uitgaande facturen liggen vrij hoog. We werken samen met een externe partner en hanteren daarbij de minnelijke invordering. Daarbij dient de nodige aandacht te gaan naar een beleid rond onvermogende debiteuren. De hulpverleningskaders van de sociale dienst van het OCMW zijn alvast een stap in de goede richting. Team financiën werkt samen met de sociale dienst van het OCMW zodat hoog oplopende kosten kunnen worden vermeden, in het bijzonder voor de structureel onvermogende debiteuren.

OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

Toestand op 30/06/2025

* ALGEMEEN DIRECTEUR	MAT	1	1
----------------------	-----	---	---

* FINANCIËEL DIRECTEUR	MAT	1	1
------------------------	-----	---	---

legende	
decretaale graden	
statutair (statuut is uitdovend, functies worden contractueel ingevuld behalve decretaale graden en mat-leden)	
* functie met gemeente als werkgever	
functie met ocmw als werkgever	
fte = goedgekeurde formatie	
MAT: afdelingsexperten zijn steeds MAT-lid	
TFTE: theoretische FTE	
EFTE: effectieve FTE	

AFDELING SAMEN LEVEN EN BELEVEN			
		TFTE	EFTE
* manager A5a-A5b	MAT	1	1
expert A1a- A3a	MAT	1	0,8
ingevuld B4-B5			
Totaal:		2	1,84

Team Individuele hulpverlening			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator B4-B5	A1a-A3a	1	0,8
deskundige B4-B5	B1-B3	1	0,8
maatschappelijk werker B1-B3		6	5,8
medewerker C1-C3		0,5	0,5
medewerker C1-C3		1	0,8
Totaal:		9,5	9,5

Team ZorgSaam wonen			
		TFTE	EFTE
* directeur IFIC 19		1	1
* hoofdverpleegkundige coördinator klasse 18		1	0,84
Totaal:		2	1,84

Team Burger & Onthaal			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		1	1
Team Burger			
deskundige B1-B3		2	1,6
medewerker C1-C3		3	4,3
* medewerker C1-C3		1	0,8
Team Onthaal			
medewerker C1-C3		1	3,3
medewerker C1-C3		3,5	
Totaal:		11,5	11

Team Welzijn en gezondheid			
		TFTE	EFTE
* teamcoördinator A1a-A3a		1	1
deskundige B1-B3		1,5	1
deskundige B1-B3	1 MW	2	2,5
medewerker C1-C3		0,5	0,5
Totaal:		5	5

Team Wonen en Leven			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator hybride 50% 16 - 50% 17		1	1
* referentiepersoon dementie - klasse 15	0,5 op ZK	0,5	1
kinesitherapeut - klasse 15		2,5	2,3
* maatschappelijk werker - klasse 14		1	0
maatschappelijk werker - klasse 14		1,5	1
psychosociaal ondersteuner - klasse 14		0,5	0,5
ergotherapeut - klasse 14		1	0,48
* animator - klasse 12		0,5	1,26
animator - klasse 12		0,5	0,59
* medewerker C1-C3	halftijds	1	0,8
Totaal:		10	8,93

Team Vrije tijd (incl. jeugd)			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		1	1
deskundige B1-B3		7	7,01
* deskundige B1-B3		1	0
* medewerker C4-C5	stat uitdovend	1	1
technisch medewerker C1-C3		3	2
medewerker C1-C3		1,5	2,5
* medewerker C1-C3		1	0,9
Totaal:		15,5	14,41

Team Leeftijdsvriendelijke Gemeente			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		1	1
maatschappelijk werker B1-B3		0,5	0
* maatschappelijk werker B1-B3		0,5	0,5
* deskundige B1-B3	enkel Co	1	1,6
* medewerker C1-C3		1	0,8
medewerker C1-C3		3,5	2,3
technisch teamleider C1-C3		1	0
technisch medewerker klus D1-D3		1,5	1
technisch medewerker huishoudhulp E1-E3		33	27,45
technisch medewerker klus E1-E3		2	2,5
Totaal:		45	37,15

Team Hoteldiensten			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator -- hybride 50% 15- 50% 16		1	0,5
Team Keuken			
technisch medewerker C1-C3		1	1
technisch medewerker D1-D3		2	2,05
technisch medewerker -- klasse 4		1,5	1,42
Team Klusjes			
technisch medewerker - klasse 10		1	2
technisch medewerker - klasse 5		1	0
Team Poets WZC			
teamleider poets - klasse 8		1	0,89
technisch medewerker -- klasse 4		5	3,94
Totaal:		13,5	11,8

Team Bibliotheek			
		TFTE	EFTE
* teamcoördinator A1a-A3a		1	1
deskundige B1-B3		1	0
* deskundige B1-B3		1	0,8
* medewerker C1-C3		1	1
medewerker C1-C3		1,5	2,7
technisch medewerker D1-D3		0	0,21
Totaal:		5,5	5,71

Team Gezin & Onderwijs			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		1	0
deskundige B1-B3		3	1
maatschappelijk werker B1-B3		1	3,4
Totaal:		5	4,4

Team Bewonerszorg			
		TFTE	EFTE
hoofdverpleegkundige klasse 17		1	0,95
teamcoördinator - klasse 16		2	1
* teamcoördinator - klasse 16		1	0,84
* verpleegkundige klasse 14A/B		3	0,67
verpleegkundige klasse 14A/B		7	5,16
* zorgkundige - klasse 11		2	1,48
zorgkundige - klasse 11		19	20,04
logistiek medewerker - klasse 8		2,5	2,39
Totaal:		37,5	32,5

Team Paviljoen Maria			
		TFTE	EFTE
deskundige B1-B3		0,5	0
conciërge		0,21	0
Totaal:		0,71	0

Totaal afdeling SLB: 161,7 143,3

TEAM FINANCIËN			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		1	0
deskundige B4-B5	B1-B3 ingevuld	1	0,8
deskundige B1-B3		1,5	0,9
medewerker C1-C3		1	1
medewerker C1-C3		1	0,8
Totaal afdeling Financiën:		6,5	4,5

AFDELING INTERNE ORGANISATIE			
		TFTE	EFTE
* manager A5a-A5b - MAT	A4a-A4b	1	1

Team Personeel & Organisatie			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		1	1
Team Personeel en organisatie			
deskundige B4-B5		1	0
deskundige B1-B3		2	1,6
deskundige B1-B3		2	1,8
medewerker C4-C5		1	0
medewerker C1-C3		2	3,4
medewerker C1-C3		1	1

Team Toezicht en Poets onderwijs			
		TFTE	EFTE
technisch medewerker E1-E3	excl. Kindzorg	12	13,35
Interne dienst voor bescherming en preventie op het werk			
deskundige B1-B3	0,3 Steeno	0,7	0,7
Totaal:		22,7	22,85

Team Beleids ondersteuning			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		1	1
expert A1a-A2a		3	2
* expert A1a-A2a		1	1
deskundige B1-B3		1	0
* deskundige B1-B3		1	0
* medewerker C4-C5	1 Sta+ 0,8 Co	1	1,8
medewerker C1-C3		1	0,6
medewerker C1-C3		1	0,8
Totaal:		10	7,2

Team ICT			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator/expert A1a-A3a		1	1
expert A1a-A3a		1	1
deskundige B1-B3		2	0,8
Totaal:		4	2,8

Team Integrale veiligheid			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A1a-A3a		0,33	0,33
expert A1a-A2a		0,33	0,33
deskundige B1-B3		0,33	0,33
Totaal:		0,99	0,99

Team Communicatie			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator/expert A1a-A2a	ingevuld B1-B3	1	0
deskundige B4-B5		1	1
deskundige B1-B3		1	1,8
medewerker C1-C3		1	1
Totaal:		4	3,8

Totaal afdeling IO: 41,69 38,64

AFDELING GRONDGEBIED			
		TFTE	EFTE
* manager A5a-A5b	MAT	1	1
* expert A4a-A4b	MAT	0	1

Team Omgeving			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A4a-A4a		1	0,8
* expert A1a-A3a		1	1
expert A1a-A2a		4	2
* deskundige B4-B5		1	1
* deskundige B1-B3		1	0
deskundige B1-B3		3	5
* medewerker C1-C3	enkel Co	1	2
medewerker C1-C3		4	4
Totaal:		16	15,8

Team Openbare Ruimte			
		TFTE	EFTE
* teamcoördinator A4a-A4a	ingevuld A1a-A3a	1	1
expert A4a-A4b		1	0
expert A1a-A2a		1	0
* deskundige B4-B5		1	0
deskundige B4-B5		1	0
* deskundige B1-B3		1	0
deskundige B1-B3		1	3
* medewerker C1-C3		1	1
medewerker C1-C3		3	3,4
* medewerker C4-C5		1	1
technisch teamleider C4-C5		1	0
technisch teamleider C4-C5		1	2
technisch medewerker ploegbaas D4-D5		5	4
* technisch medewerker D1-D3		2	1,6
technisch medewerker D1-D3		15	12,1
technisch medewerker D1-D3		1	0
technisch medewerker E1-E3		2	5
technisch medewerker E1-E3		1	0,5
Totaal:		40	34,6

Team Facilitair Beheer			
		TFTE	EFTE
teamcoördinator A4a-A4b	A1a-A3a	1	1
expert A1a-A2a		1	1
expert A4a-A4b		1	0
* deskundige B4-B5		2	1,8
* deskundige B1-B3		2	0
deskundige B1-B3		1	2,63
medewerker C1-C3		3	2,9
technisch teamleider C4-C5	ingevuld C1-C3	1	0,8
technisch medewerker C1-C3		2	1
* technisch medewerker C1-C3		1	0,7
technisch medewerker ploegbaas D4-D5		1	0
* technisch medewerker D1-D3	Cont ingevuld	1	5,3
technisch medewerker D1-D3		3	
technisch medewerker D1-D3		1	1
technisch medewerker E1-E3		4	3,4
technisch medewerker E1-E3		1	0,47
Totaal:		26	22

Totaal afdeling Grondgebied: 82,00 74,40

Overzicht van de verbonden entiteiten

bedrag			Boekjaar		kasstroomrichting				
			2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Actie (met omschrijving)	Beleidsitem (met omschrijving)	Algemene rekening (met omschrijving)	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE	UITGAVE
1.1.3.: We breiden de individuele hulpverlening rond wonen uit en passen deze aan aan nieuwe noden	0900-00: Sociale bijstand	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
1.1.4.: We optimaliseren de hulpverlening & interne werking van de sociale dienst	0900-00: Sociale bijstand	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
1.1.5.: We staan in voor de opvang en begeleiding van asielzoekers	0903-00: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers (LOI)	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	12.250	12.250	12.250	12.250	12.250	12.250	12.250
1.2.1.: We organiseren outreachend werken om actief contact te leggen met de doelgroep	0900-00: Sociale bijstand	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
1.4.11.: We ondersteunen gemeentescholen en academie met middelen, werking en flankerend onderwijsaanbod	0820-00: Kunstonderwijs (muziekacademie)	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	40.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	46.000
1.4.7.: We sluiten duurzame partnerschappen en realiseren projecten die de onderwijskwaliteit versterken	0800-00: Gewoon basisonderwijs	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
1.6.9.: We realiseren zorgzame buurten via samenwerking, buurtgerichte steun en een lokaal zorgkader	0910-00: Woningen voor personen met een handicap (Paviljoen Maria,...)	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	110.000	110.000	110.000				
1.7.2.: We versterken het dierenopvangcentrum en voeren een intergemeentelijk zwerfdierenbeleid	0470-00: Dierenbescherming	649600: Specifieke werkingssubsidies (projectsubsidies)	10.000	5.000					
		649800: Samenwerkingsovereenkomsten	14.150	14.150	14.150	14.150	14.150	14.150	14.150
		649800: Samenwerkingsovereenkomsten	46.750	46.750	46.750	46.750	46.750	46.750	46.750
2.1.1.: We versterken lokale landbouw via een plan voor duurzame en veerkrachtige transitie	0530-00: Land-, tuin- en bosbouw	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
2.1.2.: We voeren een voedselstrategie uit die inzet op duurzame en lokale voedselproductie	0530-00: Land-, tuin- en bosbouw	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
2.2.3.: We versterken het klimaatbestendig groenblauw netwerk via natuureducatie, beleving en betrokkenheid	0349-00: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	21.000	25.000	25.000	25.000	25.000	15.000	15.000
2.2.5.: We voeren een transparant en toekomstgericht afvalbeleid met focus op innovatie en sensibilisering	0300-00: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	948.863	1.020.562	1.025.343	1.039.868	1.066.836	1.088.153	1.088.153
2.3.1.: We ontwikkelen een mobiliteitsplan dat verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer stuurt	0290-00: Overige mobiliteit en verkeer	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	340	340	340	340	340	340	340
2.4.3.: We voeren een participatief erfgoedbeleid in samenwerking met erfgoedexperts en lokale partners	0729-00: Overig beleid inzake het erfgoed (Semse, kapel,...)	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	6.500	10.000	10.500	11.000	11.250	11.500	11.500
2.7.1.: We ondersteunen lokale ondernemingen met gerichte werkingssubsidies	0719-00: Overige evenementen	649600: Specifieke werkingssubsidies (projectsubsidies)	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
3.1.1.: We maken de kinder- en jeugdtraject aantrekkelijker en actiever voor jongeren	0750-00: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	400	400	400	400	400	400	400
3.2.3.: We versterken het sportbeleid via structurele samenwerkingen en gezamenlijke initiatieven	0741-00: Sportpromotie en -evenementen	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
	0742-00: Sportinfrastructuur	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
3.6.3.: We stimuleren verenigingen om erkennings- en werkingssubsidies aan te vragen	0742-00: Sportinfrastructuur	664000: Toegestane investeringssubsidies	65.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	0750-00: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	664000: Toegestane investeringssubsidies	115.000	115.000	115.000	115.000	115.000	115.000	115.000
3.8.1.: We organiseren kwaliteitsvolle, toegankelijke en duurzame evenementen en activiteiten	0719-00: Overige evenementen	649800: Samenwerkingsovereenkomsten		3.000					
3.9.1.: We promoten 'toerisme in eigen dorp' via gezamenlijke acties en communicatie met partners	0521-00: Toerisme - Sectorondersteuning	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	8.200	8.200	8.200	8.200	8.200	8.200	8.200
4.2.8.: We nemen de loonkost op als aparte actie in het meerjarenplan (opgelet: reeds aangemaakt in Fox vanaf 4.2.10.)	0112-00: Personeelsdienst en vorming	617010: Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het bestuur	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000
4.5.3.: We voorzien jaarlijks middelen voor participatieraad en focusgroepen om kwaliteitsvol te werken	0190-00: Overig algemeen bestuur	649600: Specifieke werkingssubsidies (projectsubsidies)	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
5.2.5.: We vernieuwen en voeren het handhavingplan Omgeving uit met relevante partners	0620-00: Grondbeleid	649800: Samenwerkingsovereenkomsten	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
5.3.1.: We organiseren een multidisciplinaire oefening om samenwerking tussen hulpdiensten te verbeteren	0490-00: Overige elementen van openbare orde en veiligheid	617010: Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het bestuur	80.788	82.400	84.050	85.750	87.450	89.200	89.200
5.3.3.: We investeren jaarlijks in politie en brandweer om in te spelen op nieuwe veiligheidsuitdagingen	0400-00: Politiediensten	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	3.588.000	3.726.000	3.875.040	4.071.000	4.186.000	4.232.000	4.232.000
		664000: Toegestane investeringssubsidies	272.780	207.000	207.000	207.000	230.000	230.000	230.000
	0410-00: Brandweer	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	1.353.507	1.448.253	1.506.183	1.566.430	1.629.087	1.677.960	1.677.960
		664000: Toegestane investeringssubsidies	121.987	154.029	157.049	160.129	163.273	166.481	166.481
6.1.3.: GBB: Financiën	0705-05: GC De Melkerij Zemst	649500: Prijs subsidies	344.500	344.500	402.800	402.800	402.800	402.800	402.800
	0790-01: Kerkfabriek Sint-Hubertus Elewijt	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	15.120	30.855	31.831	32.777	33.813	34.879	34.879
		664000: Toegestane investeringssubsidies	23.710	18.136	19.075	7.216	20.246	26.510	26.510
	0790-02: Kerkfabriek Sint-Clemens Epegegem	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	4.156	28.555	29.585	30.952	31.743	32.868	32.868
		664000: Toegestane investeringssubsidies	20.000	5.500	5.000	2.500	5.000	4.500	4.500
	0790-03: Kerkfabriek OLV Goede Bijstand Hofstade	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	0	180	351	531	720	918	918

Overzicht van de verbonden entiteiten

6.1.3.: GBB: Financiën	0790-03: Kerkfabriek OLV Goede Bijstand	664000: Toegestane investeringssubsidies	250.000						
	0790-04: Kerkfabriek Sint-Martinus Weerde	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	17.555	35.981	37.115	38.284	39.488	40.729	
		664000: Toegestane investeringssubsidies	41.000	29.000	17.500	16.500	7.500	6.500	
	0790-05: Kerkfabriek Sint-Pieter Zemst	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	0	23.483	24.387	25.321	26.287	27.286	
		664000: Toegestane investeringssubsidies	21.500	84.500	22.500	9.500	14.500	49.500	
	0790-06: Kerkfabriek Engelbertus en Bernardus Zemst-Laar	649400: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	3.791	25.743	27.191	28.681	30.217	31.798	
		664000: Toegestane investeringssubsidies	92.500	27.500	32.000	24.500	34.500	172.000	

Grondslagen en assumpties

Hieronder worden de belangrijkste uitgangspunten toegelicht die werden gebruikt om de uitgaven en ontvangsten te rammen:

Uitgaven

Aankoop van goederen en diensten

Om de uitgaven onder controle houden werd beslist om de werkingsmiddelen niet te indexeren. Dit zorgt voor een totale besparing van om en bij de 3 miljoen euro over het volledige meerjarenplan.

Door het uitbesteden van het rioolbeheer vallen de werkingsuitgaven voor onderhoud en reinigen van riolen weg vanaf het jaar 2026 weg.

Personeelsuitgaven

De loonkost – excl. onderwijzend personeel – voor het jaar 2025 werd geraamd op basis van de laatst goedgekeurde formatie, mits een kleine bijsturing in min van 4,6 VTE.

- Er wordt tevens rekening gehouden met een verhoging van 2% voor de lonen vanaf april 2026.
- Voor de volledige periode 2027-2031 is er rekening gehouden met een jaarlijkse indexering van 2%.
- De begrenzing van de loonindexering voor de hogere lonen, zoals de Federale Regering in het recente begrotingsakkoord besliste, is niet verwerkt in onze ramingen.
- Net zoals in het jaar 2025 houden we rekening met een maximum realisatiegraad van 95% als gevolg van ziekte, thematische verlofstelsels en knelpuntvacatures die niet kunnen worden ingevuld.
- In het jaar 2027 doen we een bijkomende algemene ingreep in het loonbudget wat resulteert in een verlaging met 2,6%.
- Vanaf het jaar 2030 wordt dan weer rekening gehouden met een uitbreiding van de bestaafing van 6,9 VTE in het woonzorgcentrum, een extra loonbudget van € 635 000.

Responsabiliseringsbijdrage

De basisbijdrage op het salaris van de actieve statutaire personeelsleden volstaat niet om de pensioenen van gepensioneerde statutairen te financieren. Daarom dienen lokale besturen bovenop de basispensioenbijdrage ook een

Grondslagen en assumpties

responsabiliseringsbijdrage te betalen. De responsabiliseringsbijdrage is gelijk aan het verschil tussen de door het bestuur betaalde basisbijdrage en de pensioenlast van dat bestuur.

We maakten zelf een simulatie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage voor de periode 2026-2031. In deze simulatie wordt de berekeningsmethodiek van de Federale Pensioendienst overgenomen, aangevuld met onze eigen informatie over:

- De evolutie van de jaarlijkse loonmassa van onze actieve statutaire werknemers
- De evolutie van de pensioenlast van onze gepensioneerde statutairen
- Een korting op de responsabiliseringsbijdrage van 30% op de jaarlijkse loonkost voor het voorzien in een 2^{de} pensioenpijler voor onze contractuele werknemers.
- Een bijsturing van de ramingen van de Vlaamse dotaties voor het verlichten van de respofactuur. Deze dotaties kunnen maximaal 50% bedragen van de jaarlijkse factuur over de responsabiliseringsbijdrage.

In de onderstaande tabel wordt weergegeven welke bedragen in het meerjarenplan worden voorzien voor de jaarlijkse respo factuur en de Vlaamse dotatie.

	Respo gemeente	Respo OCMW	Dotatie gemeente	Dotatie OCMW
2026	310.555	79.337	155.277	39.668
2027	355.823	97.974	177.911	48.987
2028	339.838	111.313	169.919	55.656
2029	362.219	124.279	181.110	62.139
2030	406.533	142.225	203.267	71.112
2031	477.581	159.723	238.791	79.862

Toegestane subsidies

De prijssubsidie aan het AGB en de dotaties aan de Politiezone, hulpverleningszone, intercommunale voor huisvuilophaling en kerkfabrieken werden voor de volledige periode 2026-2031 afgestemd op hun respectievelijke meerjarenplannen.

Voor de andere werkingssubsidies werd specifiek geraamd. Zo werd o.a. een inschatting gemaakt van het nodige budget in het kader van ons nieuwe reglement voor erkenning en subsidiëring van onze verenigingen. We voorzien hiervoor € 259k en nog eens € 20k voor onze verenigingen die mondiaal actief zijn.

Grondslagen en assumpties

Bepaalde subsidies of samenwerkingsovereenkomsten worden afgebouwd, zoals de subsidies voor energiebesparende maatregelen en de subsidies voor de opstart van het dierenasiel.

Leefloon

Door het wegvallen van de werkloosheidsuitkering voor langdurig zieken, zouden er in onze gemeente 85 personen hun werkloosheidsuitkering verliezen in 2026. Volgens de huidige inschattingen van de federale overheid en eigen informatie denken we dat er potentieel een achttal dossiers leefloon zullen bijkomen. Er wordt in totaal € 2 950k voorzien voor uitbetaling van leeflonen.

Financiële uitgaven

We voorzien een totaal pakket van 32 miljoen euro voor opname van leningen ter financiering van onze geplande investeringen. Voor de berekening van de leningslasten gaan we uit van een looptijd van 30 jaar en een rentevoet van 3,5%.

Voor de lopende leningen bij Vlabinvest (sociale woningen Vekestraat) en de VMSW (sociale woningen Heidestraat) voorzien we een overname van deze schuld in het jaar 2026, en dit voor een totaal bedrag van € 2 249 039.

Ontvangsten

APB

De FOD Financiën leverde ons de vooruitzichten over de aanvullende belasting op de personenbelasting en die werden ongewijzigd opgenomen ons meerjarenplan. In het verleden konden we voor deze fiscale inkomsten rekenen op een gestage groei, maar de recente vooruitzichten van de te verwachten opbrengsten vertonen een ander verloop. Voor de reden van deze minderontvangsten wordt vooral gewezen naar nieuwe federale regeringsmaatregelen die werden genomen in het zomerakkoord van 2025, meer bepaald de verhoging van de belastingvrije som. Deze maatregel is deels voorzien voor inkomstenjaar 2026 (aanslagjaar 2027), maar heeft vooral het meeste impact op inkomstenjaar 2029 (aanslagjaar 2030), en zorgt er dus voor dat de groei voor 2027 ten opzichte van 2026 bij de meeste gemeenten lager is dan bij de vorige ramingen, en dat de groei van 2030 ten opzichte van 2029 zelfs negatief uitvalt.

OOV

De Vlaamse belastingdienst bezorgde ons de ramingen voor de inkomsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing. Deze ramingen zijn berekend op basis van de huidige opcentiemen (693) en worden door ons omgerekend naar

Grondslagen en assumpties

het nieuwe tarief van 850 pct. Voor de periode 2026-2031 betekent dit een totale extra inkomst van 10,5 miljoen euro.

Daarnaast voeren we nog een extra correctie uit op de geraamde ontvangsten vanaf het jaar 2027: Enerzijds verwachten we een grotere stijging van het KI door de aan de gang zijnde projecten met in totaal 127 bijkomende woonentiteiten en 5 commerciële ruimtes. Anderzijds kijken we ook naar de mogelijkheid tot actualisering van de kadastraal inkomens met een comfortniveau 0. We denken hierdoor voor de periode 2027-2031 in totaal € 460k aan extra inkomsten uit OOV te genereren.

Eigen belastingen en retributies

De inkomsten voor het jaar 2026 werden berekend op basis van de aangepaste tarieven. Voor de meeste belasting- en retributiereglementen werden de tarieven geïndexeerd en gestemd voor een nieuwe periode van zes jaar.

Verkoop van activa

De woonentiteiten voor sociale verhuur worden definitief overgedragen aan de Woonmaatschappij. Voor de woningen in de Vekestraat en de Heidestraat wordt de dit vergoed door de overname van de lopende leningen bij de VMSW en Vlabinvest. Voor de andere panden en gronden die kunnen worden overgedragen aan de Woonmaatschappij en/of Vlabinvest voorzien we in totaal 3 miljoen euro aan inkomsten.

Daarnaast wordt er een perceel grond in Weerde verkocht aan de hulpverleningszone voor het bouwen van een voorpost, stellen we een grond ter beschikking via een erfpacht voor een kinderdagverblijf in Eppegem en kijken we naar de mogelijke verkoop van panden die momenteel nog dienst doen als pastorie.

Saneringsbijdrage

Door het uitbesteden van het rioolbeheer vanaf 1 januari 2026, zal de watermaatschappij de inkomsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage rechtstreeks doorstorten aan Riopact. Deze ontvangstkredieten zullen vanaf het jaar 2026 niet langer in het meerjarenplan van de gemeente worden opgenomen.

Aangepast schema M2

Het is niet verplicht om in het laatste jaar van het meerjarenplan nog een meerjarenplanaanpassing door te voeren. Met een alternatief schema M2 wordt het gecumuleerd budgettair resultaat van 2025 op een onderbouwde manier bijgestuurd ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in de laatste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 die door de raad is vastgesteld op 21 november 2024. Er wordt een gemotiveerde toelichting en berekening toegevoegd.

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht - alternatief schema

Budgettair resultaat		Boekjaar 1	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	1879169					
a. Ontvangsten		50.099.099					
b. Uitgaven		48.219.930					
II. Investeringsaldo	(a-b)	-3114313					
a. Ontvangsten		4.641.902					
b. Uitgaven		7.756.215					
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-1235144					
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-2477185					
a. Ontvangsten		2.705.472					
b. Uitgaven		5.182.657					
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-3712329					
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		14262627					
A. Op basis van 'meerjarenplan voor vorig boekjaar'		7068428					
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting)		7194199					
1. Ramingen inzake exploitatie							
2. Ramingen inzake investeringen		10194199					
3. Ramingen inzake financiering		-3000000					
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	10550298					
VIII. Onbeschikbare gelden							
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	10550298					

Autofinancieringsmarge		Boekjaar 1	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6
I. Exploitatiesaldo		1.879.169					
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	4.838.969					
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		5.004.357					
b. Periodieke terugvordering leningen		165.388					
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	-2.959.800					

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Boekjaar 1	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6

I. Autofinancieringsmarge						
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)					
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)					

Geconsolideerd financieel evenwicht	Boekjaar 1	Boekjaar 2	Boekjaar 3	Boekjaar 4	Boekjaar 5	Boekjaar 6
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW						
- District 1						
- District N						
- AGB 1						
- AGB N						
Totaal beschikbaar budgettair resultaat						
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW						
- District 1						
- District N						
- AGB 1						
- AGB N						
Totale autofinancieringsmarge						
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW						
- District 1						
- District N						
- AGB 1						
- AGB N						
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge						

De bijsturing van de raming van het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in het laatste door de raad vastgestelde planningsrapport is alleen toegestaan voor de ramingen voor het eerstvolgende boekjaar (zie grijs gearceerde zone). De motivering voor de geraamde afwijking moet worden opgenomen in de bijkomende commentaar bij het schema of in de toelichting.

Toelichting bij alternatief schema M2

VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar (A)+(B)		14.262.627
A. Op basis van 'meerjarenplan voor vorig boekjaar' (1)+(2)		7.068.428
	1. Het gecumuleerd budgettair resultaat (rubriek VII. Uit schema J2) uit de jaarrekening 2024	9.089.556
	2. het budgettair resultaat van het boekjaar 2025 (rubriek V uit het schema M2) in de kolom 2025 uit de laatste aanpassing aan het meerjarenplan	-2.021.128
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (1)+(2)		7.194.199
1. Ramingen inzake investeringen		10.194.199
	2025/7.2.4./0310-00/227007/GEMEENTE/CBS/IP-WEGRIO => VMM project Zemst-Laar (wordt niet uitgevoerd in 2025 en vanaf 2026 wordt het rioolbeheer uitbesteed	2.000.000
	2025/7.2.5./0310-00/227007/GEMEENTE/CBS/IP-WEGRIO => VMM project Zemst (Linterpoortenlaan, ...) wordt niet uitgevoerd in 2025 en vanaf 2026 wordt het rioolbeheer uitbesteed	1.150.000
	2025/7.3.7./0310-00/227007/GEMEENTE/CBS/IP-7.3.7. => Vredelaan rioleringswerken wordt niet uitgevoerd in 2025 en vanaf 2026 wordt het rioolbeheer uitbesteed	400.000
	2025/7.2.4./0200-00/224007/GEMEENTE/CBS/IP-WEGRIO => gedeelte wegenwerken van project Zemst-Laar: volledig budget wordt herberekend en opnieuw voorzien in MJP 2026-2031	1.991.199
	2025/7.2.5./0200-00/224007/GEMEENTE/CBS/IP-WEGRIO => gedeelte wegenwerken van project Zemst (Linterpoortenlaan,...): volledig budget wordt herberekend en opnieuw voorzien in MJP 2026-2031	1.150.000
	2025/7.3.7./0200-00/224007/GEMEENTE/CBS/IP-7.3.7. => gedeelte wegenwerken Vredelaan wordt niet uitgevoerd in 2025: krediet wordt herberekend en hernomen op actie 2.6.3. van het MJP 2026-2031	400.000
	2025/5.5.7./0200-00/224007/GEMEENTE/CBS/IP-WEGRIO => wegenwerken Oude Tervuurse steenweg: volledig budget wordt herberekend en opnieuw voorzien in MJP 2026-2031	670.000
	2025/5.2.4./0620-00/220000/GEMEENTE/CBS/IP-RUIMTE => Aankoop gronden: wordt niet gerealiseerd in 2025	418.000
	2025/5.2.4./0310-00/227000/GEMEENTE/CBS/IP-WEGRIO => Verkaveling Kustersvoetweg: wordt niet gerealiseerd in 2025. In het MJP worden de nodige kredieten herberekend en opnieuw voorzien op actie 2.3.3.	230.000
	2025/4.7.5./0953-00/229100/OCMW/VB/IP-4.7.5. => Woonzorgcentrum: volledig budget wordt voorzien op actie 1.6.12. van het MJP 2026-2031	650.000
	2025/4.7.5./0953-00/214000/OCMW/VB/IP-4.7.5. => erelonen Woonzorgcentrum: volledig budget wordt voorzien op actie 1.6.12. van het MJP 2026-2031	300.000
	2025/2.5.14./0742-00/228000/GEMEENTE/CBS/IP-2.5.14. => Sportcluster Hofstade heraanleg terreinen is gerealiseerd	170.000
	2025/8.3.1./0703-00/221000/GEMEENTE/CBS/IP-GEB => Aanpassingswerken bibliotheek worden niet uitgevoerd en hernomen op actie 4.1.1. van het MJP 2026-2031	165.000
	2025/8.3.7./0620-00/220000/GEMEENTE/CBS/IP-RUIMTE => aankoop gronden in kader van algemeen grondbeleid: geen geplande aankopen in 2025	300.000
	2025/2.5.9./0742-00/228000/GEMEENTE/CBS/IP-2.5.9. => Aanleg kunstgrasveld Zemst-Laar volledig gerealiseerd en er is nog > € 200k beschikbaar	200.000
2. Ramingen inzake financiering		-3.000.000
	AR 173300: Opgenomen leningen => Er werd een krediet van 11 miljoen euro voorzien, waarvan 8 miljoen euro wordt opgenomen	-3.000.000

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 104142

Gemeente (0207.515.266)

De Griet 1, 1980 Zemst

Algemeen directeur: Jocelyn Bruggeman

OCMW (0212.185.916)

De Griet 1, 1980 Zemst

Financieel directeur: Johan Janssens

Beleidsdoelstelling: 1.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst bouwt aan een zorgzame gemeente met een vernieuwde welzijnssite, toegankelijke kinderopvang, sterke buurtgerichte zorg, een stimulerende leef- en leeromgeving en aandacht voor dierenwelzijn. We breiden opvang en onderwijsfaciliteiten uit, versterken sociale netwerken, ondersteunen kwetsbare gezinnen en nieuwkomers, investeren in seniorenvriendelijkheid en verbeteren dierenwelzijn. Zo creëren we een inclusieve, nabije en warme gemeenschap waar iedereen mee is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.547.865	3.429.961	3.217.761	3.109.686	3.196.889	3.192.200
Ontvangsten	10.180.497	9.983.947	10.038.547	10.093.147	11.288.987	11.288.587
Saldo	6.632.632	6.553.986	6.820.786	6.983.461	8.092.098	8.096.387
Investerings						
Uitgaven	676.180	5.661.408	10.448.516	12.820.222	582.714	406.000
Ontvangsten	0	0	0	1.300.288	0	0
Saldo	-676.180	-5.661.408	-10.448.516	-11.519.934	-582.714	-406.000
Financiering						

Actieplan: 1.1.

We versterken het welzijn van de Zemstenaar door preventie, laagdrempelige hulp en een sterke sociale dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	158.461	153.961	153.961	153.961	153.961	153.961
Ontvangsten	203.422	203.422	203.422	203.422	203.422	203.422
Saldo	44.961	49.461	49.461	49.461	49.461	49.461
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.1.1.

We zetten (preventieve) hulpverleningsacties op op basis van onderzoek naar specifieke noden van de doelgroep.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	32.674	32.674	32.674	32.674	32.674	32.674
Saldo	29.674	29.674	29.674	29.674	29.674	29.674
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.1.2.

We werken jaarlijks aan drie gezondheidsthema's door middel van lokale acties, campagnes en samenwerkingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	24.500	24.500	24.500	24.500	24.500	24.500
Saldo	-24.500	-24.500	-24.500	-24.500	-24.500	-24.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.1.3.

We breiden de individuele hulpverlening rond wonen uit en passen deze aan aan nieuwe noden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Saldo	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.1.4.

We optimaliseren de hulpverlening en interne werking van de sociale dienst, door verder in te zetten op het professionaliseren onze medewerkers via opleiding en procesverbetering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000
Ontvangsten	74.500	74.500	74.500	74.500	74.500	74.500
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.1.5.

We staan in voor de opvang en begeleiding van asielzoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	28.961	24.461	24.461	24.461	24.461	24.461
Ontvangsten	40.088	40.088	40.088	40.088	40.088	40.088
Saldo	11.127	15.627	15.627	15.627	15.627	15.627
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.1.6.

We voeren een beleid voor thuiswonende personen met dementie uit. door de werkgroep structureel te verankeren en gerichte sensibiliseringsacties te organiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.1.7.

We zetten maximaal in op toeleiding naar werk. opleiding en andere zinvolle tijdsbesteding via arbeidstrajectbegeleiding met het oog op activering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	56.160	56.160	56.160	56.160	56.160	56.160
Saldo	50.660	50.660	50.660	50.660	50.660	50.660
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.2.

We bestrijden armoede door sociale bescherming te versterken en drempels tot hulp en participatie te verlagen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500
Ontvangsten	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Saldo	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.2.1.

We organiseren outreachend werken om actief contact te leggen met de doelgroep.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.2.2.

We versterken toegankelijke participatie en (kinder)armoedebestrijding d.m.v. (inter)lokaal beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.3.

We bevorderen sociale cohesie en ondersteunen nieuwkomers bij hun integratie en participatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	70.500	78.500	70.500	70.500	78.500	70.500
Ontvangsten	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Saldo	-42.500	-50.500	-42.500	-42.500	-50.500	-42.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.3.1.

We stimuleren en faciliteren sociale contacten en ontmoetingen voor senioren. met behulp van lokale vrijwilligers en organisaties. breiden het activiteiten aanbod uit. spreken een breder publiek aan en geven driejaarlijks een senioren gids uit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.500	58.500	50.500	50.500	58.500	50.500
Ontvangsten	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Saldo	-22.500	-30.500	-22.500	-22.500	-30.500	-22.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.3.2.

We versterken de integratie en participatie van nieuwkomers via een onthaalbeleid. oefenkansen Nederlands en verbindende initiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.3.3.

We versterken de mondiale solidariteit van Zemst via internationale samenwerking, eerlijke handel, vredesinitiatieven en bewustmakingsacties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.4.

We investeren in een toegankelijke en toekomstgerichte leef- en leeromgeving voor alle kinderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	812.800	777.300	778.300	779.900	780.900	781.900
Ontvangsten	1.326.675	1.326.675	1.326.675	1.326.675	1.326.675	1.326.675
Saldo	513.875	549.375	548.375	546.775	545.775	544.775
Investerings						
Uitgaven	121.000	26.000	26.000	26.000	66.000	396.000
Saldo	-121.000	-26.000	-26.000	-26.000	-66.000	-396.000
Financiering						

Actie: 1.4.1.

We breiden de kleuterschool van GBS De Regenboog in Elewijt uit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	80.000	0	0	0	40.000	370.000
Saldo	-80.000	0	0	0	-40.000	-370.000
Financiering						

Actie: 1.4.2.

We behalen het label kindvriendelijke gemeente.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst het beleid structureel afstemmen op de leefwereld en rechten van kinderen en jongeren. Het behalen van het label Kindvriendelijke Gemeente is daarbij een richtinggevend doel, dat helpt om in alle beleidsdomeinen bewuster te kijken door de "kindbril". De focus ligt op het creëren van gelijke kansen, een gezonde ontwikkeling en meer ruimte voor ontmoeting en beleving dicht bij huis. De gemeente wil jongeren stimuleren om hun jeugd in Zemst zelf te beleven, met aandacht voor veilige, toegankelijke en inspirerende omgevingen.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente doorloopt de komende jaren het traject naar het label "Kindvriendelijke Gemeente" en gebruikt dit als toetssteen voor andere beleidsdomeinen. Het gaat om een teamoverschrijdende aanpak waarbij de financiële inzet rechtstreeks beperkt is, maar de impact groot doordat beleidskeuzes bewust worden getoetst op hun effect voor kinderen, jongeren en gezinnen.

We willen dat jongeren hun jeugd in eigen gemeente kunnen beleven via een gevarieerder vrijetijdsaanbod en toegankelijke ontmoetingsplaatsen. Bij inrichting van de openbare ruimte en bij evenementen wordt rekening gehouden met hun noden, zonder onnodige regels of drempels. Ook het mentaal welzijn, de kinderopvang en het onderwijs blijven belangrijke aandachtspunten. Tegen 2031 moet het beleid van Zemst herkenbaar zijn als kindvriendelijk: met meer kansen, meer betrokkenheid en meer ruimte om op te groeien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.3.

We bouwen het Huis van het Kind structureel uit door een duurzaam, laagdrempelig en kwaliteitsvol aanbod voor gezinnen te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	31.000	31.000	31.000	31.500	31.500	31.500
Ontvangsten	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.500	-20.500	-20.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.4.

We garanderen een optimale werking van het consultatiebureau via samenwerking en kwaliteitsopvolging.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Saldo	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.5.

We onderzoeken in 2026 de haalbaarheid van een fietslease voor het onderwijzend personeel van de gemeentelijke basisscholen. met uitrol van het systeem vanaf 2027.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.6.

We organiseren netwerkmomenten en voorzien gerichte attenties die bijdragen aan duurzame samenwerkingen binnen het onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.7.

We sluiten duurzame samenwerkingsakkoorden met externe partners en voeren jaarlijks gezamenlijke projecten uit die de kwaliteit en relevantie van het onderwijs te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Saldo	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.8.

We stellen jaarlijks budget ter beschikking om het pedagogisch project van GBS De Pimpernel te actualiseren en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	97.300	97.300	97.300	97.300	97.300	97.300
Ontvangsten	256.150	256.150	256.150	256.150	256.150	256.150
Saldo	158.850	158.850	158.850	158.850	158.850	158.850
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.9.

We stellen jaarlijks budget ter beschikking om het pedagogisch project van GBS De Regenboog te actualiseren en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	203.000	203.000	203.000	203.000	203.000	203.000
Ontvangsten	469.000	469.000	469.000	469.000	469.000	469.000
Saldo	266.000	266.000	266.000	266.000	266.000	266.000
Investerings						
Uitgaven	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Saldo	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Financiering						

Actie: 1.4.10.

We stellen jaarlijks budget ter beschikking om het pedagogisch project van GBS De Waterleest te actualiseren en uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	252.000	252.000	252.000	252.000	252.000	252.000
Ontvangsten	523.525	523.525	523.525	523.525	523.525	523.525
Saldo	271.525	271.525	271.525	271.525	271.525	271.525
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actie: 1.4.11.

We voorzien alle gemeentescholen en de kunstacademie van de nodige middelen en ondersteuning voor een vlotte werking en bieden ze een flankerend onderwijsaanbod aan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	159.000	123.500	124.500	125.600	126.600	127.600
Saldo	-159.000	-123.500	-124.500	-125.600	-126.600	-127.600
Investerings						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 1.5.

We garanderen een kwalitatief en betaalbaar kinderopvangaanbod, afgestemd op de noden van gezinnen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.178.504	1.097.100	896.900	897.225	897.025	896.640
Ontvangsten	1.522.650	1.256.100	1.235.700	1.240.300	1.225.300	1.224.900
Saldo	344.146	159.000	338.800	343.075	328.275	328.260
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.5.1.

We versterken onze kinderopvang via samenwerking, ondersteuning en verdere ontwikkeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	299.500	297.100	296.900	297.225	297.025	296.640
Ontvangsten	772.650	656.100	635.700	640.300	625.300	624.900
Saldo	473.150	359.000	338.800	343.075	328.275	328.260
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.5.2.

Wij staan in voor kwaliteitsvolle voor- en naschoolse opvang en nemen daarbij de regierol op ons voor een vlotte organisatie en afstemming.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	879.004	800.000	600.000	600.000	600.000	600.000
Ontvangsten	750.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
Saldo	-129.004	-200.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.6.

1.6 We creëren een inclusieve en zorgzame woon- en leefomgeving voor senioren, met aandacht voor autonomie, verbondenheid en passende ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.195.450	1.195.450	1.195.450	1.085.450	1.163.853	1.166.049
Ontvangsten	7.060.250	7.130.250	7.205.250	7.255.250	8.466.090	8.466.090
Saldo	5.864.800	5.934.800	6.009.800	6.169.800	7.302.237	7.300.041
Investerings						
Uitgaven	555.180	5.625.408	10.422.516	12.794.222	516.714	0
Ontvangsten	0	0	0	1.300.288	0	0
Saldo	-555.180	-5.625.408	-10.422.516	-11.493.934	-516.714	0
Financiering						

Actie: 1.6.1.

We bieden in het woonzorgcentrum comfortabele en aangepaste huisvesting met aandacht voor geborgenheid en thuisgevoel.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	700	700	700	700	0	0
Ontvangsten	2.200.000	2.250.000	2.300.000	2.350.000	3.305.000	3.305.000
Saldo	2.199.300	2.249.300	2.299.300	2.349.300	3.305.000	3.305.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.2.

We bieden in het woonzorgcentrum toegankelijke en kwalitatieve zorg op maat van elke bewoner.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	510.200	510.200	510.200	510.200	510.200	510.200
Ontvangsten	3.053.500	3.053.500	3.053.500	3.053.500	3.259.340	3.259.340
Saldo	2.543.300	2.543.300	2.543.300	2.543.300	2.749.140	2.749.140
Investerings						
Uitgaven	45.000	25.000	25.000	25.000	0	0
Saldo	-45.000	-25.000	-25.000	-25.000	0	0
Financiering						

Actie: 1.6.3.

We bieden met de assistentiewoningen aangepaste en kwaliteitsvolle huisvesting in een veilige en verbonden woonomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	200
Ontvangsten	630.000	650.000	675.000	675.000	675.000	675.000
Saldo	629.500	649.500	674.500	674.500	674.500	674.800
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.4.

We bieden via De Link laagdrempelige ondersteuning aan thuiswonende senioren. maken hen wegwijs in het zorgaanbod en gebruiken verschillende methodieken waaronder het oprichten van een seniorenloket.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
Ontvangsten	250	250	250	250	250	250
Saldo	-1.550	-1.550	-1.550	-1.550	-1.550	-1.550
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.5.

We evalueren onze thuiszorgdiensten uit en passen de werking aan om kwetsbare doelgroepen beter te bereiken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000
Saldo	1.095.000	1.095.000	1.095.000	1.095.000	1.095.000	1.095.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.6.

We ondersteunen bewoners van de assistentiewoningen in het dagelijks leven en bieden hen een zinvolle dagbesteding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	16.000	16.000	16.000	16.000	1.000	1.000
Saldo	15.800	15.800	15.800	15.800	800	800
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.7.

We ondersteunen bewoners van het woonzorgcentrum in het dagelijks leven en bieden hen een zinvolle dagbesteding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	448.550	448.550	448.550	448.550	428.550	428.550
Ontvangsten	59.000	59.000	59.000	59.000	4.000	4.000
Saldo	-389.550	-389.550	-389.550	-389.550	-424.550	-424.550
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.8.

We organiseren het woonzorgcentrum efficiënt, kwaliteitsvol en financieel duurzaam.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Saldo	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.9.

We realiseren zorgzame buurten door samenwerking te organiseren, buurtgerichte ondersteuning te voorzien, sociale netwerken te versterken en een lokaal zorgkader uit te rollen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	165.000	165.000	165.000	55.000	55.000	55.000
Saldo	-165.000	-165.000	-165.000	-55.000	-55.000	-55.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.10.

We vergroten de autonomie van senioren in het gebruik van digitale middelen door het aanbieden van gerichte vorming in samenwerking met lokale partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.11.

We versterken de samenwerking met lokale welzijns- en gezondheidsdiensten en realiseren in 2030 een lokaal dienstencentrum als warme en toegankelijke ontmoetingsplek. met aandacht voor kwetsbare groepen. senioren en mantelzorgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	51.000	51.000	51.000	51.000	150.103	152.599
Ontvangsten	0	0	0	0	120.000	120.000
Saldo	-51.000	-51.000	-51.000	-51.000	-30.103	-32.599
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.6.12.

We voeren de verbouwingen en nieuwbouw van de zorg- en welzijnssite uit met oplevering in 2029 (fase 1 masterplan).

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie voert Zemst de eerste bouwphase van het masterplan voor de zorg- en welzijnssite Releghem uit, met oplevering voorzien in 2029. De site vormt het hart van een zorgzame en leeftijdsvriendelijke gemeente, waar wonen, zorg, ontmoeting en ontspanning elkaar versterken. Het project brengt een vernieuwd woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, Huis van het Kind, bistro en ondersteunende diensten samen op één toegankelijke campus. Zo wil de gemeente inspelen op de vergrijzing en de groeiende vraag naar kleinschalige en verbonden zorgvormen.

VERWACHTE REALISATIE

De uitbouw van de zorg- en welzijnssite verloopt gefaseerd om de continuïteit van de bestaande dienstverlening te garanderen. In deze eerste fase staan de bouw van het nieuwe woonzorgcentrum en de renovatie van het historische OCMW-gebouw centraal. Dat gebouw krijgt een nieuwe bestemming met onder meer het lokaal dienstencentrum, een bistro en ruimte voor de administratieve diensten. De site wordt ontworpen als een open en levendige omgeving met aandacht voor autonomie, inclusie en sociale verbondenheid. Bestaande voorzieningen zoals het huidige woonzorgcentrum, het (consultatiebureau van) Huis van het Kind en de assistentiewoningen blijven tijdens de werken in gebruik. De planning laat toe om flexibel in te spelen op toekomstige noden, bijvoorbeeld via bijkomende woon- of zorgvormen in latere fases. Tegen 2030 moet de eerste fase zichtbaar afgerond zijn en de nieuwe infrastructuur operationeel: een moderne en warme zorgsite die ontmoeting bevordert, zelfstandig wonen ondersteunt en zorg op maat mogelijk maakt, met een duidelijke focus op duurzaamheid, toegankelijkheid en samenleven tussen generaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	510.180	5.600.408	10.397.516	12.769.222	516.714	0
Ontvangsten	0	0	0	1.300.288	0	0
Saldo	-510.180	-5.600.408	-10.397.516	-11.468.934	-516.714	0
Financiering						

Actie: 1.6.13.

We informeren senioren vraaggestuurd over actuele preventie- en gezondheidsthema's in samenwerking met eerstelijnsactoren en lokale experts.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 1.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.650	26.150	21.150	21.150	21.150	21.650
Saldo	-30.650	-26.150	-21.150	-21.150	-21.150	-21.650
Investeringen						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	10.000
Saldo	0	-10.000	0	0	0	-10.000
Financiering						

Actie: 1.7.1.

We creëren ruimte voor een waardig en respectvol afscheid van huisdieren. met aandacht voor begraafmogelijkheden op maat van dier en baasje

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.7.2.

We versterken het dierenopvangcentrum en voeren een integraal zwerfdierenbeleid met aandacht voor intergemeentelijke samenwerking.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement voor dierenwelzijn versterken door het dierenopvangcentrum structureel te ondersteunen en een integraal zwerfdierenbeleid uit te bouwen. De gemeente beschouwt dierenwelzijn als onderdeel van een zorgzame samenleving: met aandacht voor opvang, bescherming en sensibilisering. Door samen te werken met partners zoals Pootjesparadijs wil Zemst zwerfkatten en verloren honden en katten op een diervriendelijke manier opvangen en herplaatsen, en tegelijk inwoners bewust maken van hun verantwoordelijkheid als diereneigenaar. Binnen het beleid blijft ruimte om de samenwerking, werkingsmiddelen en opvangcapaciteit bij te sturen op basis van evoluerende noden, vrijwilligerswerking en intergemeentelijke afspraken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft samenwerken met Pootjesparadijs voor de opvang van verloren honden en katten en voor het zwerfkattenbeleid. Jaarlijks worden deze overeenkomsten geëvalueerd en indien nodig bijgesteld. De werking van het dierenopvangcentrum wordt verder ondersteund via gerichte subsidies en logistieke hulp, met aandacht voor de kwaliteit van de infrastructuur, het dierenwelzijn en de opleiding van medewerkers en vrijwilligers. Zemst behoudt haar label van Diervriendelijke Gemeente en stimuleert ook intergemeentelijke samenwerking om het zwerfdierenbeleid efficiënter en diervriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	29.150	24.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Saldo	-29.150	-24.150	-19.150	-19.150	-19.150	-19.150
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.7.3.

We voeren een dierenwelzijnsbeleid in openbare ruimte en landbouw. met aangepaste infrastructuur en diervriendelijke vergunningsvoorwaarden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	500	500	500	500	1.000
Saldo	0	-500	-500	-500	-500	-1.000
Investerings						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	10.000
Saldo	0	-10.000	0	0	0	-10.000
Financiering						

Actie: 1.7.4.

We voeren een diervriendelijk beleid met concrete acties, evenementen, sensibilisering en samenwerking bij noodgevallen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.8.

We versterken mondiale solidariteit door eerlijke handel, internationale samenwerking en bewustwording te stimuleren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	86.000	86.000	86.000	86.000	86.000	86.000
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-51.000	-51.000	-51.000	-51.000	-51.000	-51.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.8.1.

We stimuleren eerlijke handel door deelname aan initiatieven zoals FairTradeGemeente en door het aanbod van fairtradeproducten te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Saldo	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.8.2.

We ondersteunen internationale samenwerking via gemeentelijke partnerschappen en projecten met steden of organisaties in het buitenland.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.8.3.

We organiseren en ondersteunen vredesinitiatieven die inwoners bewust maken van vrede, verdraagzaamheid en mensenrechten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.8.4.

We voeren sensibiliseringsacties om inwoners bewust te maken van mondiale thema's zoals klimaat, solidariteit en eerlijke handel.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000
Saldo	-34.000	-34.000	-34.000	-34.000	-34.000	-34.000
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 2.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor duurzame ruimtelijke ontwikkeling met sterke dorpskernen, behoud van open ruimte, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen, vlotte en veilige mobiliteit en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Door wonen, mobiliteit, natuur en economie geïntegreerd te benaderen, bouwen we aan een leefbare gemeente die evenwichtig groeit en tegelijk haar groene identiteit behoudt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.076.708	4.084.953	4.052.932	3.982.836	3.994.333	4.010.840
Ontvangsten	1.694.977	1.457.625	1.634.565	1.686.922	1.637.703	1.660.709
Saldo	-2.381.731	-2.627.328	-2.418.367	-2.295.914	-2.356.630	-2.350.131
Investerings						
Uitgaven	4.816.239	5.086.510	1.326.612	1.233.316	1.597.684	796.495
Ontvangsten	4.630.363	1.309.789	1.309.789	2.872.769	1.309.789	1.282.897
Saldo	-185.875	-3.776.721	-16.823	1.639.453	-287.895	486.402
Financiering						

Actieplan: 2.1.

We ondersteunen een duurzame landbouwsector die voedselproductie, natuurbeheer en biodiversiteit combineert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	96.350	75.350	92.350	70.350	92.350	70.350
Ontvangsten	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
Saldo	-94.550	-73.550	-90.550	-68.550	-90.550	-68.550
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.1.

We stellen een beleidsplan op dat inzet op de transitie naar duurzame landbouw en de positie van lokale landbouwers ondersteunt en versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	52.850	52.850	52.850	52.850	52.850	52.850
Ontvangsten	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
Saldo	-51.050	-51.050	-51.050	-51.050	-51.050	-51.050
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.2.

We voeren een lokale voedselstrategie uit om duurzame en lokale voedselproductie te realiseren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de lokale voedselketen versterken en inzetten op duurzame, eerlijke en nabij geproduceerde voeding. De voedselstrategie vormt het kader om landbouw, korte keten, natuurbeheer en bewust verbruik met elkaar te verbinden. De gemeente wil zowel producenten als consumenten dichterbij elkaar brengen en lokale landbouw een toekomst geven in balans met de open ruimte. Het beleid zet in op samenwerking met bestaande initiatieven en netwerken, zoals Straffe Streek en behoudt beleidsruimte om nieuwe partnerschappen en projecten op te starten naarmate inzichten en kansen groeien.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering van de voedselstrategie verloopt stapsgewijs en in nauwe samenwerking met lokale landbouwers, verenigingen en regionale partners. De gemeente ondersteunt de korte keten via markten, proeverijen en promotie van streekproducten. Projecten zoals de lokale voedselregisseur en de boerenmarkten vormen het kloppend hart van deze aanpak, met aandacht voor educatie, workshops en belevingsactiviteiten. Naast sensibilisering rond gezonde, lokale voeding worden ook duurzame productiemethoden aangemoedigd, onder meer via opleidingen en partnerschappen binnen de landbouwsector. Instrumenten zoals een lokaal label of streekproductenmanden kunnen worden ingezet om Zemstse producten herkenbaar te maken. De budgettaire inzet blijft beperkt, maar de actie werkt als hefboom voor samenwerking, bewustwording en verbinding tussen landbouw, economie en milieu. Tegen 2031 moet zichtbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar lokale producenten sterker staan, inwoners bewuster consumeren en duurzame landbouw vanzelfsprekend deel uitmaakt van het ruimtelijke en economische beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	43.500	22.500	39.500	17.500	39.500	17.500
Saldo	-43.500	-22.500	-39.500	-17.500	-39.500	-17.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.2.

We beschermen en versterken het milieu door ontharding, biodiversiteit en klimaatadaptatie centraal te stellen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.304.683	1.337.881	1.267.163	1.211.468	1.192.436	1.222.753
Ontvangsten	21.456	10.751	82.833	97.601	3.251	10.751
Saldo	-1.283.227	-1.327.130	-1.184.329	-1.113.867	-1.189.185	-1.212.002
Investerings						
Uitgaven	2.755.000	2.147.000	10.000	0	10.000	0
Ontvangsten	562.980	0	0	562.980	0	0
Saldo	-2.192.020	-2.147.000	-10.000	562.980	-10.000	0
Financiering						

Actie: 2.2.1.

We behalen de door VMM opgelegde reductiedoelstellingen voor waterkwaliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	100.000	67.500	10.000	0	0	0
Ontvangsten	1	1	1	1	1	1
Saldo	-99.999	-67.499	-9.999	1	1	1
Investerings						
Uitgaven	2.655.000	2.097.000	0	0	0	0
Ontvangsten	562.980	0	0	562.980	0	0
Saldo	-2.092.020	-2.097.000	0	562.980	0	0
Financiering						

Actie: 2.2.2.

We realiseren duurzame biodiversiteitsprojecten met aandacht voor specifieke fauna en flora.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	73.020	78.020	76.020	50.800	50.800	53.800
Ontvangsten	0	7.500	30.621	7.500	0	7.500
Saldo	-73.020	-70.520	-45.398	-43.300	-50.800	-46.300
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.2.3.

We realiseren een versterkt en vergroot klimaatbestendig groenblauw netwerk door in te zetten op natuureducatie, beleving en betrokkenheid.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil de gemeente Zemst haar open ruimte toekomstbestendig maken door groene en blauwe netwerken sterker met elkaar te verbinden. Het gaat om een strategische keuze voor klimaatadaptatie, biodiversiteit en leef-kwaliteit: water vasthouden waar het valt, natuurgebieden verbinden en bewoners meer toegang geven tot kwalitatief groen. De gemeente kiest bewust voor een overkoepelende aanpak waarin projecten in verschillende beek- en riviervalleien samen één groter landschappelijk geheel vormen. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de focus en middelen te kunnen bijsturen in functie van subsidies, partnerschappen of nieuwe inzichten.

VERWACHTE REALISATIE

De uitvoering verloopt gefaseerd tussen 2026 en 2031, met prioriteit voor lopende projecten zoals Blukenbergbos, Gulderij, Zennelintbos, COWALA, Kesterbeek ("Levend Water"), enzovoort. De gemeente werkt hiervoor samen met Regionaal Landschap Brabantse Kouters, ORIOM, VMM, VLM, ANB en de provincie, en koppelt acties aan het Hemelwater- en Droogteplan en de Blue Deal. Jaarlijkse investeringen en subsidies worden afgestemd op projectrijpheid en financiële haalbaarheid, waarbij flexibiliteit behouden blijft om middelen te herschikken tussen projecten. Tegen 2031 moet een samenhangend netwerk van natuur- en waterstructuren zichtbaar zijn: meer biodiversiteit, betere waterbuffering en toegankelijk groen op wandelafstand voor elke inwoner.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	149.000	142.000	122.000	91.000	41.000	51.000
Ontvangsten	18.205	0	48.961	86.850	0	0
Saldo	-130.795	-142.000	-73.039	-4.150	-41.000	-51.000
Investerings						
Uitgaven	100.000	50.000	10.000	0	10.000	0
Saldo	-100.000	-50.000	-10.000	0	-10.000	0
Financiering						

Actie: 2.2.4.

We realiseren hernieuwbare energieprojecten en voeren de energietransitie concreet door als kern van ons klimaatbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.2.5.

We zorgen voor een transparant, kwaliteitsvol en toekomstgericht afvalbeleid in samenwerking met alle betrokken partners, met aandacht voor dienstverlening, innovatie en sensibilisering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	957.663	1.025.362	1.034.143	1.044.668	1.075.636	1.092.953
Ontvangsten	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250
Saldo	-954.413	-1.022.112	-1.030.893	-1.041.418	-1.072.386	-1.089.703
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.3.

We verbeteren de mobiliteit en verkeersveiligheid met een multimodaal en toekomstgericht mobiliteitsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	109.490	58.690	32.290	33.190	32.290	33.190
Ontvangsten	1.357.016	1.126.623	1.220.659	1.252.007	1.284.542	1.318.033
Saldo	1.247.526	1.067.933	1.188.369	1.218.817	1.252.252	1.284.843
Investerings						
Uitgaven	690.500	1.017.500	1.249.500	777.500	732.500	527.500
Ontvangsten	521.000	341.000	341.000	1.341.000	341.000	341.000
Saldo	-169.500	-676.500	-908.500	563.500	-391.500	-186.500
Financiering						

Actie: 2.3.1.

We werken een mobiliteitsplan uit dat richting geeft aan keuzes rond verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer in heel Zemst.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie ontwikkelt Zemst een nieuw mobiliteitsplan dat richting geeft aan alle toekomstige keuzes rond verkeer, fietsen, wandelen en openbaar vervoer. Het plan vormt het fundament voor een veilig, duurzaam en leefbaar mobiliteitsbeleid waarin elke weggebruiker, van voetganger tot landbouwer, zijn plaats krijgt. De kindnorm fungeert daarbij als leidraad: elke 10-jarige moet zich veilig en zelfstandig te voet of met de fiets kunnen verplaatsen naar school, sportclub of jeugdvereniging. Deze actie is prioritair omdat ze zorgt voor samenhang tussen deelprojecten, duidelijke beleidskeuzes en een gedragen visie op mobiliteit. Binnen dit kader blijft ruimte om prioriteiten en middelen flexibel te heroriënteren op basis van data, participatie en nieuwe mobiliteitstrends.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente start in 2026 met de opmaak van het mobiliteitsplan, op basis van verkeerstellingen, data-analyse en participatie met inwoners, scholen, jongeren en experts. De studie omvat het volledige grondgebied en brengt alle vervoersmodi (auto, fiets, voetganger en openbaar vervoer) in balans. Daarbij worden onder meer bushaltes, schoolroutes, snelheidszones en parkeerplaatsen geëvalueerd. De voorzien budgetten hebben rechtstreeks betrekking op deze voorbereidende studies, metingen en kleine ingrepen zoals het verbeteren van haltes, fietsenstallingen en schuilhuisjes. Grote wegeniswerken en infrastructuurinvesteringen worden apart begroot binnen andere actieplannen of investeringsprojecten. Vanaf 2027 worden de eerste maatregelen uit het mobiliteitsplan uitgevoerd, in samenwerking met partners zoals De Lijn, AWV en de provincie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	86.540	35.740	9.340	10.240	9.340	10.240
Saldo	-86.540	-35.740	-9.340	-10.240	-9.340	-10.240
Investerings						
Uitgaven	16.000	312.500	659.500	212.500	182.500	32.500
Saldo	-16.000	-312.500	-659.500	-212.500	-182.500	-32.500
Financiering						

Actie: 2.3.2.

We actualiseren de stedenbouwkundige verordening met aandacht voor actuele maatschappelijke uitdagingen en ruimtelijke inzichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.3.3.

We bewaken de kwaliteit van het openbaar domein bij private ontwikkelingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	375.000	375.000	335.000	335.000	335.000	335.000
Ontvangsten	346.000	166.000	166.000	166.000	166.000	166.000
Saldo	-29.000	-209.000	-169.000	-169.000	-169.000	-169.000
Financiering						

Actie: 2.3.4.

We maken Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op gericht op kernversterking en het beschermen van de open ruimte.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar ruimtelijke visie versterken door nieuwe Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op te maken die kernversterking combineren met de bescherming van open ruimte. De RUP's vormen een belangrijk instrument om duurzame groei te sturen: compact wonen in de kernen waar dat kan, en behoud van waardevolle open en landbouwgebieden elders. Zo bewaart de gemeente het evenwicht tussen leef-kwaliteit, economische ontwikkeling en natuur. De actie is prioritair omdat ze richting geeft aan toekomstige ruimtelijke keuzes en duidelijkheid biedt aan inwoners, eigenaars en ontwikkelaars. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de volgorde en inhoud van RUP's bij te sturen volgens maatschappelijke noden en beschikbare middelen.

VERWACHTE REALISATIE

Tussen 2026 en 2029 worden vier RUP's opgemaakt, waaronder het RUP Rubenskasteel, met focus op kernversterking, open ruimte, duurzame mobiliteit en klimaatbestendigheid. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de opmaak van de RUP's, de werking van de GECORO en het lidmaatschap bij de VRP. De opmaak gebeurt in nauwe samenwerking met experts, de GECORO en de bevolking, met aandacht voor participatie, multifunctioneel ruimtegebruik en verankering van groenblauwe netwerken. De gemeente onderzoekt ook subsidiemogelijkheden om de opmaak deels te financieren. Tegen 2031 moet Zemst beschikken over een reeks actuele en goedgekeurde RUP's die richtinggevend zijn voor het vergunningenbeleid en die zorgen voor sterke, compacte kernen, meer kwalitatieve open ruimte en een ruimtelijke structuur die voorbereid is op toekomstige uitdagingen zoals vergrijzing, klimaatverandering en het versterken van leefbare kernen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.450	5.450	5.450	5.450	5.450	5.450
Saldo	-5.450	-5.450	-5.450	-5.450	-5.450	-5.450
Investerings						
Uitgaven	94.500	70.000	70.000	70.000	0	0
Saldo	-94.500	-70.000	-70.000	-70.000	0	0
Financiering						

Actie: 2.3.5.

We ontwikkelen een langetermijnvisie voor het Zemstse landschap die identiteit versterkt en alle ruimtegebruikers verbindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	732.014	801.621	895.657	927.005	959.540	993.031
Saldo	732.014	801.621	895.657	927.005	959.540	993.031
Investerings						
Uitgaven	30.000	80.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-30.000	-80.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actie: 2.3.6.

We voeren een actief kernversterkingsbeleid en maken van de kernen aantrekkelijke plekken om te ondernemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.3.7.

We voeren een strategisch grond- en pandenbeleid met gebiedsgerichte acties rond alle ruimtelijke thema's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	625.002	325.002	325.002	325.002	325.002	325.002
Saldo	610.002	310.002	310.002	310.002	310.002	310.002
Investerings						
Uitgaven	175.000	180.000	175.000	150.000	205.000	150.000
Ontvangsten	175.000	175.000	175.000	1.175.000	175.000	175.000
Saldo	0	-5.000	0	1.025.000	-30.000	25.000
Financiering						

Actieplan: 2.4.

2.4 We sturen de ruimtelijke ontwikkeling richting kernversterking, duurzame verdichting en behoud van open ruimte.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.580	64.880	19.580	20.230	20.330	20.580
Saldo	-20.580	-64.880	-19.580	-20.230	-20.330	-20.580
Investerings						
Uitgaven	125.000	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2.4.1.

We geven religieus erfgoed een duurzame en toekomstgerichte bestemming.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar waardevol religieus erfgoed op een duurzame en toekomstgerichte manier bewaren, herstellen en een nieuwe bestemming geven. Religieus erfgoed (zoals kerken, kapellen en oorlogs- en grafmonumenten) vormt een belangrijk onderdeel van onze lokale geschiedenis en identiteit. De gemeente Zemst wil deze sites niet alleen beschermen, maar ook toegankelijk en betekenisvol houden voor huidige en toekomstige generaties. Daarom zet Zemst in op zowel structureel onderhoud als vernieuwende visies op hergebruik. Door het opwaarderen van oorlogsmonumenten en het herstel van grafmonumenten die aan de gemeente werden overgedragen, blijft dit patrimonium in goede staat. Daarnaast ondersteunt de gemeente het peterschap voor klein onderhoud aan kapellen, waarbij vrijwilligers een actieve rol krijgen in het levend houden van dit erfgoed. Tegelijk wordt werk gemaakt van een toekomstgerichte herbestemming van grotere erfgoedsites, zoals de kerk van Hofstade. Via participatie, haalbaarheidsstudies en onderzoek naar geschikte partners en beheermodellen wil Zemst komen tot gedragen en duurzame herbestemmingen die zowel het erfgoed respecteren als nieuwe maatschappelijke functies mogelijk maken.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente blijft investeren in het behoud en herstel van religieus erfgoed. Oorlogsmonumenten worden opgevaardeerd en grafmonumenten die aan de gemeente zijn overgedragen, worden onderhouden en waar nodig gerestaureerd. Het peterschap door burgers voor klein onderhoud van kapellen wordt ondersteund en jaarlijks opgevolgd. Daarnaast blijft Zemst jaarlijks lid van Monumentenwacht die instaat voor de deskundige inspectie van de kerken, kapel OLV in 't Hammeke en de pastorie van Elewijt; in 2027 worden zowel de kapel als de pastorie opnieuw volledig geïnspecteerd. Voor de herbestemming van de kerk van Hofstade voorziet Zemst in 2026 middelen voor een onderzoekstraject waarin de noden en wensen van mogelijke partners/investeerdere, inwoners en andere belanghebbenden in kaart worden gebracht. Samen met Platform Toekomst Parochiekerken zal worden onderzocht hoe we hier een participatief project van kunnen maken. In 2027 wordt dit verdergezet met budget voor een haalbaarheidsstudie, inclusief onderzoek naar mogelijke partners en beheermodellen, evenals een marktbevraging. Deze stappen moeten leiden tot een gedragen, haalbare en duurzame toekomstige invulling van het gebouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.080	54.880	9.080	9.230	9.080	9.080
Saldo	-14.080	-54.880	-9.080	-9.230	-9.080	-9.080
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.4.2.

We versterken erfgoedsites als levendige plekken waar geschiedenis, beleving en recreatie samenkomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	125.000	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2.4.3.

We voeren een geïntegreerd en participatief erfgoedbeleid in samenwerking met erfgoedexperts en lokale partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.500	10.000	10.500	11.000	11.250	11.500
Saldo	-6.500	-10.000	-10.500	-11.000	-11.250	-11.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.5.

We creëren een divers en betaalbaar woonaanbod, met aandacht voor duurzaamheid en woonkwaliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	126.938	130.885	137.882	145.331	153.260	161.700
Ontvangsten	134.250	134.250	134.250	134.250	134.250	134.250
Saldo	7.312	3.365	-3.632	-11.081	-19.010	-27.450
Investerings						
Uitgaven	340.655	761.371	0	0	0	0
Ontvangsten	3.492.594	915.000	915.000	915.000	915.000	915.000
Saldo	3.151.939	153.629	915.000	915.000	915.000	915.000
Financiering						

Actie: 2.5.1.

We beschikken over noodwoningen en ondersteunen de bewoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Saldo	0	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
Investerings						
Uitgaven	340.655	761.371	0	0	0	0
Ontvangsten	568.555	0	0	0	0	0
Saldo	227.900	-761.371	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2.5.2.

We beschikken over woningen voor vluchtelingen en ondersteunen de bewoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.5.3.

We bieden een significante ondersteuning aan onze partners voor de realisatie van het Bindend Sociaal Objectief (BSO).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Ontvangsten	2.549.039	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000
Saldo	2.549.039	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000
Financiering						

Actie: 2.5.4.

We stimuleren en faciliteren een betaalbaar, kwaliteitsvol en toekomstgericht woningaanbod en zetten in op innovatieve woonvormen.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst het tekort aan betaalbare woningen aanpakken en tegelijk ruimte creëren voor vernieuwende woonvormen die inspelen op de woonnoden van vandaag en morgen. De gemeente zet haar eigen patrimonium in als hefboom om het aanbod te verruimen en hanteert transparante verkoopprocedures via het Wonen in Eigen Streek (WIES)-decreet en het gemeentelijk verkoopreglement. Daarbij krijgen lokale inwoners voorrang en wordt de betaalbaarheid gegarandeerd. Deze actie is prioritair omdat ze het woonbeleid concreet maakt: door eigen gronden doelgericht in te zetten en partners te zoeken die renovatie, sociale huur en innovatieve woonvormen mogelijk maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om kavels, verkoopmomenten en samenwerkingen flexibel af te stemmen op marktevoluties en maatschappelijke noden.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente verkoopt tussen 2026 en 2031 een reeks gemeentelijke kavels, deels via het WIES-decreet en deels via het gemeentelijk verkoopreglement. De opbrengsten van deze verkopen worden gespreid over de bestuursperiode en dienen om nieuwe wooninitiatieven mogelijk te maken. Parallel onderzoekt de gemeente in een andere actie samen met Vlabinvest en de woonmaatschappij Het Vlaamse Woonanker welke gemeentelijke woningen of gronden kunnen worden ingezet voor renovatie of gemengde woonprojecten met sociale, geconventioneerde en private huur. Daarnaast blijft er ruimte om innovatieve woonvormen te verkennen, zoals cohousing, zorgwoningen en kleinschalige projecten voor senioren of personen met een beperking. De budgetten binnen deze actie hebben rechtstreeks betrekking op de voorbereidende en organisatorische taken rond verkoop, samenwerking en begeleiding van projecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Ontvangsten	375.000	375.000	375.000	375.000	375.000	375.000
Saldo	375.000	375.000	375.000	375.000	375.000	375.000
Financiering						

Actie: 2.5.5.

We werken samen met 3Wplus om de doelstellingen van Vlaanderen rond wonen te realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	96.938	103.510	110.507	117.956	125.885	134.325
Saldo	-96.938	-103.510	-110.507	-117.956	-125.885	-134.325
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.5.6.

We zorgen dat de woonkwaliteit van ons woningenbestand toeneemt en dat leegstand en verwaarlozing weggewerkt worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	13.375	13.375	13.375	13.375	13.375
Ontvangsten	134.250	134.250	134.250	134.250	134.250	134.250
Saldo	104.250	120.875	120.875	120.875	120.875	120.875
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.6.

We zorgen voor een kwalitatief onderhoud van het openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.299.042	2.297.642	2.384.042	2.382.642	2.384.042	2.382.642
Ontvangsten	166.455	170.201	181.023	187.264	199.860	181.875
Saldo	-2.132.587	-2.127.441	-2.203.019	-2.195.378	-2.184.182	-2.200.767
Investerings						
Uitgaven	905.084	1.160.639	67.112	455.816	855.184	268.995
Ontvangsten	53.789	53.789	53.789	53.789	53.789	26.897
Saldo	-851.295	-1.106.850	-13.323	-402.027	-801.395	-242.098
Financiering						

Actie: 2.6.1.

We ontwikkelen een meerjarenonderhoudsplan om het onderhoud duurzaam en planmatig aan te pakken voor de speeltoestellen, groen en begraafplaatsen en voeren dit plan uit. (MJOPODG)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	752.500	752.500	837.500	837.500	837.500	837.500
Ontvangsten	50.900	40.500	50.900	40.500	50.900	40.500
Saldo	-701.600	-712.000	-786.600	-797.000	-786.600	-797.000
Investerings						
Uitgaven	35.000	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2.6.2.

We ontwikkelen een meerjarenonderhoudsplan om het onderhoud duurzaam en planmatig aan te pakken voor de wegenis, riolering, straatmeubilair en signalisatie en voeren dit plan uit. (MJOPODW)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.391.242	1.389.842	1.391.242	1.389.842	1.391.242	1.389.842
Ontvangsten	98.555	112.701	113.123	129.764	131.960	124.375
Saldo	-1.292.687	-1.277.141	-1.278.119	-1.260.078	-1.259.282	-1.265.467
Investerings						
Uitgaven	540.084	540.139	37.112	35.816	35.184	268.995
Ontvangsten	53.789	53.789	53.789	53.789	53.789	26.897
Saldo	-486.295	-486.350	16.677	17.973	18.605	-242.098
Financiering						

Actie: 2.6.3.

We ontwikkelen een toekomstgericht investeringsplan voor het openbaar domein met als doel planmatig te investeren in het kader van duurzaamheid, ontharding, toegankelijkheid en veiligheid (MJIPOD)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	330.000	620.500	30.000	420.000	820.000	0
Saldo	-330.000	-620.500	-30.000	-420.000	-820.000	0
Financiering						

Actie: 2.6.4.

We openen, verleggen of schaffen trage wegen af volgens de richtlijnen van het gemeentewegendecreet, en we integreren het aangepaste netwerk volledig in de lokale mobiliteitsplannen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	42.800	42.800	42.800	42.800	42.800	42.800
Saldo	-42.800	-42.800	-42.800	-42.800	-42.800	-42.800
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.6.5.

We beheren landschap en bermen ecologisch via sociale tewerkstelling

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500
Ontvangsten	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Saldo	-95.500	-95.500	-95.500	-95.500	-95.500	-95.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	119.625	119.625	119.625	119.625	119.625	119.625
Ontvangsten	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Saldo	-105.625	-105.625	-105.625	-105.625	-105.625	-105.625
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.1.

We ondersteunen ondernemingen met werkingssubsidies.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.2.

We stimuleren aankopen bij lokale ondernemers door het gebruik van de Z-cheque.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.3.

We versterken lokale ondernemers via acties en netwerkmomenten. zoals de kerstactie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	34.625	34.625	34.625	34.625	34.625	34.625
Ontvangsten	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-30.625	-30.625	-30.625	-30.625	-30.625	-30.625
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt jeugd, sport, cultuur en verenigingen met een toegankelijk, divers en samenhangend vrijetijdsaanbod. We verlagen administratieve drempels, ondersteunen verenigingen praktisch en inhoudelijk, investeren in infrastructuur en creëren meer ruimte voor ontmoeting, creativiteit en beweging. Zo bouwen we aan een levendige, inclusieve en verbonden gemeenschap waar iedereen kansen krijgt om deel te nemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	860.931	918.010	785.210	793.910	816.710	1.268.810
Ontvangsten	257.868	256.368	260.368	246.784	255.270	253.770
Saldo	-603.063	-661.642	-524.842	-547.126	-561.440	-1.015.040
Investerings						
Uitgaven	241.500	1.079.500	271.500	609.463	226.500	604.127
Saldo	-241.500	-1.079.500	-271.500	-609.463	-226.500	-604.127
Financiering						

Actieplan: 3.1.

We creëren een uitdagend en toegankelijk vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	109.840	116.590	109.840	112.290	109.840	112.290
Ontvangsten	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000
Saldo	-13.840	-20.590	-13.840	-16.290	-13.840	-16.290
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.1.1.

We maken de kinder- en jeugdraad aantrekkelijker en actiever.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
Saldo	-3.600	-3.600	-3.600	-3.600	-3.600	-3.600
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.1.2.

We organiseren en ondersteunen, samen met de jongeren, een gevarieerde vakantiewerking voor sport.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	90.390	90.390	90.390	90.390	90.390	90.390
Ontvangsten	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000
Saldo	5.610	5.610	5.610	5.610	5.610	5.610
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.1.3.

We versterken het jeugdwerk met ondersteunende initiatieven en samenwerkingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.850	14.600	7.850	10.300	7.850	10.300
Saldo	-7.850	-14.600	-7.850	-10.300	-7.850	-10.300
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.1.4.

We zetten acties op om buitenspelen te bevorderen via 'Red het buitenspelen'.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Saldo	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 3.2.

We investeren in een breed en kwalitatief sportaanbod dat beweging en gezondheid stimuleert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	51.800	51.800	51.800	51.800	51.800	504.200
Saldo	-51.800	-51.800	-51.800	-51.800	-51.800	-504.200
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.2.1.

We verbeteren de uitrusting van de gemeentelijke sporthallen met kwalitatief materiaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
Saldo	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.2.2.

We verhuren de Sporthal den Turfput aan specifieke sportverenigingen op een kostenefficiënte manier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.2.3.

We versterken het sportbeleid door structurele samenwerkingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.700	15.700	15.700	15.700	15.700	15.700
Saldo	-15.700	-15.700	-15.700	-15.700	-15.700	-15.700
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.2.4.

We zorgen via samenwerkingen voor structureel (overdekt) zwemwater voor onze inwoners, als deel van een kwalitatief sport- en gezondheidsaanbod.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar inwoners, scholen en sportverenigingen blijvend toegang geven tot kwaliteitsvol en toegankelijk zwemwater. Zwemmen is een basisvaardigheid en een belangrijk onderdeel van een gezond en sportief leven. De gemeente kiest daarom voor een duurzame en structurele samenwerking met andere besturen en Sport Vlaanderen om de realisatie en exploitatie van een overdekt zwembad mogelijk te maken. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om de financiële haalbaarheid, samenwerkingsvorm en gebruiksmodaliteiten bij te sturen naargelang de voortgang van het dossier.

VERWACHTE REALISATIE

Zemst blijft in de overgangperiode samenwerken met Mechelen voor het gebruik van tijdelijke zwemfaciliteiten, zodat scholen en inwoners kunnen blijven zwemmen. Intussen wordt verder gewerkt aan het gezamenlijke dossier met Sport Vlaanderen en de betrokken gemeentebesturen voor de realisatie van een nieuw overdekt zwembad, met aandacht voor toegankelijkheid, duurzaamheid en een billijke verdeling van de kosten.

Vanaf de opening van het nieuwe zwembad, naar verwachting in 2031, zal Zemst bijdragen aan de privaat-publieke samenwerking via een jaarlijkse algemene werkingssubsidie. Tegen 2031 moet duidelijk zijn dat Zemst haar inwoners opnieuw structureel toegang biedt tot overdekt zwemwater als vast onderdeel van een breed en gezond sportaanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600	471.000
Saldo	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600	-18.600	-471.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 3.3.

We stimuleren een breed en inclusief cultuuraanbod dat verbinding en participatie bevordert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.3.1.

We organiseren dankzij het Gemeenschapscentrum De Melkerij een kwaliteitsvol en doelgroepgericht cultuuraanbod voor Zemste families, kinderen en basisscholen

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst via gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol, laagdrempelig en gezinsgericht cultuuraanbod blijven garanderen. Cultuur wordt ingezet als middel om mensen samen te brengen, om ontmoeting tussen generaties te stimuleren en om ook jonge inwoners in contact te brengen met podiumkunsten. De nadruk ligt op toegankelijkheid en beleving: cultuur als verbindende kracht in de gemeenschap. Binnen dit kader blijft beleidsruimte behouden om jaarlijks accenten te leggen op basis van grondige evaluaties, publieksbereik en partnerschappen.

VERWACHTE REALISATIE

De Melkerij blijft het kloppend hart van het lokale cultuurleven, met een programmatie die families, kinderen en scholen aanspreekt. De gemeente streeft naar een evenwicht tussen artistieke kwaliteit, betaalbaarheid en diversiteit van aanbod. Daarbij wordt ingezet op samenwerkingen met culturele partners en verenigingen om het aanbod breed en inclusief te houden. Ook lokaal talent krijgt voldoende aandacht.

Het programma omvat zowel professionele voorstellingen als educatieve en recreatieve initiatieven, met specifieke aandacht voor jonge gezinnen en scholen. Ticketprijzen worden bewust laag gehouden om cultuur voor iedereen toegankelijk te maken, ook al dekt dit niet de volledige kostprijs. Tegen 2031 moet De Melkerij verder herkenbaar zijn als een warme, toegankelijke plek waar cultuur mensen verbindt en waar elke inwoner, jong of oud, iets van zijn gading vindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.3.2.

We organiseren via het gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol cultuuraanbod voor de Zemstenaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.3.3.

We zetten voor het gemeenschapscentrum De Melkerij in op een brede waaier van communicatiemiddelen, zowel digitaal als print, om alle inwoners maximaal te informeren over het cultuur-, film- en verhuuraanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.3.4.

We zorgen in het gemeenschapscentrum De Melkerij voor een warme publiekswerking met gastvrij onthaal en een infrastructuur die technisch en logistiek inspeelt op de noden van vandaag én morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.3.5.

We organiseren via het Gemeenschapscentrum de Melkerij een kwaliteitsvol en doelgroepgericht filmaanbod voor de Zemstenaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.4.

We versterken de bibliotheek als een laagdrempelige ontmoetingsplek voor leren, lezen en cultuurbeleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	120.721	126.050	126.050	126.050	126.050	126.050
Ontvangsten	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Saldo	-108.221	-113.550	-113.550	-113.550	-113.550	-113.550
Investerings						
Uitgaven	11.500	21.500	21.500	31.500	11.500	11.500
Saldo	-11.500	-21.500	-21.500	-31.500	-11.500	-11.500
Financiering						

Actie: 3.4.1.

De bibliotheek gebruikt zijn infrastructuur om meer beleving uit te lokken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	11.500	21.500	21.500	11.500	11.500	11.500
Saldo	-11.500	-21.500	-21.500	-11.500	-11.500	-11.500
Financiering						

Actie: 3.4.2.

De bibliotheek zet in op activiteiten georganiseerd door koepelorganisaties en andere gemeentelijke diensten om het aanbod te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.671	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-5.671	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.4.3.

De bibliotheek zet talent uit Zemst in om te groeien naar beleefbib.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-1.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.4.4.

We maken van de bibliotheek een levendige ontmoetingsplek die samen met scholen, kinderdagverblijven, jeugdverenigingen, zorginstellingen en andere lokale partners de gemeenschap versterkt — binnen én buiten haar muren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	0	0	0	0	0
Saldo	-1.500	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.4.5.

We verhogen het aantal bezoekers in de bibliotheek door leesgoesting, leesvaardigheden en leesansen bij kinderen en inwoners actief te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	94.550	94.550	94.550	94.550	94.550	94.550
Ontvangsten	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Saldo	-82.050	-82.050	-82.050	-82.050	-82.050	-82.050
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.4.6.

We versterken de digitale vaardigheden en mediawijsheid van alle Zemstse inwoners door de digitale werking van de bibliotheek uit te bouwen en toegankelijke initiatieven te organiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000
Saldo	-17.500	-23.000	-23.000	-23.000	-23.000	-23.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	20.000	0	0
Saldo	0	0	0	-20.000	0	0
Financiering						

Actieplan: 3.5.

We ondersteunen organisatoren bij de uitwerking van toegankelijke en duurzame evenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	24.500	25.000	25.500	26.000	28.000	26.000
Ontvangsten	60.300	60.300	60.300	60.300	60.300	60.300
Saldo	35.800	35.300	34.800	34.300	32.300	34.300
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.5.1.

We verhuren onze infrastructuur op een klantvriendelijke manier aan verschillende gebruikerscategorieën binnen een verhuurdersreglement en bieden hen extra services aan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	60.300	60.300	60.300	60.300	60.300	60.300
Saldo	60.300	60.300	60.300	60.300	60.300	60.300
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.5.2.

We stimuleren het lokale gemeenschapsleven door extern georganiseerde evenementen te ondersteunen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	24.500	25.000	25.500	26.000	28.000	26.000
Saldo	-24.500	-25.000	-25.500	-26.000	-28.000	-26.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.5.3.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.6.

We ondersteunen verenigingen door structurele begeleiding, subsidiemogelijkheden en ondersteuning op vlak van infrastructuur en logistiek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	389.500	377.000	307.000	292.000	337.000	326.500
Ontvangsten	78.240	63.240	80.740	62.656	75.642	73.142
Saldo	-311.260	-313.760	-226.260	-229.344	-261.358	-253.358
Investerings						
Uitgaven	230.000	1.058.000	250.000	577.963	215.000	592.627
Saldo	-230.000	-1.058.000	-250.000	-577.963	-215.000	-592.627
Financiering						

Actie: 3.6.1.

We maken een onderhoudsplan voor een toekomstgericht beheer van de voetbalvelden met als doel het nodige onderhoud en de vervanging duurzaam en planmatig aan te pakken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.500	4.000	19.000	4.000	49.000	41.500
Ontvangsten	78.240	63.240	80.740	62.656	75.642	73.142
Saldo	61.740	59.240	61.740	58.656	26.642	31.642
Investerings						
Uitgaven	0	800.000	0	362.963	0	377.627
Saldo	0	-800.000	0	-362.963	0	-377.627
Financiering						

Actie: 3.6.2.

We richten onze sportsites toekomstbestendig in door in te zetten op multifunctionaliteit, energie-efficiëntie en toegankelijkheid, afgestemd op de noden van verschillende gebruikersgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	85.000	85.000	0	0	0	0
Saldo	-85.000	-85.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	43.000	35.000	0	0	0
Saldo	-50.000	-43.000	-35.000	0	0	0
Financiering						

Actie: 3.6.3.

We stimuleren verenigingen om zich te laten erkennen en subsidies aan te vragen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000
Saldo	-280.000	-280.000	-280.000	-280.000	-280.000	-280.000
Investerings						
Uitgaven	180.000	215.000	215.000	215.000	215.000	215.000
Saldo	-180.000	-215.000	-215.000	-215.000	-215.000	-215.000
Financiering						

Actie: 3.6.4.

We versterken de samenwerking met en tussen lokale verenigingen via administratieve vereenvoudiging, duidelijke en directe communicatie en doorgedreven ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	5.000
Saldo	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 3.7.

We waarderen en versterken het vrijwilligerswerk door coördinatie, ondersteuning en promotie van vrijwilligersinitiatieven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Saldo	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.7.1.

We voeren een zichtbaar gedragen extern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst haar engagement tonen voor het brede vrijwilligerswerk in de gemeente, ook buiten de eigen organisatie. Vrijwilligers die zich inzetten voor sportclubs, jeugdverenigingen, culturele organisaties en andere lokale initiatieven vormen een belangrijke pijler van het gemeenschapsleven. Het doel is om deze verenigingen en hun vrijwilligers te ondersteunen, zodat zij hun werking kwaliteitsvol kunnen verderzetten en versterken.

VERWACHTE REALISATIE

Om het vrijwilligerswerk binnen lokale verenigingen te versterken, zet Zemst in op verschillende ondersteunende acties. We bieden duidelijke informatie en advies over wetgeving, verzekeringen en praktische vragen, zodat verenigingen en hun vrijwilligers goed geïnformeerd zijn. Daarnaast organiseren we vormingen en infosessies om competenties te versterken en vrijwilligers beter te ondersteunen in hun rol. Ook samenwerking staat centraal: er worden ontmoetingsmomenten en een platform gecreëerd waar verenigingen ervaringen kunnen uitwisselen en samenwerkingen kunnen opbouwen. Waardering en erkenning krijgen een zichtbare plaats. Tot slot stimuleren we inclusie en verjonging door diversiteit te bevorderen en jonge vrijwilligers actief aan te trekken, zodat het vrijwilligerswerk in Zemst toekomstbestendig blijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.7.2.

We voeren een zichtbaar gedragen intern vrijwilligersbeleid met aandacht voor waardering, ondersteuning, vorming en verbinding met de Zemstenaren.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Zemst wil haar interne vrijwilligersbeleid verder uitdiepen en verfijnen om een sterk, toekomstgericht en gedragen kader te realiseren. Hoewel er al een beleid bestaat, wordt dit geactualiseerd tot een uniform document dat door alle gemeentelijke diensten wordt toegepast. Dit kader bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratieve processen, maar biedt tegelijk flexibiliteit zodat elke dienst het kan afstemmen op haar eigen werking en noden. Het doel is om een consistent en transparant beleid te creëren dat richting geeft aan alle teams en inspeelt op actuele uitdagingen zoals diversiteit, verjonging en duurzame betrokkenheid. Door nauwe samenwerking en actieve betrokkenheid van alle diensten via overleg, interne communicatie en vormingsmomenten, wordt ervoor gezorgd dat het beleid niet alleen op papier staat, maar ook in de praktijk gedragen wordt. Daarnaast stimuleert het beleid een vrijwilligersvriendelijke cultuur met aandacht voor waardering en erkenning, inclusief uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Het bevordert inclusie en verjonging zodat de vrijwilligersgroep een weerspiegeling vormt van de samenleving, en combineert flexibiliteit met verantwoordelijkheid. Administratieve duidelijkheid over wettelijke verplichtingen en interne afspraken blijft gegarandeerd. Door deze versterking wil Zemst niet alleen richting geven aan de interne werking, maar ook bijdragen aan een positief imago van de gemeente als organisatie waar vrijwilligers zich welkom, gewaardeerd en goed ondersteund voelen. Het beleid wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast aan nieuwe inzichten en maatschappelijke ontwikkelingen, zodat het actueel en relevant blijft.

VERWACHTE REALISATIE

De actie richt zich op het ontwikkelen van een geactualiseerd en uniform vrijwilligerskader voor alle gemeentelijke diensten. Dit document bevat duidelijke richtlijnen voor werving, begeleiding, waardering en administratie, met ruimte voor dienst specifieke accenten. Er wordt draagvlak gecreëerd via overleg, interne communicatie en vorming, zodat het beleid ook in de praktijk leeft. Bestaande processen zoals inschrijving, meldingsplicht en kostenvergoedingen worden herzien en geoptimaliseerd. Daarnaast wordt een vrijwilligersvriendelijke cultuur zichtbaar gemaakt door uniforme onthaalprocedures, feedbackmomenten en jaarlijkse waarderingsinitiatieven. Tot slot vindt jaarlijks een evaluatie plaats om het beleid actueel te houden en aan te passen aan nieuwe inzichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Saldo	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 3.8.

Leefbare, gezonde en conceptuele evenementen organiseren of ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	129.070	186.070	129.520	148.270	126.520	138.270
Ontvangsten	10.828	24.328	10.828	15.328	10.828	11.828
Saldo	-118.242	-161.742	-118.692	-132.942	-115.692	-126.442
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.8.1.

We organiseren kwaliteitsvolle evenementen en activiteiten met aandacht voor toegankelijkheid en duurzaamheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	129.070	186.070	129.520	148.270	126.520	138.270
Ontvangsten	10.828	24.328	10.828	15.328	10.828	11.828
Saldo	-118.242	-161.742	-118.692	-132.942	-115.692	-126.442
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.8.2.

Er worden jaarlijks activiteiten, evenementen en herdenkingen georganiseerd door team VT met aandacht voor alle doelgroepen, passend binnen het intern evenementenbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.9.

We stimuleren een uitdagend en toegankelijk toeristisch aanbod voor een breed publiek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.500	11.500	11.500	13.500	13.500	11.500
Saldo	-11.500	-11.500	-11.500	-13.500	-13.500	-11.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.9.1.

We ontsluiten 'toerisme in eigen dorp' in samenwerking met andere organisaties via gezamenlijke acties en communicatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.9.2.

We versterken het lokale toerisme door acties binnen 'Toerisme in eigen dorp'.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	2.500	2.500	500
Saldo	-500	-500	-500	-2.500	-2.500	-500
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 4.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst kiest voor efficiënte, innovatieve en klantgerichte dienstverlening die nabij, duidelijk en betrouwbaar is. We combineren digitale oplossingen met persoonlijk contact, versterken participatie en investeren in een wendbare interne organisatie. Dit trekken we ook door in het beheer van onze gemeentelijke gebouwen en ons wagenpark, die we actief in lijn brengen met klimaatdoelstellingen en energetische verplichtingen. Zo bouwen we aan een overheid die inwoners vlot bereikt, ondersteunt en betreft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	26.035.681	26.191.093	26.476.167	26.975.078	28.070.387	28.496.047
Ontvangsten	1.812.174	1.813.196	1.815.207	1.741.231	1.701.467	1.706.886
Saldo	-24.223.507	-24.377.898	-24.660.960	-25.233.848	-26.368.921	-26.789.161
Investerings						
Uitgaven	1.178.820	1.383.716	1.139.792	1.140.931	1.168.134	983.500
Saldo	-1.178.820	-1.383.716	-1.139.792	-1.140.931	-1.168.134	-983.500
Financiering						

Actieplan: 4.1.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.004.050	1.933.750	1.933.750	1.933.750	1.888.500	1.828.500
Ontvangsten	86.188	81.188	76.188	66.188	60.188	60.188
Saldo	-1.917.863	-1.852.563	-1.857.563	-1.867.563	-1.828.313	-1.768.313
Investerings						
Uitgaven	1.013.500	1.248.500	790.500	724.500	796.500	862.500
Saldo	-1.013.500	-1.248.500	-790.500	-724.500	-796.500	-862.500
Financiering						

Actie: 4.1.1.

We ontwikkelen een toekomstgericht investeringsplan met als doel planmatig te investeren in onze gebouwen in het kader van de energietransitie, het gebruik van duurzame materialen en de integratie van slimme technologieën.(MJIP)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	715.000	765.000	515.000	515.000	515.000	515.000
Saldo	-715.000	-765.000	-515.000	-515.000	-515.000	-515.000
Financiering						

Actie: 4.1.2.

We ontwikkelen een meerjarenonderhoudsplan voor onze dienstverlenende gebouwen en woningen, en voeren dit plan vanaf dan systematisch uit om het onderhoud duurzaam en planmatig aan te pakken. (MJOP)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.452.000	1.441.700	1.441.700	1.441.700	1.336.450	1.336.450
Ontvangsten	56.000	51.000	46.000	36.000	30.000	30.000
Saldo	-1.396.000	-1.390.700	-1.395.700	-1.405.700	-1.306.450	-1.306.450
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.1.3.

We verbeteren ons voorraadbeheer en verhuurproces en verhogen de klanttevredenheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	280.750	220.750	220.750	220.750	280.750	220.750
Ontvangsten	30.188	30.188	30.188	30.188	30.188	30.188
Saldo	-250.563	-190.563	-190.563	-190.563	-250.563	-190.563
Investerings						
Uitgaven	33.500	33.500	33.500	93.500	33.500	33.500
Saldo	-33.500	-33.500	-33.500	-93.500	-33.500	-33.500
Financiering						

Actie: 4.1.4.

We verduurzamen ons wagenpark en zorgen voor een efficiënt onderhouds-en inzetplan, met jaarlijkse evaluatie van de prestaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	271.300	271.300	271.300	271.300	271.300	271.300
Saldo	-271.300	-271.300	-271.300	-271.300	-271.300	-271.300
Investerings						
Uitgaven	265.000	0	242.000	116.000	248.000	314.000
Saldo	-265.000	0	-242.000	-116.000	-248.000	-314.000
Financiering						

Actie: 4.1.5.

We realiseren de omgevingsaanleg rond de werklidensite "De Arcade" zodat deze optimaal toegankelijk is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	450.000	0	0	0	0
Saldo	0	-450.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 4.2.

We creëren een flexibele, wendbare organisatie die voldoende slagkrachtig is voor de toekomst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	22.420.555	22.514.193	22.909.387	23.346.271	24.480.368	24.877.276
Ontvangsten	1.385.482	1.391.503	1.398.515	1.403.679	1.411.399	1.416.819
Saldo	-21.035.073	-21.122.690	-21.510.872	-21.942.592	-23.068.969	-23.460.457
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.1.

We hebben een strategische personeelsplanning, ondersteund door een dynamisch wervings- en selectiebeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	42.000	42.000	42.000	42.000	112.000	42.000
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-41.500	-41.500	-41.500	-41.500	-111.500	-41.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.2.

We zijn een duurzame en warme werkgever.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	133.287	144.270	140.166	146.166	140.166	146.166
Ontvangsten	54.000	60.000	62.000	62.000	62.000	62.000
Saldo	-79.287	-84.270	-78.166	-84.166	-78.166	-84.166
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.3.

We investeren in de groei en ontwikkeling van medewerkers en organisatie door kennis te delen, in te zetten op een leercultuur en opleidingsprogramma's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	133.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	-133.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.4.

We voeren het persoonlijk leiderschap verder uit in de teams en ontwikkelen een open ondersteunende werkcultuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-10.000	-10.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.5.

We zetten in op efficiënte HR processen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000
Saldo	-113.000	-113.000	-113.000	-113.000	-113.000	-113.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.6.

We evalueren en optimaliseren onze verzekeringsportefeuille.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	215.550	215.550	215.550	215.550	215.550	215.550
Saldo	-215.550	-215.550	-215.550	-215.550	-215.550	-215.550
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.7.

We zetten in op de bescherming en gezondheid van onze medewerkers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	109.000	91.000	73.000	73.000	73.000	73.000
Saldo	-109.000	-91.000	-73.000	-73.000	-73.000	-73.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.8.

We nemen de loonkost op als aparte actie in het meerjarenplan (opgelet: reeds aangemaakt in Fox vanaf 4.2.10.)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	235.800	229.150	229.000	229.000	229.000	229.000
Ontvangsten	1.241.324	1.241.909	1.245.134	1.248.481	1.251.895	1.255.377
Saldo	1.005.524	1.012.759	1.016.134	1.019.481	1.022.895	1.026.377
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.10.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	184.729	183.526	187.197	190.941	194.760	198.656
Ontvangsten	474	472	482	492	502	512
Saldo	-184.255	-183.054	-186.715	-190.449	-194.258	-198.144
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.11.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	746.124	741.261	756.086	771.208	786.633	802.364
Ontvangsten	2.744	2.727	2.782	2.838	2.895	2.953
Saldo	-743.380	-738.534	-753.304	-768.370	-783.738	-799.411
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.12.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.047.799	1.040.968	1.061.787	1.083.021	1.104.681	1.126.774
Ontvangsten	3.674	3.652	3.725	3.799	3.875	3.952
Saldo	-1.044.125	-1.037.316	-1.058.062	-1.079.222	-1.100.806	-1.122.822
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.13

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	481.716	478.578	488.149	497.912	507.870	518.027
Ontvangsten	1.336	1.327	1.354	1.381	1.409	1.437
Saldo	-480.380	-477.251	-486.795	-496.531	-506.461	-516.590
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.14.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	704.184	699.593	713.585	727.854	742.409	757.257
Ontvangsten	2.249	2.235	2.280	2.326	2.372	2.419
Saldo	-701.935	-697.358	-711.305	-725.528	-740.037	-754.838
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.15.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.240.180	2.225.577	2.270.091	2.315.493	2.361.804	2.409.039
Ontvangsten	6.376	6.337	6.464	6.594	6.726	6.861
Saldo	-2.233.804	-2.219.240	-2.263.627	-2.308.899	-2.355.078	-2.402.178
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.16.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	858.444	852.846	869.902	887.300	1.010.937	1.031.157
Ontvangsten	2.193	2.179	2.223	2.267	2.583	2.635
Saldo	-856.251	-850.667	-867.679	-885.033	-1.008.354	-1.028.522
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.17.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	814.775	809.462	825.651	842.163	959.511	978.701
Ontvangsten	3.142	3.121	3.183	3.247	3.700	3.774
Saldo	-811.633	-806.341	-822.468	-838.916	-955.811	-974.927
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.18.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.152.153	3.131.601	3.194.233	3.258.116	3.712.102	3.786.343
Ontvangsten	9.136	9.076	9.258	9.443	10.759	10.974
Saldo	-3.143.017	-3.122.525	-3.184.975	-3.248.673	-3.701.343	-3.775.369
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.19.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	285.850	283.983	289.663	295.459	301.367	307.394
Ontvangsten	869	864	881	898	915	932
Saldo	-284.981	-283.119	-288.782	-294.561	-300.452	-306.462
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.21.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	423.578	420.817	429.234	437.820	446.577	455.508
Ontvangsten	1.339	1.332	1.359	1.386	1.413	1.440
Saldo	-422.239	-419.485	-427.875	-436.434	-445.164	-454.068
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.22.

Afdeling Samen leven en beleven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	283.288	281.442	287.071	292.813	333.614	340.286
Ontvangsten	437	435	444	453	516	526
Saldo	-282.851	-281.007	-286.627	-292.360	-333.098	-339.760
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.30.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	547.830	544.261	555.147	566.250	577.574	589.125
Ontvangsten	711	707	721	735	750	765
Saldo	-547.119	-543.554	-554.426	-565.515	-576.824	-588.360
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.31.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	298.515	296.570	302.501	308.552	314.722	321.017
Ontvangsten	1.139	1.132	1.155	1.178	1.202	1.226
Saldo	-297.376	-295.438	-301.346	-307.374	-313.520	-319.791
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.32.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	577.653	830.103	846.706	863.641	880.915	898.535
Ontvangsten	24.784	24.624	25.117	25.619	26.745	27.280
Saldo	-552.869	-805.479	-821.590	-838.022	-854.170	-871.255
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.33.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	742.259	737.426	752.176	767.217	782.562	798.212
Ontvangsten	2.196	2.183	2.228	2.274	2.320	2.367
Saldo	-740.063	-735.243	-749.948	-764.943	-780.242	-795.845
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.34.

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	288.609	286.730	292.465	298.314	304.281	310.367
Ontvangsten	902	897	915	933	952	971
Saldo	-287.707	-285.833	-291.550	-297.381	-303.329	-309.396
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.36

Afdeling Interne organisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	261.548	259.845	265.044	270.345	275.752	281.269
Ontvangsten	871	866	883	900	918	936
Saldo	-260.677	-258.979	-264.161	-269.445	-274.834	-280.333
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.50.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	233.165	231.646	236.279	241.004	245.824	250.740
Ontvangsten	474	472	482	492	502	512
Saldo	-232.691	-231.174	-235.797	-240.512	-245.322	-250.228
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.51.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.190.676	1.182.909	1.206.565	1.230.694	1.255.307	1.280.411
Ontvangsten	3.655	3.632	3.704	3.777	3.852	3.928
Saldo	-1.187.021	-1.179.277	-1.202.861	-1.226.917	-1.251.455	-1.276.483
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.52.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.357.475	2.342.107	2.388.951	2.436.729	2.485.466	2.535.176
Ontvangsten	8.982	8.926	9.106	9.288	9.474	9.663
Saldo	-2.348.493	-2.333.181	-2.379.845	-2.427.441	-2.475.992	-2.525.513
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.53.

Lonen afdeling Grondgebied

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.996.981	1.983.964	2.023.645	2.064.117	2.105.400	2.147.508
Ontvangsten	7.922	7.871	8.028	8.189	8.352	8.520
Saldo	-1.989.059	-1.976.093	-2.015.617	-2.055.928	-2.097.048	-2.138.988
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.70.

Lonen afdeling Onderwijs

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	302.964	300.990	307.010	313.152	319.416	325.807
Ontvangsten	1.301	1.293	1.318	1.344	1.370	1.398
Saldo	-301.663	-299.697	-305.692	-311.808	-318.046	-324.409
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.80.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500.788	497.524	507.474	517.623	527.976	538.536
Saldo	-500.788	-497.524	-507.474	-517.623	-527.976	-538.536
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.81.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Saldo	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.82.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	708.533	706.170	713.373	720.722	728.639	736.292
Ontvangsten	2.134	2.121	2.163	2.206	2.250	2.295
Saldo	-706.399	-704.049	-711.210	-718.516	-726.389	-733.997
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.83.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	118.848	118.074	120.436	122.845	125.303	127.809
Ontvangsten	618	614	626	639	652	665
Saldo	-118.230	-117.460	-119.810	-122.206	-124.651	-127.144
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.84.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.85.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	79.004	0	0	0	0	0
Saldo	-79.004	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.2.86.

Lonen overig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.3.

We optimaliseren onze dienstverlening door processen te vereenvoudigen en middelen slim in te zetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.103.657	1.268.831	1.164.910	1.281.922	1.312.894	1.349.945
Saldo	-1.103.657	-1.268.831	-1.164.910	-1.281.922	-1.312.894	-1.349.945
Investerings						
Uitgaven	113.200	135.216	349.292	386.431	371.634	121.000
Saldo	-113.200	-135.216	-349.292	-386.431	-371.634	-121.000
Financiering						

Actie: 4.3.1.

We zorgen voor een stabiele en veilige ICT-werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.015.807	1.180.981	1.087.060	1.204.072	1.235.044	1.272.095
Saldo	-1.015.807	-1.180.981	-1.087.060	-1.204.072	-1.235.044	-1.272.095
Investerings						
Uitgaven	113.200	135.216	349.292	386.431	371.634	121.000
Saldo	-113.200	-135.216	-349.292	-386.431	-371.634	-121.000
Financiering						

Actie: 4.3.2.

We breiden het Draagbaar Loket uit, zodat we meer inwoners thuis kunnen helpen met hun administratie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.3.

We versterken de structuur en toegankelijkheid van onze digitale documenten en beeldmateriaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.3.4.

We centraliseren de aankoop en het beheer van (vooral digitale) informatiebronnen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	77.850	77.850	77.850	77.850	77.850	77.850
Saldo	-77.850	-77.850	-77.850	-77.850	-77.850	-77.850
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.3.5.

We verankeren het bestaande organisatiebeheersingssysteem en optimaliseren het waar nodig

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.4.

We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening afgestemd op de noden van onze inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	259.185	259.185	259.185	209.500	179.690	179.690
Ontvangsten	340.505	340.505	340.505	271.364	229.880	229.880
Saldo	81.320	81.320	81.320	61.864	50.190	50.190
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.4.1.

We zorgen voor een toegankelijke, efficiënte en betaalbare dienstverlening voor alle producten van Burgerzaken, ook bij piekmomenten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	244.685	244.685	244.685	195.000	165.190	165.190
Ontvangsten	340.505	340.505	340.505	271.364	229.880	229.880
Saldo	95.820	95.820	95.820	76.364	64.690	64.690
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.4.2.

We verbeteren de toegankelijkheid in Zemst via screening, sensibilisering, en samenwerking, aanpassing van infrastructuur en inclusieve dienstverlening.

Publieke info:

KERN VAN DE ACTIE

Met deze actie wil Zemst de drempels verlagen die inwoners ervaren in hun contact met de gemeente, haar dienstverlening en haar publieke ruimte. Toegankelijkheid wordt breed opgevat: fysiek, digitaal, communicatief en sociaal. We streven naar een gemeente waar iedereen volwaardig kan deelnemen, ongeacht beperking, afkomst, leeftijd, seksuele voorkeur of financiële situatie. Deze actie is prioritair omdat ze de basis vormt voor gelijke kansen, klantgerichte dienstverlening en sociale samenhang. De focus ligt niet op grote investeringen, maar op structurele verbeteringen binnen bestaande processen en projecten. Als transversaal thema loopt toegankelijkheid doorheen alle beleidsterreinen, waarbij beperkte budgetten gericht worden ingezet als hefboom voor samenwerking, sensibilisering en duurzame aanpassing.

VERWACHTE REALISATIE

De gemeente bouwt stap voor stap aan een inclusieve en toegankelijke leefomgeving. Jaarlijks wordt in samenwerking met Inter minstens één gemeentelijk gebouw doorgelicht, en ook communicatie en dienstverlening worden toegankelijker gemaakt. Via het toegankelijkheidscharter worden inwoners, verenigingen en handelaars betrokken bij verbeteracties. Inclusieve initiatieven, zoals toegankelijke evenementen, sportclubs en speelpleinen, worden actief ondersteund. We zoeken naar en zetten samenwerking verder zoals bijvoorbeeld Villa Clementina en vzw Windkracht Zemst. Tegen 2031 moet duidelijk merkbaar zijn dat Zemst een gemeente is waar niemand wordt uitgesloten: infrastructuur is bruikbaar, communicatie begrijpelijker en dienstverlening meer afgestemd op ieders noden. We doen dit met beperkte middelen, maar gedragen door een brede bewustwording in de hele organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.4.3.

We eren huwelijksjubilarissen en honderdjarigen met een warme en respectvolle viering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 4.5.

We betrekken inwoners actief bij beleid en besluitvorming via transparante en toegankelijke participatietrajecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.985	31.485	37.485	31.485	37.485	31.485
Saldo	-39.985	-31.485	-37.485	-31.485	-37.485	-31.485
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.5.1.

We rollen het vernieuwde participatiemodel verder uit zodat het verankerd wordt binnen de dagelijkse werking van het gemeentebestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.785	10.285	10.285	10.285	10.285	10.285
Saldo	-12.785	-10.285	-10.285	-10.285	-10.285	-10.285
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.5.2.

We stellen jaarlijks een participatiekalender op met minimaal 4 participatieprojecten per jaar rond de relevante beleidsdossiers tegen Q1 van elk werkjaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.000	3.000	9.000	3.000	9.000	3.000
Saldo	-9.000	-3.000	-9.000	-3.000	-9.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.5.3.

We voorzien jaarlijks werkingsmiddelen voor de participatieraad en gemeentelijke focusgroepen zodat zij kwalitatief kunnen samenkomen, communiceren en input leveren bij relevante beleidsdossiers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.200	18.200	18.200	18.200	18.200	18.200
Saldo	-18.200	-18.200	-18.200	-18.200	-18.200	-18.200
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 4.6.

We bieden een klantgerichte, toegankelijke en transparante dienstverlening en communicatie afgestemd op de noden van onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	98.500	64.500	64.500	64.500	64.500	124.500
Saldo	-98.500	-64.500	-64.500	-64.500	-64.500	-124.500
Investerings						
Uitgaven	52.120	0	0	0	0	0
Saldo	-52.120	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 4.6.1.

We zorgen voor een correct en transparant beheer van het analoge archief zodat informatie toegankelijk blijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	44.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-44.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	52.120	0	0	0	0	0
Saldo	-52.120	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 4.6.2.

We zijn een juridisch correct en rechtszeker bestuur, en voorzien waar nodig externe juridische ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	54.500	54.500	54.500	54.500	54.500	54.500
Saldo	-54.500	-54.500	-54.500	-54.500	-54.500	-54.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.6.3.

We versterken de kwaliteit, objectiviteit en transparantie van de besluitvorming in ruimtelijke dossiers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.6.4.

We evalueren het meerjarenplan 2026–2031 ter voorbereiding en uitwerking van het meerjarenplan 2032–2037.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	60.000
Saldo	0	0	0	0	0	-60.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 4.7.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	109.750	119.150	106.950	107.650	106.950	104.650
Saldo	-109.750	-119.150	-106.950	-107.650	-106.950	-104.650
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	30.000	0	0
Saldo	0	0	0	-30.000	0	0
Financiering						

Actie: 4.7.1.

We maken onze interne communicatie sterker en duidelijker via een meer gebruiksvriendelijk intranet en een geoptimaliseerde interne nieuwsbrief en interne infoschermen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	4.000	0	0	0	0
Saldo	0	-4.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.7.2.

We zorgen voor duidelijke en bereikbare communicatie naar al onze inwoners via een combinatie van digitale en analoge kanalen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	104.750	110.150	101.950	102.650	101.950	99.650
Saldo	-104.750	-110.150	-101.950	-102.650	-101.950	-99.650
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	30.000	0	0
Saldo	0	0	0	-30.000	0	0
Financiering						

Actie: 4.7.3.

We verankeren de gemeenteapp structureel als communicatiekanaal en breiden het gebruik ervan uit bij inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 5.

Kwalitatieve omschrijving: Zemst versterkt veiligheid en leefbaarheid via gerichte preventie, consequente handhaving en nauwe samenwerking met inwoners, politie, brandweer en andere partners. Zo creëren we een gemeente waar mensen zich veilig voelen en waar problemen snel, zichtbaar en kortdurend worden aangepakt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.225.966	5.524.756	5.731.376	5.988.783	6.168.140	6.264.763
Ontvangsten	686.867	1.027.492	1.027.492	1.027.492	1.027.492	1.027.492
Saldo	-4.539.099	-4.497.264	-4.703.884	-4.961.292	-5.140.649	-5.237.271
Investerings						
Uitgaven	394.767	361.029	364.049	367.129	403.273	396.481
Ontvangsten	0	0	0	0	1.000	0
Saldo	-394.767	-361.029	-364.049	-367.129	-402.273	-396.481
Financiering						

Actieplan: 5.1.

We pakken veiligheidsfenomenen integraal aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	187.771	249.703	250.203	249.703	249.703	249.703
Ontvangsten	685.867	1.026.492	1.026.492	1.026.492	1.026.492	1.026.492
Saldo	498.096	776.789	776.289	776.789	776.789	776.789
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.1.1.

We zetten alle beschikbare bestuurlijke instrumenten in om ondermijnende criminaliteit te voorkomen en de openbare veiligheid en gezondheid te waarborgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	169.254	231.186	231.186	231.186	231.186	231.186
Ontvangsten	684.000	1.024.625	1.024.625	1.024.625	1.024.625	1.024.625
Saldo	514.746	793.439	793.439	793.439	793.439	793.439
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.1.2.

We organiseren jaarlijks sensibiliseringsacties over cybercriminaliteit om inwoners weerbaarder te maken tegen digitale risico's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.000	4.500	4.000	4.000	4.000
Saldo	-4.000	-4.000	-4.500	-4.000	-4.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.1.3.

We ondersteunen de werking van de buurtinformatienetwerken via overleg, communicatie en jaarlijkse ontmoetingsmomenten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.650	9.650	9.650	9.650	9.650	9.650
Saldo	-9.650	-9.650	-9.650	-9.650	-9.650	-9.650
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.1.4.

We organiseren jaarlijks een sensibiliseringscampagne over de gevaren van alcohol en drugs in het verkeer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	800	800	800	800	800	800
Saldo	-800	-800	-800	-800	-800	-800
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.1.5.

We blijven inzetten op de zichtbaarheid van de zwakke weggebruiker in het verkeer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.1.6.

We bieden inwoners de mogelijkheid een reflecterend huisnummer aan te vragen om de zichtbaarheid bij noodgevallen te verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.867	1.867	1.867	1.867	1.867	1.867
Ontvangsten	1.867	1.867	1.867	1.867	1.867	1.867
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.1.7.

We informeren inwoners over inbraakpreventie en bieden diefstalpreventieadvies aan in samenwerking met de lokale politie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 5.2.

We pakken overlast gecoördineerd aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.900	15.900	15.900	15.900	15.900	15.900
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-14.900	-14.900	-14.900	-14.900	-14.900	-14.900
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.2.1.

We versterken het GAS-beleid door een juridisch correct kader uit te werken en in te zetten op sanctionering, bemiddeling en alternatieve maatregelen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 5.2.2.

We organiseren campagnes om inwoners te informeren over overlast, in samenwerking met interne en externe partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.2.3.

We organiseren een sensibiliseringscampagnes over de risico's van vuurwerkgebruik tijdens de eindejaar periode.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	400	400	400	400	400	400
Saldo	-400	-400	-400	-400	-400	-400
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.2.4.

We bieden inwoners blijvend toegang tot burenbemiddeling en versterken de bekendheid en werking van de dienst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.2.5.

We actualiseren en voeren het handhavingsplan Omgeving uit in samenwerking met relevante partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500
Saldo	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500	-11.500
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.2.6.

We pakken sluikestorten daadkrachtig aan via sensibilisering, gerichte handhaving en samenwerking met relevante partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 5.3.

We optimaliseren de aanpak van noodsituaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.022.295	5.259.153	5.465.273	5.723.180	5.902.537	5.999.160
Saldo	-5.022.295	-5.259.153	-5.465.273	-5.723.180	-5.902.537	-5.999.160
Investerings						
Uitgaven	394.767	361.029	364.049	367.129	403.273	396.481
Ontvangsten	0	0	0	0	1.000	0
Saldo	-394.767	-361.029	-364.049	-367.129	-402.273	-396.481
Financiering						

Actie: 5.3.1.

We organiseren een multidisciplinaire inzettoefening om de samenwerking tussen interne en externe hulpdiensten te testen en verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.788	84.900	84.050	85.750	87.450	89.200
Saldo	-80.788	-84.900	-84.050	-85.750	-87.450	-89.200
Investerings						
Financiering						

Actie: 5.3.2.

We vervangen de dienstwagen voor noodplanning om de paraatheid en mobiliteit van de noodplanningscoördinatie te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	1.000	0
Saldo	0	0	0	0	-9.000	0
Financiering						

Actie: 5.3.3.

We investeren via de jaarlijkse dotatie in politie en brandweer zodat zij kunnen blijven inspelen op nieuwe veiligheidsuitdagingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.941.507	5.174.253	5.381.223	5.637.430	5.815.087	5.909.960
Saldo	-4.941.507	-5.174.253	-5.381.223	-5.637.430	-5.815.087	-5.909.960
Investerings						
Uitgaven	394.767	361.029	364.049	367.129	393.273	396.481
Saldo	-394.767	-361.029	-364.049	-367.129	-393.273	-396.481
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 6.

Kwalitatieve omschrijving: Gelijkblijvend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.472.779	8.233.176	8.516.078	9.027.018	9.550.641	9.749.349
Ontvangsten	35.466.715	36.073.060	37.084.321	38.087.959	38.668.026	39.521.626
Saldo	26.993.937	27.839.884	28.568.243	29.060.941	29.117.386	29.772.277
Investerings						
Uitgaven	448.710	164.636	96.075	60.216	81.746	259.010
Ontvangsten	11.539	0	0	0	0	0
Saldo	-437.171	-164.636	-96.075	-60.216	-81.746	-259.010
Financiering						
Uitgaven	5.182.657	2.868.248	2.587.085	2.645.457	3.102.594	2.677.386
Ontvangsten	2.705.472	4.708.730	11.215.933	11.212.844	2.215.821	2.454.711
Saldo	-2.477.185	1.840.482	8.628.848	8.567.387	-886.773	-222.675

Actieplan: 6.1.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	8.472.779	8.233.176	8.516.078	9.027.018	9.550.641	9.749.349
Ontvangsten	35.466.715	36.073.060	37.084.321	38.087.959	38.668.026	39.521.626
Saldo	26.993.937	27.839.884	28.568.243	29.060.941	29.117.386	29.772.277
Investerings						
Uitgaven	448.710	164.636	96.075	60.216	81.746	259.010
Ontvangsten	11.539	0	0	0	0	0
Saldo	-437.171	-164.636	-96.075	-60.216	-81.746	-259.010
Financiering						
Uitgaven	5.182.657	2.868.248	2.587.085	2.645.457	3.102.594	2.677.386
Ontvangsten	2.705.472	4.708.730	11.215.933	11.212.844	2.215.821	2.454.711
Saldo	-2.477.185	1.840.482	8.628.848	8.567.387	-886.773	-222.675

Actie: 6.1.1.

GBB: Beleidsondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.300	2.000
Ontvangsten	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400
Saldo	2.400	2.400	2.400	2.400	2.100	2.400
Investerings						
Financiering						

Actie: 6.1.2.

GBB: Burger & Onthaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	18.845	18.845	18.845	39.735	39.735	18.845
Ontvangsten	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	-16.345	-16.345	-16.345	-37.235	-37.235	-16.345
Investerings						
Financiering						

Actie: 6.1.3.

GBB: Financiën.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.348.365	7.602.181	7.872.883	8.362.933	8.876.656	9.096.554
Ontvangsten	34.867.815	35.437.988	36.446.725	37.447.789	38.021.749	38.872.601
Saldo	27.519.451	27.835.807	28.573.842	29.084.856	29.145.094	29.776.047
Investerings						
Uitgaven	448.710	164.636	96.075	60.216	81.746	259.010
Ontvangsten	11.539	0	0	0	0	0
Saldo	-437.171	-164.636	-96.075	-60.216	-81.746	-259.010
Financiering						
Uitgaven	5.182.657	2.868.248	2.587.085	2.645.457	3.102.594	2.677.386
Ontvangsten	2.705.472	4.708.730	11.215.933	11.212.844	2.215.821	2.454.711
Saldo	-2.477.185	1.840.482	8.628.848	8.567.387	-886.773	-222.675

Actie: 6.1.4.

GBB: IHV WZC

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 6.1.5.

GBB: IHV.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	525.250	575.250	587.450	587.450	597.050	597.050
Ontvangsten	464.000	501.000	501.000	501.000	501.000	501.000
Saldo	-61.250	-74.250	-86.450	-86.450	-96.050	-96.050
Investerings						
Financiering						

Actie: 6.1.6.

GBB: Personeel & Organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	578.319	34.900	34.900	34.900	34.900	34.900
Ontvangsten	128.000	127.172	129.696	132.270	138.377	141.125
Saldo	-450.319	92.272	94.796	97.370	103.477	106.225
Investerings						
Financiering						

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBR-VBJ

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031